



TATA STEEL (THAILAND)



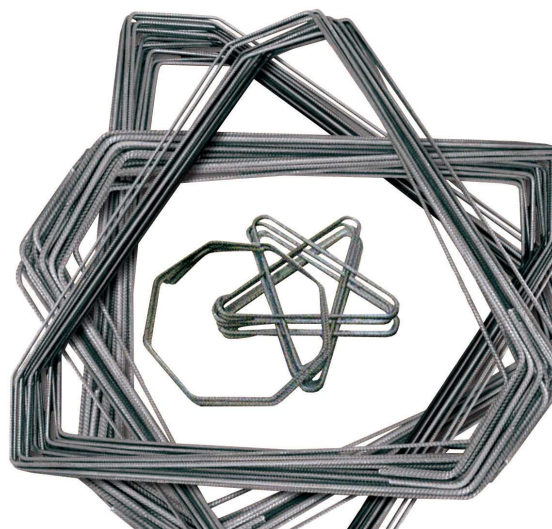
บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

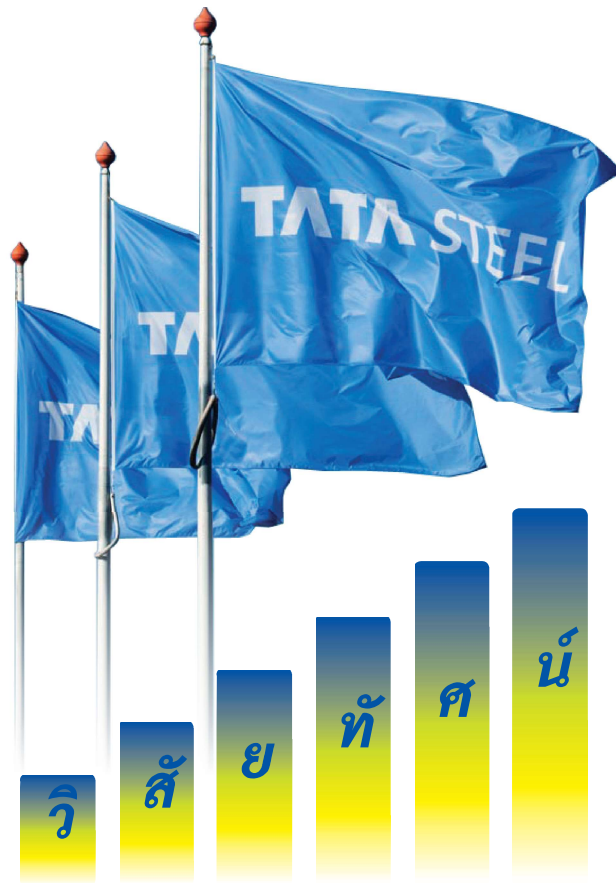
รายงานประจำปี

2558-2559



เหล็กเสริมคอนกรีต เพื่อคนไทย





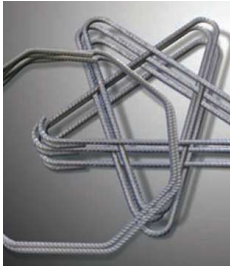
ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นในการสร้าง
ความปิติยินดีให้กับลูกค้าด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และ
การบริการที่เหนือระดับสำหรับเหล็กก่อสร้าง
ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

เราจะทำให้วิสัยทัศน์ของเราบรรลุผลสำเร็จด้วยการเพาะบ่ม
วัฒนธรรมแห่งความน่าเชื่อถือไว้วางใจ
และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับ
การรักษาไว้ซึ่งการทำงานอย่างมีความสุขของพนักงาน
และการยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของการดำเนินธุรกิจ
อย่างมีจรรยาบรรณ

"ทาทา สตีล ผู้นำแห่งความน่าเชื่อถือไว้วางใจ"



สารบัญ

2	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย		41	การกำกับดูแลกิจการ
4	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย		55	การควบคุมภายใน
6	สารจากคณะกรรมการ		56	รายการระหว่างกัน
8	รายนามคณะกรรมการ และผู้บริหาร		58	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงาน
17	ลักษณะการประกอบธุรกิจ		62	รายงานจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ
26	การบริหารความเสี่ยง		64	รายงานจากคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
28	ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ		65	รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน
29	ผู้ถือหุ้น		66	รายงานของผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต
30	โครงสร้างการจัดการ		67	งบการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงิน	ล้านบาท		
	2559	2558	2557
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	16,733	21,355	25,363
รายได้รวม	16,872	21,410	25,440
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	948	566	1,126
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้			
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	877	374	1,006
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	223	(386)	84
* กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	154	** (610)	31
งบแสดงฐานะการเงิน			
รวมสินทรัพย์	12,897	13,640	16,195
รวมหนี้สิน	4,343	5,241	7,179
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,554	8,399	9,016
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,422	8,422	8,422

อัตราส่วนทางการเงิน	2559	2558	2557
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.02	1.00	1.07
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.02	(0.07)	0.00
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.07	1.01	1.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.51	0.62	0.80
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.59	1.64	3.07
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	0.91	(2.85)	0.12
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.16	(4.09)	0.18
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	1.82	(7.00)	0.34

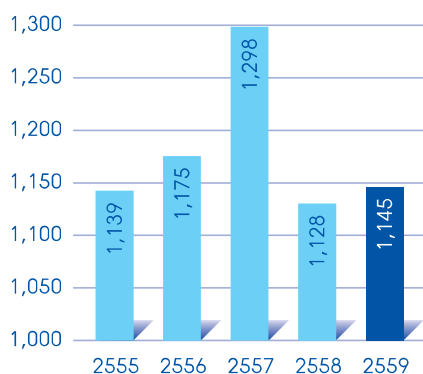
หมายเหตุ

* กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

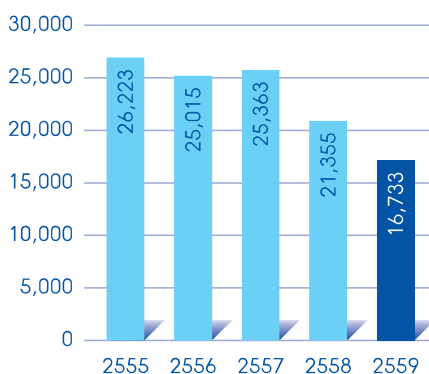
** คัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

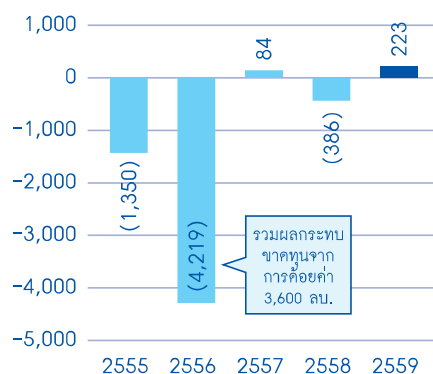
ปริมาณการขาย
พันตัน



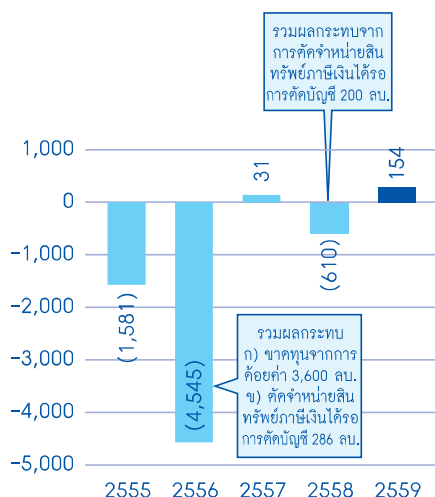
รายได้จากการขาย
ล้านบาท



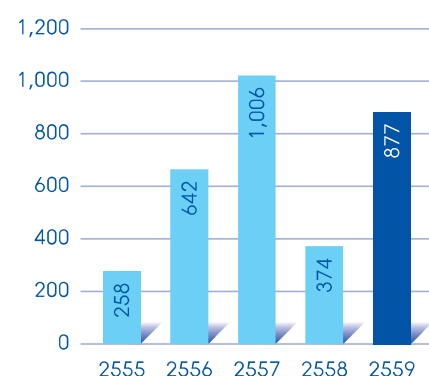
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี
ล้านบาท



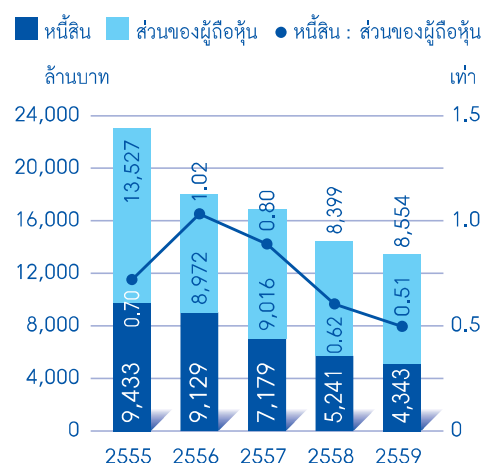
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
ล้านบาท



กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา
และค่าตัดจำหน่าย
ล้านบาท



หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท 0107545000136
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว
วันเริ่มก่อตั้งบริษัท 12 กรกฎาคม 2545
วันเริ่มจดทะเบียนใน 29 พฤศจิกายน 2545
ตลาดหลักทรัพย์
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก 18 ธันวาคม 2545

ทุนชำระแล้ว 8,421,540,848 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1.00 บาท
สัญลักษณ์หลักทรัพย์ TSTH
หมายเลขกำกับหลักทรัพย์ ในประเทศ TH0692010000
ต่างประเทศ TH0692010018
NVDR TH0692010R12

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 0 2937 1000 โทรสาร : 0 2937 1224

เว็บไซต์

<http://www.tatasteelthailand.com>

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991
SET Contact Center : +00 2009 9999
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th

ร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายมาริช สมารัมภ์
อีเมล : msamaram@gmail.com

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรจน์ เมธมโนศักดิ์
โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1810
อีเมล : sirorotem@tatasteelthailand.com

ผู้สอบบัญชี

นางสาวอนาวรรณ อนุรัตน์คี
(ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3440)
บริษัท คิลอยท์ ทัช โอมท์ส ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 22-27 11/1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0 2034 0000 โทรสาร : 0 2034 0100

นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวปรารถนา สิงหะเนติ
โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1460
อีเมล : pratanas@tatasteelthailand.com

ส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร

นางอริศรา ณ ระนอง
โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 2420
อีเมล : arisan@tatasteelthailand.com

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กหลอด
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2531
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0 3834 5355 โทรสาร 0 3834 5350
ทุนชำระแล้ว	4,627,965,356.40 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.20 บาท
ถือโดย	TSTH 99.76 %

บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด



เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้น
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2532
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 1 ถนน I-7 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองจังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 3968 โทรสาร 0 3868 3969
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย	99.99 %

บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด



เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
วันที่ก่อตั้ง	3 กันยายน 2544
ที่ตั้งโรงงาน	ที่ตั้งโรงงาน เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมดอำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ 0 3628 8000 โทรสาร 0 3628 8002
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย	99.99 %



**นายทะชารัต
วิชนะนาร์ท นเรนทรัน**

ประธานกรรมการ

เรียนผู้ถือหุ้นทุกท่าน

เรามีความยินดีที่จะรายงานผลการดำเนินงานประจำปีการเงิน 2558-2559 ให้ทุกท่านได้รับทราบ ในปี 2558 เศรษฐกิจโลกเติบโตประมาณ 3.1% ประเทศที่ประชากรมีรายได้ทางเศรษฐกิจสูงอย่าง สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และประเทศในโซนยุโรป มีการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและมีแนวโน้มจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2559 อย่างไรก็ตาม การพัฒนาเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ยังคงเผชิญกับความยากลำบากกับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้การเติบโตเป็นไปอย่างเชื่องช้า มีการพยากรณ์ถึงอัตราการเติบโตเศรษฐกิจโลกโดยรวมว่าจะค่อยๆ ลดลงลงเนื่องมาจากการค้าโลกที่อ่อนตัว และปัญหาที่เกิดขึ้นตามภูมิภาคต่างๆ ของโลก

ปรากฏว่าในปี 2558 การใช้เหล็กของตลาดโลกโดยรวมลดลงประมาณ 3% อัตราการใช้เหล็กของประเทศจีน ลดลงประมาณ 5% ในขณะที่ของประเทศไทยในกลุ่มอาเซียนเพิ่มขึ้นประมาณ 7% สรุปรภาพรวมของตลาดเอเชีย ลดลงประมาณ 3.3% ในขณะที่อุตสาหกรรมการผลิตเหล็กของโลกโดยรวมเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการใช้เหล็ก คือลดลงประมาณ 2.8% ใน 10 อันดับแรกของประเทศที่ผลิตเหล็ก มีเพียงประเทศอินเดีย เท่านั้นที่มีรายงานการใช้ และการผลิตเหล็กเพิ่มขึ้น อัตราการใช้กำลังการผลิตโดยเฉลี่ยของปี 2558 มีอัตราที่ลดลง โดยมีอัตราการใช้เพียง 69.7% ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตราการใช้ 73.4%

ในขณะที่กำลังผลิตส่วนเกินมีมาก และความต้องการเหล็กภายในประเทศลดลง ประเทศจีนยังคงมีการส่งออกอย่างต่อเนื่องถึง 112 ล้านตัน เป็นการส่งออกที่เพิ่มขึ้นถึง 24% จากปีก่อนหน้านี้ โดยจำนวน 34 ล้านตัน ส่งออกไปสู่ตลาดในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเพิ่มขึ้นถึง 32% การส่งออกปริมาณมากของจีนมีผลกระทบในทางลบต่ออุตสาหกรรมผลิตเหล็กภายในประเทศที่มีการนำเข้าเหล็กจากจีน และทำให้ราคาเหล็กทั่วโลกมีราคาลดลง ประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบทางลบเช่นกัน สมาคมผู้ค้าและผลิตเหล็กได้นำปัญหานี้ไปเสนอให้รัฐบาลช่วยแก้ไข ซึ่งรัฐบาลได้เริ่มออกมาตรการเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ เราต้องขอขอบคุณรัฐบาลไทย มา ณ ที่นี้

ในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งเศษเหล็กและเหล็กสำเร็จรูปมีราคาลดลง ราคาตลาดการค้าเหล็กแห่งประเทศไทยระหว่างประเทศลดลงมากกว่า 100 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งทำให้ผู้เกี่ยวข้องกับการนำเข้าเหล็กเกิดความไม่มั่นใจและเลือกที่จะไม่เก็บสต็อกสินค้า การที่เศษเหล็กมีราคาลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ผู้ค้าเศษเหล็กไม่สต็อกสินค้า ทำให้สินค้าคงคลังต่ำลงทั้งระบบ ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อความสามารถในการให้บริการในไตรมาสแรกของปี 2559

ในปี 2558 อัตราการเติบโตผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทยเพิ่มขึ้น 2.7% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่เพิ่มขึ้นเพียง 0.9% อัตราการเติบโตนี้เป็นผลจากการใช้จ่ายภายในประเทศลดลงเนื่องมาจากหนี้สินต่อครัวเรือนสูง ในขณะที่รายได้คงที่และราคาสินค้าอุปโภคและบริโภคที่ลดลง อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยในปี 2558 ได้รับผลบวกจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ตลาดในประเทศลดลงติดต่อกันเป็นปีที่สาม ตลาดคอนโดมิเนียมและบ้านพักอาศัยยังได้รับแรงซื้อจากกลุ่มผู้มีรายได้สูงและผู้ซื้อชาวต่างชาติ อย่างไรก็ตามปัจจัยเรื่องหนี้สินครัวเรือนที่สูงและการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐที่ล่าช้ามีผลต่ออัตราการเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศลดลงประมาณ 3.6% จากปีก่อน

แม้จะมีเงื่อนไขต่างๆ ที่ท้าทายตามที่กล่าวมา บริษัทมีความยินดีที่จะเรียนว่ายอดขายของปีการเงิน 2558-2559 ของบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) สูงกว่าปีการเงิน 2557-2558 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเลขกำไรทั้งนี้เป็นผลจากประสิทธิภาพในการจัดหา การพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และยอดขายที่เพิ่มขึ้นในบางตลาด

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทยังคงดำรงไว้ซึ่งความมุ่งมั่นสัญญาเพื่อความมั่นใจในความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนที่ทำงานในบริษัท ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของผู้รับเหมาและการดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยของพนักงานได้รับการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในรอบปีนี้ อัตราของเวลาที่สูญเสียอันเนื่องจากการบาดเจ็บ ลดลงเหลือเพียง 0.17 ซึ่งต่ำสุดในรอบ 6 ปี โรงงานของ N.T.S. และ SCSC ประสบความสำเร็จไม่มีอัตราของเวลาที่สูญเสียอันเนื่องมาจากการบาดเจ็บเป็นปีที่ 4 และ ปีที่ 3 ตามลำดับ

การส่งมอบสินค้าที่มีการเพิ่มคุณภาพและยกระดับการให้บริการต่อลูกค้า ยังคงเป็นสิ่งที่มีบริษัทให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ในปีการเงิน 2558-2559 ยอดขายจะเพิ่มขึ้นประมาณ 25% ในสินค้าที่มีการเพิ่มคุณภาพ และสินค้าพร้อมใช้งาน ในขณะที่ยอดขายเหล็กรูปพรรณขนาดเล็กเพิ่มขึ้น ประมาณ 13% ยอดขายสินค้าเหล็กเส้นขยายตัวเพิ่มขึ้นในตลาดเฉพาะกลุ่มจากโครงการพัฒนาช่องทางจำหน่ายปลีกและการขยายการรับรู้ในตราของสินค้า นอกจากนี้ ทาทา ทิสคอน ยังคงดำรงไว้ซึ่งความเป็นผู้นำทางการตลาดในสินค้าเหล็กเส้นในประเทศด้วยส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 30% การขายตรงสู่บริษัทก่อสร้างพัฒนามากกว่า 50% เพื่อปรับปรุงค่าบริการแก่ลูกค้าที่อยู่ห่างไกล บริษัทได้เปิดคลังสินค้าท้องถิ่นเพื่อสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลา และลดเรื่องร้องเรียนลงได้มากกว่า 45%

ภายใต้การปฏิบัติการที่เป็นเลิศ ทั้ง 3 โรงงานยังคงมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มี "ระบบการบริหารงานประจำวัน" ทำให้ต้นทุนแปลงสภาพ (ค่าแรงงานทางตรงและค่าใช้จ่ายการผลิต) ลดลงได้ถึง 6% และเพื่อลดค่าใช้จ่ายพลังงาน โรงงานได้จัดเวลาการผลิตไม่ให้อยู่ในช่วงที่มีการใช้พลังงานสูงสุด ในระหว่างปีที่พบว่าราคาเหล็กลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดการให้ลูกค้าจำนวนสินค้าคงคลังทั้งเศษเหล็กและสินค้าสำเร็จรูปลง 20% ทั้งหมดนี้ส่งผลให้บริษัทสามารถชำระหนี้ระยะยาวแก่สถาบันการเงินต่างๆ ได้ตรงเวลา

สารจากคณะกรรมการ

โปรแกรมความเป็นเลิศด้านการจัดหา ที่ได้เริ่มต้นเมื่อเดือนธันวาคม 2557 ได้ส่งผลประโยชน์เต็มที่ในรอบปีนี้ การเลือกใช้เศษเหล็กผ่านระบบการบริหารการใช้เศษเหล็กให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำช่วยลดต้นทุนการผลิต บริษัทยังได้ให้ความสำคัญในการกำหนดซื้ออะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองในทุกโรงงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อลดปริมาณวัสดุคงคลัง ตลอดจนการสรรหาผู้ขายรายใหม่ด้วย

ในส่วนที่เกี่ยวกับ "ปรัชญาของกลุ่มทาทา" บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากและอย่างคอบเนื่องในเรื่องของความเป็นมิตรต่อสังคม ความยั่งยืน และ ทรัพยากรบุคคล บริษัทได้จัดทำโครงการ "เสริมปัญญากับทาทา สติล" และได้ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 222 โรงเรียน ในด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล มีการริเริ่มความคิดใหม่ๆ เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างความต้องการของธุรกิจ และแรงบันดาลใจส่วนบุคคล อัคราการลาออกของพนักงานลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทยังอาศัยความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัททาทาสติลที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ในการช่วยเพิ่มความรู้และขีดความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

กรอบการพัฒนาของบริษัทที่เรียกว่า **"FAH@8"** ได้เริ่มต้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรวมความคิดริเริ่มในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกระดับ ซึ่งช่วยในการปรับปรุงตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่สำคัญ ส่งผลให้เกิดการประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างมาก

ในระหว่างปีบริษัทได้รับรางวัลต่างๆ เช่น SCSC ได้รับรางวัล **"เหมืองแร่สีเขียว 2558"** (Green Mining Award 2015) จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ และ TSTH ได้รับรางวัล **"การลงทุนแบบยั่งยืนแห่งประเทศไทย 2015"** (Thailand Sustainability Investment award 2015)

การคาดการณ์สำหรับปีการเงิน 2559-2560

การเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ชะงักงัน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ตกต่ำ ปัญหาด้านการเมืองตามภูมิภาคต่างๆ ความผันผวนของตลาดเงิน และ อัคราการว่างงานที่สูง จะส่งผลกระทบต่อกระบวนการฟื้นตัวเศรษฐกิจในปีที่กำลังจะมาถึง ในปี 2559 คาดว่าเศรษฐกิจในอาเซียนจะเติบโตมากกว่า 5% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากราคาน้ำมันที่ต่ำ และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น

ผลิตภัณฑ์มวลรวมของไทยคาดว่าจะโตมากกว่า 2.5% โดยเป็นผลมาจากรายได้จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น และการกระตุ้นจากภาครัฐ ที่ได้ประกาศมาตรการผ่านทางงบประมาณประจำปีเพื่อผลักดันการใช้ภายในประเทศ ตั้งแต่ต้นปีโครงการโครงสร้างพื้นฐานหลายโครงการได้นำเข้าสู่แผนเร่งรัด จากมาตรการต่างๆ เหล่านี้คาดว่าในปี 2559 ความต้องการของการใช้เหล็กในประเทศไทยจะเพิ่มขึ้นประมาณ 4-5% ในขณะที่ความต้องการในการใช้เหล็กของปี 2557 และ 2558 ลดลงอย่างคอบเนื่อง

คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจีนยังคงถดถอยต่อไป ในแผน 5 ปี ฉบับที่ 13 สำหรับช่วงปี 2559-2563 รัฐบาลจีนได้ประกาศเมื่อเดือนมีนาคม 2559 คาดว่าอัคราการเติบโตผลิตภัณฑ์มวลรวมจะอยู่ที่ 6.5% เทียบกับ 7% ในช่วงระหว่างปี 2554-2558 รัฐบาลจีนมีความตั้งใจจะลดกำลังผลิตเหล็กส่วนเกินในประเทศลง คาดว่า จะเห็นผลคงต้องใช้เวลา 2-3 ปี เพราะ

นายราจีฟ มังกัล
กรรมการผู้จัดการใหญ่



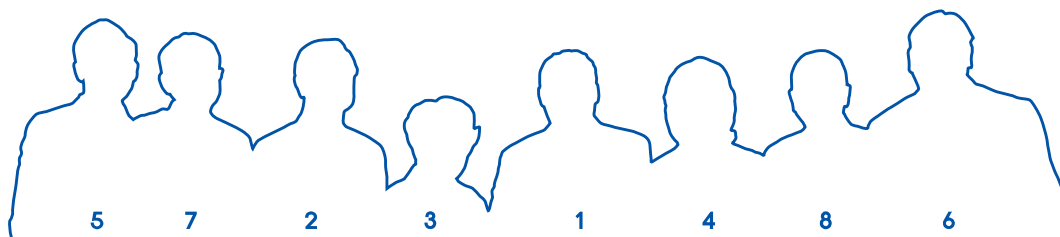
ประเทศจีนมีกำลังการผลิตส่วนเกินเป็นจำนวนมาก เป็นที่เชื่อกันว่าประเทศจีนจะยังคงส่งออกเหล็กปริมาณมากไปยังตลาดอาเซียนรวมทั้งประเทศไทยด้วย ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อราคาในภูมิภาคนี้ การแข่งขันภายในประเทศไทยก็คาดว่าจะเข้มข้นขึ้นพร้อมกับจะมีผู้ผลิตรายใหม่เข้าสู่ตลาดเพิ่มขึ้น

บริษัทได้สร้างความแข็งแกร่งเพิ่มขึ้นตลอดมาเป็นเวลาหลายปีมาแล้ว ในการเป็นผู้ผลิตเหล็กคุณภาพสูงสำหรับการก่อสร้างในประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน การสร้างความรับรู้ในตราสินค้าในกลุ่มผู้ใช้รายย่อย พร้อมกับการส่งมอบสินค้าที่มีการเพิ่มคุณภาพและยกระดับการให้บริการ รวมทั้งการขยายธุรกิจไปยังพื้นที่ใหม่ๆ ทั้งหมดนี้คือกลยุทธ์หลักของบริษัท ทางด้านการจัดการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวด ความยืดหยุ่นในแหล่งจัดหาโลหะ และการปฏิบัติการที่เป็นเลิศยังคงดำเนินต่อไป เพื่อบรรลุถึงประสิทธิภาพที่ดีที่สุด บริษัทให้คำมั่นเพื่อให้บรรลุความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนยึดถือปฏิบัติตามแบบฉบับบรรษัทพลเมืองที่มีความรับผิดชอบ และยืนหยัดในค่านิยมของกลุ่มทาทา ยึดมั่นตลอดมา

ท้ายที่สุดนี้ บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและลูกค้าทุกท่าน รวมทั้งผู้ผลิต คู่ค้า และผู้ให้เงินกู้ ในการให้ความสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดรอบปีที่ผ่านมา พร้อมกับขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน รวมทั้งสหภาพแรงงาน สำหรับการทำงานหนัก และการทำหน้าที่ รวมทั้งการสนับสนุน ที่ช่วยเสริมส่งผลการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด



รายนามคณะกรรมการ



1. นายทะชาศักดิ์ **วิษะนาร์ท นเรนครัน**
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการ และ
ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน

2. นายมาริช **สมารัมภ์**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน

3. ผศ. รวีวัลย์ **ภิญโญพนากุล**
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน

4. นายหัตถศักดิ์ **ณ ป้อมเพ็ชร**
กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ

5. นายธราธร **เปรมสุนทร**
กรรมการ และ
กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา
และพิจารณาผลตอบแทน

6. นายปิยุช **กูปคำ**
กรรมการ และ
กรรมการคณะกรรมการ

7. นายรังกะนาร์ท **รากูปะติ เราว์**
กรรมการ และ
กรรมการคณะกรรมการ

8. นายราชิฟ **มังกัล**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายทศชารัต วิษวณารัต นเรนครัน

ประธานกรรมการ

อายุ : 51

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 กรกฎาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต, Indian Institute of Management, Calcutta
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (เกียรตินิยม), National Institute of Technology, Trichy
Advanced Management Programme, CEDEP - INSEAD, Fountainebleau, France
Chevening Scholar

ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ Institute for Steel Development & Growth (INSDAG)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Confederation of Indian Industry, Eastern Region
- 2558 - ปัจจุบัน สมาชิก Steering Committee of Mining & Metals Governors Council of World Economic Forum
- 2558 - ปัจจุบัน สมาชิก Governing Board Steel Research & Technology Mission of India (SRTMI)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Steel (Thailand) PLC., Thailand
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ NatSteel Holding Pte. Ltd.
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ WSA Economics Committee (ECON)
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Steel SEZ Limited
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Board of Governors XLRI, India
- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิก Advisory Board of BML Munjal University
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Indian Iron and Steel Sector Skill Council (IISSSC)
- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิก Governing Body of Apex Committee Indian Steel Association (ISA)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ Tata Steel Ltd Tata Steel Limited, India
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Europe Limited
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ CEDEP, France
- 2556 - ปัจจุบัน สมาชิก, World Steel Association, Belgium

นายมาริษ สมารัมภ์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 73

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชี,
University of the East Philippines
Program for Management Development,
Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง บมจ. อินโครามา เวเนเจอร์ส
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีเอซี สยาม
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มาร์ช พีบี
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระ บจก. เอ็ม.อี.ดี.
- 2556 - 2558 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อัครา รีซอร์สเซส
- 2546 - 2558 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

การอบรม

Director Certificate Program (DCP:33/2003)
Board Failure and How to fix it
Audit Committee Program (ACP:3/2004)
Monitoring the Internal Audit Function (MIA:3/2008)
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR:4/2008)
The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the new SEC Act (May 2008)
Handling Conflicts of Interest: What the Board should do? (2008)

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

ผศ. รวีวัลย์ ภิชัยพนากุล

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 68
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 กรกฎาคม 2545
สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (22,000 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Michigan State University USA
ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ซาบีน่า
2543 - 2556 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยเคนเปเปอร์
2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์อาหาร

การอบรม

Director Accreditation Program (DAP:4/2003)
Audit Committee Program (ACP:4/2005)

นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 59
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 มีนาคม 2556
สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ (ธุรกิจ)
New York University, School of Law, USA
ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ
University of Miami, School of Law, USA
ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
หอการค้าไทย
2549 - 2552 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
บมจ. สุรพล ฟู้ดส์

การอบรม

- Corporate Secretary (CSP:4/2003)
- Director Certification Program (DCP:33/2003)
- Audit Committee Program (ACP:13/2006)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA:1/2007)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR:6/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR:2/2008)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC:6/2008)
- Role of Chairman Program (RCP:20/2008)
- Director Certification Program Refresher Course
- Successful Formulation and Execution Strategy (SFE:1/2008)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM:1/2009)
- Chartered Director Class (CDC:7/2013)
- Successful Formulation & Execution Strategy (SFE:18/2013)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS:2/2013)

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายธราธร เปรมสุนทร

กรรมการบริษัท
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 53

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

* เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Oklahoma City University USA
ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2539 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการอาวุโส บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
2546 - 2552 กรรมการ บมจ. ประสิทธิภาพพัฒนา
2544 - 2557 กรรมการ บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์

การอบรม

Director Accreditation Program (DAP:2/2003)
Finance for Non-Finance Directors Program (FND:7/2003)
Director Certification Program (DCP:40/2004)

นายปิยช กุปคำ

กรรมการบริษัท
กรรมการคณะกรรมการ

อายุ : 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 23 ตุลาคม 2554

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ McGill University Montreal Canada
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)
Engineering College, Kota, Rajasthan India
Chevening Scholar, Leeds University UK
Advanced Management Program, CEDEP France

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Indian Steel & Wire Products Limited
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
Tata Steel Processing & Distribution Company
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
Tata Martrade International Logistics
Company Limited
2555 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2554 - 2554 กรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วม
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2550 - 2554 หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย -
ผลิตภัณฑ์ ทองแดง
Tata Steel Limited, India

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เราว์

กรรมการบริษัท
กรรมการคณะกรรมการ

อายุ : 56

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี

Institute of Chartered of Accountants of India

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ Jamshedpur Utilities and Services Company Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ T Steel Holdings Pte. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ T S Global Holdings Pte. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ T S Global Procurement Company Pte. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ ProCo Issuer Pte. Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ T S Global Mineral Holdings Pte. Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ Tata Sponge Iron Ltd
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ TSIL Energy Limited
2553 - 2556	กรรมการด้านการเงิน Caim India Ltd.

นายราจีฟ มังกัล

กรรมการบริษัท
กรรมการคณะกรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ : 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

* เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (Metallurgy) (เกียรตินิยม)

University of Roorkee India

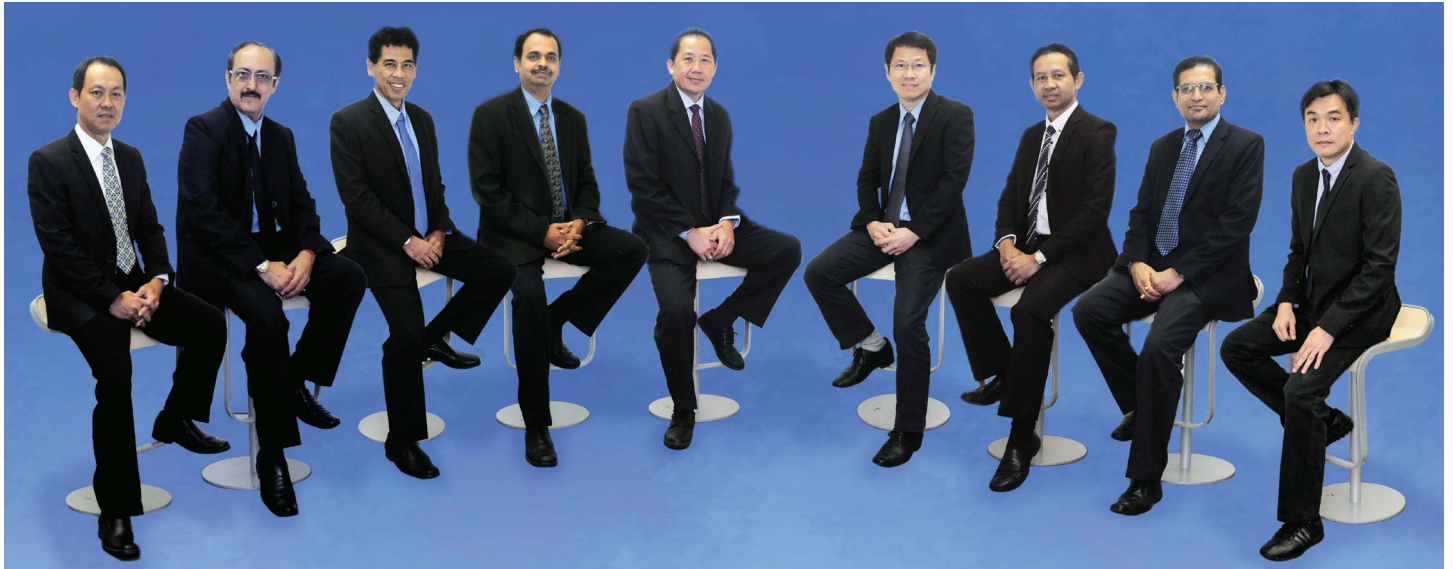
PGDBM จาก XLRI India

Advanced Management Program, CEDEP (INSEAD, France)

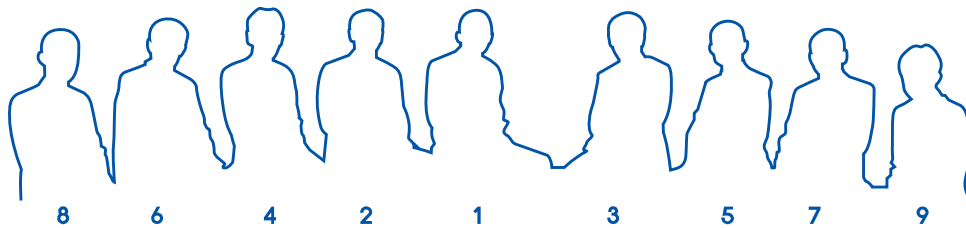
ประสบการณ์ทำงาน

2553 - 2556	ผู้บริหาร Tubes SBU Tata Steel Limited, India
2548 - 2553	หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลวค หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย หัวหน้าฝ่ายการบริการเทคนิค Tata Steel Limited, India

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



ผู้บริหาร



นายราจีฟ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

มังกัล

1. นายวันเลิส **การวิวัฒน์**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต

2. นายชิชีร์ **วีเจย์ ปิมปลีก้า**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี

3. นายศิริโรจน์ **เมธมนศักดิ์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคลและบริหาร

4. นายไพฑูรย์ **เชื้อสุข**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา

5. นายชัยเฉลิม **บุญญานุวัตร**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย

6. นายอมิต **คันทา**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและ
ความเป็นเลิศทางธุรกิจ

7. นายอรุณ **กุมาร์ ชอว์คาร์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี

8. นายพรชัย **ตั้งวรกุลชัย**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง

9. นายรุ่งโรจน์ **เลิศอารมย์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายวันเลิศ การวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต

อายุ : 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2554 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน - ระยอง
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2553 - 2554 ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ผลิตเหล็กแท่ง
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

นายชิชิร์ วีเจย์ ปิมปลีก้า

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี

อายุ : 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ

University of Mumbai, India

Cost & Works Accountants

Institute of Cost & Works Accountants of India

Post Graduate Diploma in Management

Xavier Institute of Management, Bhubaneswar, India

ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2554 - 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส - บัญชี
บมจ. ทาทาสตีล (ประเทศไทย)
- 2552 - 2554 หัวหน้าหน่วยวิเคราะห์ธุรกิจ - ผลิตภัณฑ์ทรงยาว
Tata Steel Limited, India

นายศิริโรจน์ เมธมโนศักดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหาร

อายุ : 53

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มกราคม 2553

สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (220,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)

นายไพฑูรย์ เชื้อสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา

อายุ : 53

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - 2556 กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2554 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน - สระบุรี
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2553 - 2554 ผู้จัดการส่วนอาวุโส - เหล็กรีด
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2544 - 2553 ผู้จัดการส่วน - ผลิตเหล็กแท่ง
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายชัยเฉลิม บุญญานวัตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย

อายุ : 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 31 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

Global Leadership Development Programme, at India/UK

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2555 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2555 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน สระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2553 - 2555	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่งและซ่อมบำรุง บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

นายอรุณ कुमार ซอร์คาร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี

อายุ : 57

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)

Bihar Institute of Technology India

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2554 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน - ชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2552 - 2554	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - MD office (MBF Operation) บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

นายอมิต คันทา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

อายุ : 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)

National Institute of Technology Jamshedpur India

ประสบการณ์ทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2557 - 2558	Head Improvement Initiatives, Office of VP Corporate Office, Tata Steel Limited, India
2553 - 2557	Head IEM - PH and IGD, PH & IGD, Tata Steel Limited, India
2551 - 2553	Head TQM (KM, MIS & BA), ASPIRE Knowledge Management Group, Tata Steel Limited, India

นายพรชัย คังวรกุลชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง

อายุ : 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า), มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2551 - 2559	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ผลิตเหล็กรีด โรงงานชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2549 - 2551	ผู้จัดการส่วน - ผลิตเหล็กรีด โรงงานชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2548 - 2549	ผู้จัดการส่วน - ผลิตเหล็กรีด โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม(2001)
2547 - 2548	วิศวกร - ผลิตเหล็กแท่ง โรงงานสระบุรี บจก.เหล็กสยาม(2001)
2538 - 2547	วิศวกร - ผลิตเหล็กรีด โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม(2001)
2535 - 2538	วิศวกร - ฝ่ายวิศวกรรม โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม

นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

อายุ : 45

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)

Carnegie Mellon University, United States

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-------------|--|
| 2558 - 2559 | ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่ง
บจก. เหล็กสยาม (2001) |
| 2557 - 2558 | ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่ง
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม |
| 2555 - 2557 | ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนซ่อมบำรุง
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป |

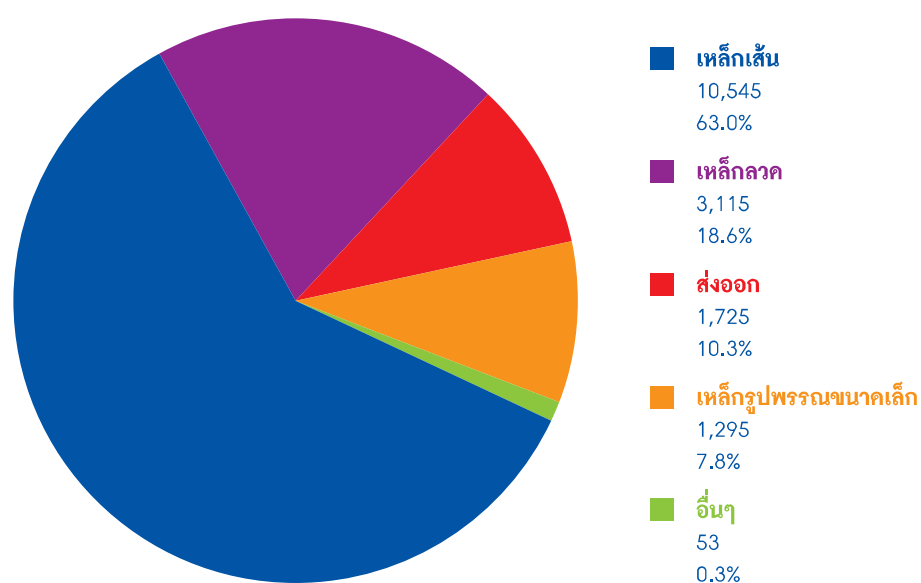
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทมีส่วนของรายได้จากการจัดจำหน่ายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2558 - 2559			ปี 2557 - 2558			ปี 2556 - 2557		
	(พันตัน)	(ล้านบาท)	%	(พันตัน)	(ล้านบาท)	%	(พันตัน)	(ล้านบาท)	%
ภายในประเทศ									
เหล็กเส้น	751	10,545	63.0	744	13,772	64.5	759	14,610	57.6
เหล็กหลอด	195	3,115	18.6	228	4,505	21.1	346	6,841	27.0
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	77	1,295	7.8	67	1,403	6.5	52	1,131	4.4
อื่นๆ	5	53	0.3	5	81	0.4	6	103	0.4
รวมรายได้จากการจัดจำหน่าย									
ภายในประเทศ	1,028	15,008	89.7	1,044	19,761	92.5	1,163	22,685	89.4
ส่งออก									
เหล็กเส้น	116	1,705	10.2	79	1,488	7.0	126	2,495	9.8
เหล็กหลอด	1	20	0.1	5	99	0.5	8	164	0.7
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	7	0.0	1	19	0.1
รวมรายได้จากการส่งออก	117	1,725	10.3	84	1,594	7.5	135	2,678	10.6
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น	1,145	16,733	100.0	1,128	21,355	100.0	1,298	25,363	100.0

รายได้จากการขายปี 2558-2559 (ล้านบาท)



การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท มิลเลน เนียมสตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามโครงสร้างการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท N.T.S. ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มหอรุ่งเรือง และ บริษัท SISCO และ SCSC ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ชิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ N.T.S. SISCO และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กเพลลา บริหารงานโดยทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเหล็กจาก บริษัท ทาทา สตีล ประเทศอินเดีย และทีมผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถจากบริษัท N.T.S., SISCO และ SCSC

การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยมีบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ทั้งด้านการตลาด การวางแผนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

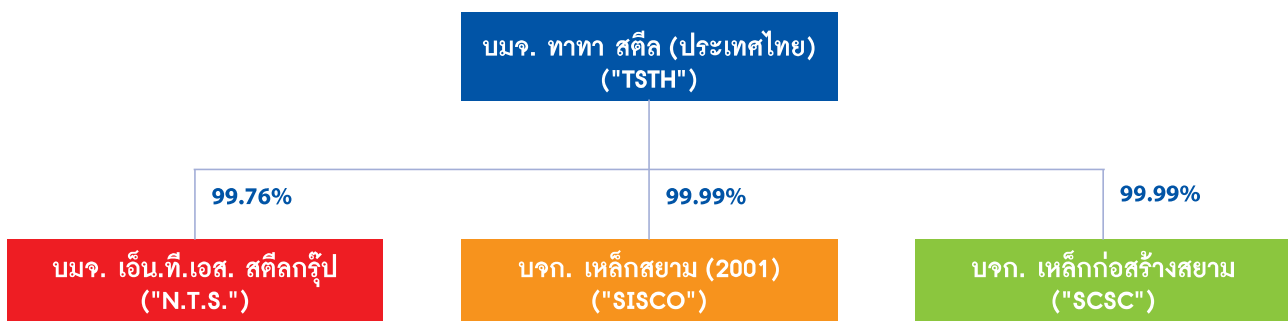
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. ("TSGH") เป็นบริษัทย่อยที่ Tata Steel Limited ("TSL") ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ใน

ประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นบริษัทผลิตเหล็กที่หลากหลายหนึ่งในสามอันดับแรกของประเทศอินเดีย แม้ว่า TSL (บริหารงานโดยชาวอินเดีย) อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจึงสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง อีกทั้งยังให้การสนับสนุน ช่วยเหลือบริษัทอย่างเต็มที่ในเรื่องการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี knowhow ความรู้ด้านการเงิน การฝึกอบรม และการขายระหว่างประเทศ โดยผ่านทางสำนักงานเครือข่าย ด้วยการบริหารงานที่ประเทศสิงคโปร์ TSL ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ทรงยาวในลักษณะผสมผสานในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อยด้วยเป้าหมายที่จะทำให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่บริษัทโดยรวม ด้วยความชำนาญเฉพาะและความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน และการตัดสินใจอย่างมีอาชีพ สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย จึงสามารถสนองตอบต่อความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างเต็มที่

โครงสร้างการถือหุ้น



ลักษณะผลิตภัณฑ์

1. เหล็กเส้น

ผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยเหล็กเส้นกลม และเหล็กข้ออ้อยที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-25 มม. และ 10-40 มม. ตามลำดับ เหล็กเส้นกลมผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2543 ชั้นคุณภาพ SR 24 และเหล็กข้ออ้อยผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 24-2548 ชั้นคุณภาพ SD 40 และ SD 50 ภายใต้เครื่องหมายการค้า TATA TISCON ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นนี้ใช้ในภาคการก่อสร้างในด้านเสริมคอนกรีตอาทิ คาน เสา และพื้นของถนน สะพาน สนามกีฬา เขื่อน บ้าน และอาคาร เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นข้ออ้อย โดยมีความสามารถด้านทานแรงล้นสะเทือนแผ่นดินไหวภายใต้ชื่อ

ทาทา ทิสคอน เอส ซูเปอร์คิกไทร์ ชั้นคุณภาพ SD 40 เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานสากลเทียบเท่าเหล็กเส้นด้านทานแรงล้นสะเทือนแผ่นดินไหวจากทั่วโลก มั่นใจได้ว่าโครงสร้างอาคารในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากแผ่นดินไหวในประเทศไทย จะได้รับความคุ้มครองและปลอดภัยมากขึ้น

2. เหล็กหลอดคาร์บอนต่ำ

เหล็กหลอดคาร์บอนต่ำชั้นคุณภาพ SWRM 6-22 SWRY11 และ SWRCH6A-22A มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-16 มม. โดยผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G3503 (1980) อีกทั้งมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G3507 (1991) ตามลำดับ เหล็กหลอดคาร์บอนต่ำนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตเหล็กหล่อต่าง ๆ เช่น หลอดผูกเหล็ก ตะปู ลวดค้ำยัน ลวดชุบสังกะสี หลอดนาม หลอดเชื่อม หลอดเบอร์ สกรู ไข และน็อต เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3. เหล็กลวดคาร์บอนสูง

เหล็กลวดคาร์บอนสูงชั้นคุณภาพ SWRH 27-82 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-19 มม. โดยผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 349-2548 เหล็กลวดคาร์บอนสูงนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตลวดเหล็ก เช่น ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดเหล็กตีเกรียว สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยึด สปริงรับแรงบิด และลวดสลิง เป็นต้น

4. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

ผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยเหล็กฉาก และเหล็กรางน้ำ ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 1227-2539 ชั้นคุณภาพ SM400-570 และ SS400-540 ภายใต้เครื่องหมายการค้า บกส. ผลิตภัณฑ์เหล็กรูปพรรณขนาดเหล็กนี้ใช้ในภาคการก่อสร้าง เช่น โครงหลังคา เสาไฟฟ้า และป้ายโฆษณา เป็นต้น

5. เหล็กเพล

เหล็กเพลมีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19-40 มม. โดยชั้นคุณภาพ SS400 ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G3101 (1995) สำหรับการใช้งานทั่วไป และชั้นคุณภาพ S10C-S50C ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G4051 (1979) สำหรับการใช้งานพิเศษ ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และวิศวกรรมทั่วไป

6. เหล็กคัต และคัตสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์นี้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพของบริษัทเป็นวัตถุดิบในการคัต และคัตตามรูปร่างที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งช่วยในเรื่องการประหยัดพื้นที่ในการกองเก็บ ร่นระยะเวลาในการจัดเตรียมวัสดุ เคลื่อนย้าย และก่อสร้าง อีกทั้งลดต้นทุนด้านแรงงาน อุปกรณ์ ค่าขนส่ง และเศษเหล็ก พร้อมด้วยหน้าคัตที่เรียบ และรูปทรงที่สม่ำเสมอ เป็นต้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กคัตสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทิสคอน ซูเปอร์ลิงก์ (TISCON SUPERLINKS) สำหรับงานก่อสร้างบ้าน และเหล็กเคียว (Dowel) สำเร็จรูป สำหรับโครงการก่อสร้างถนน โดยขายผ่านช่องทาง Modern Trade และผู้แทนจำหน่ายของบริษัท

เหล็กเคียว สำเร็จรูป (Dowel) ทาทา สตีล บกส.



**จากเหล็กเส้น ทาทา สตีล บกส.
มาตรฐานระดับโลก มอก. 24-2548**

ทุ่เหล็กเคียว Dowel คุณภาพระดับโลก
บึงสูง หมา มื่อเหล็กทรงกลม ส่วนใหญ่เชื่อมด้วยดัดแบบ
รีเบรจดังได้สูง แข็งแรง มั่นคง ปลอดภัย

ชนิดและขนาด	ความยาวต่อตัน	น้ำหนักเฉลี่ยต่อตัน ± 1-5%
รีดร้อน 12 มิลลิเมตร	50 ซม.	0.444
รีดร้อน 16 มิลลิเมตร	50 ซม.	0.789
รีดร้อน 20 มิลลิเมตร	50 ซม.	1.233
รีดร้อน 25 มิลลิเมตร	50 ซม.	1.9265

กำลังการผลิตของแต่ละบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย)



ที่มา: บมจ.ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

ข้อมูลสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 เดือนมีนาคม 2559 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม

ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ TSTH ทุกบริษัทซึ่งประกอบด้วย SISCO SCSC และ N.T.S. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมระบบการบริหารงานสู่คุณภาพและมาตรฐานในระดับสากลโดย SISCO SCSC และ N.T.S. ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 9001-2552 หรือ ISO 9001:2008 (มาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ) นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อมโดย SCSC N.T.S. และ SISCO ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.14001-2548 หรือ ISO 14001:2004 (มาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม)

บริษัทให้ความสำคัญต่อมาตรการความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสุขอนามัยของพนักงานทุกคน โดย SISCO SCSC และ N.T.S. ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.18001-2554 หรือ TIS 18001:2010 และ BS OHSAS 18001:2007 (มาตรฐานสากลสำหรับระบบบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)

เดือนมกราคม 2559 ฝ่ายการตลาดและการขายของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก 9001 : 2559 หรือ ISO 9001 : 2015 (มาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ)

หน่วยงานจัดหา ทาทา สติล (ประเทศไทย)

รับผิดชอบในการจัดหาเศษเหล็ก เหล็กแท่ง วัตถุดิบ วัสดุเพื่อใช้ในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรวัสดุใช้ในการผลิต งานบริการ งานขนส่ง งานพิธีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ และการจัดการพัสดุซึ่งดำเนินงานด้วยทีมงานมืออาชีพจำนวนประมาณ 80 คน ประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ และกระจายอยู่ในอีก 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสระบุรี (เหล็กสยาม (2001)) โรงงานระยอง (เหล็กก่อสร้างสยาม) และโรงงานชลบุรี (เอ็น.ที.เอส.สตีลกรุ๊ป)

โดยหน่วยงานจัดหาได้มุ่งเน้นการจัดหาสินค้าที่มีความคุ้มค่าต่อการใช้งาน และส่งมอบสินค้าในปริมาณที่ต้องการ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณสินค้าคงคลังและแผนการผลิต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของทั้งกลุ่มบริษัทหน่วยงานจัดหาได้มีการประชุมทุกสัปดาห์กับหน่วยงานบริหาร Supply chain และหน่วยงานผลิต เพื่อทบทวน และจัดสรรปริมาณวัตถุดิบ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และรักษาระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลัง ในขณะที่เดียวกันสามารถสนับสนุนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของบริษัทมีการดำเนินงานสอดคล้องกับกลยุทธ์การจัดหาของกลุ่มบริษัททาทา สติล โดยมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลการจัดหาของทุกบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุดิบ และสินค้าหลักที่ใช้ในกิจการของบริษัท ได้รับการเสนอราคาและบริการที่ดีที่สุด

เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทาทา สติล (ประเทศไทย) ได้มีการบริหารจัดการกระบวนการจัดหาตามมาตรฐานอยู่อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดกลยุทธ์สำหรับการจัดหาที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททาทา สติล แล้ว บริษัท ทาทา สติล (ประเทศไทย) ยังได้วางบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลกเพื่อวิเคราะห์กระบวนการทำงานในปัจจุบันอย่างละเอียด เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการจัดหาเพื่อเพิ่มผลประโยชน์ในระยะยาวต่อไป นอกจากนี้ บริษัททาทา สติล (ประเทศไทย) ยังตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายและกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง โดยมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายหลักของทางจัดหาผ่านการสร้างโครงการเพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดหาพร้อมกันทั้งทางผู้จัดจำหน่าย ฝ่ายจัดหา รวมถึงผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์นั้นๆ เพื่อได้ประโยชน์ทั้งในแง่การปรับปรุงกระบวนการ การแบ่งปันประสบการณ์ และความรู้ระหว่างผู้จัดจำหน่ายและฝ่ายจัดหา (Best practice) รวมถึงการลดต้นทุน ซึ่งเป็นกระบวนการที่ช่วยเพิ่มมูลค่าของกระบวนการจัดหามากขึ้น

ผลการดำเนินงานจากโครงการเป็นเลิศด้านการจัดหา (Procurement Excellence Project : PEP) ยังคงดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้วัตถุดิบหลัก คือ เศษเหล็ก ยังขยายผลไปยังวัสดุ อะไหล่หมวดอื่นๆ รวมถึงงานด้านการบริการอีกด้วย เพื่อให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำมาสู่ต้นทุนการผลิตสินค้าสำเร็จรูปที่ลดต่ำลง ทำให้สามารถแข่งขันกับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าสำเร็จรูปที่นำเข้าจากจีนได้

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานจัดหาจากแหล่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ โดยเน้นที่ความคุ้มค่าในการใช้งานเป็นหลัก สัดส่วนของการจัดหาภายในประเทศและภายนอกประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ ทั้งนี้ การจัดหาส่วนใหญ่มาจากภายในประเทศเนื่องจากสามารถลดต้นทุนในแง่ค่าใช้จ่ายของการขนส่ง รวมถึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินได้

นอกจากนี้ บริษัททาทา สติล (ประเทศไทย) ได้ถือเรื่องความปลอดภัยเป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาสินค้าและบริการ ทั้งนี้บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยกับพนักงานเท่านั้น แต่ยังหมายรวมไปถึงผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง และผู้รับเหมาชนงอีกด้วย โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมา การนำเสนอแผนงานด้านความปลอดภัยก่อนคัดเลือกผู้รับเหมา การตรวจการปฏิบัติงาน และการประเมินผลผู้รับเหมา เพื่อให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกคนที่ทำงานในโรงงาน จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

อนึ่ง นอกจากการจัดการภายในเพื่อความเป็นเลิศในด้านจัดหาตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทได้ตระหนักถึงมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสากล ฝ่ายจัดหายังได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) สังกัดกระทรวงอุตสาหกรรมอีกด้วย

โครงสร้างการดำเนินงาน

หน่วยงานจัดหา บริษัท ทาทา สติล (ประเทศไทย) ได้จัดระบบการทำงานโดยการแบ่งหน่วยงานตามประเภทสินค้า และหมวดหมู่ในการใช้จ่ายออกเป็น 6 หน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาเศษเหล็ก และเหล็กแท่ง

ในปี 2559 บริษัทมุ่งเน้นที่จะจัดหาวัตถุดิบหลักที่มีต้นทุนต่ำเพื่อช่วยลดต้นทุนทั้งการหลอมและการรีดเหล็กเส้น ซึ่งปัจจุบัน บริษัทจะทำการหลอมเหล็กไม่ให้อยู่ในช่วงที่มีการใช้พลังงานสูงสุด เพื่อประโยชน์จากการจ่ายอัตราค่าไฟฟ้าที่ต่ำ อีกทั้งบริษัทได้จัดหาเหล็กแท่งต้นทุนต่ำเพื่อมาเติมเต็มความต้องการรีดเหล็กเส้นด้วย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังมุ่งเน้นที่จะจัดหาเศษเหล็กในประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเป็นหลัก เนื่องจากยังคงเป็นต้นทุนที่ต่ำสุดเสมอ

จากโครงการความเป็นเลิศด้านจัดหา (Procurement Excellence Project : PEP) เราได้พัฒนาการหาวัตถุดิบหลักชนิดใหม่ๆ มาเป็นทางเลือกในการผลิต ซึ่งเป็นการเป็นการลดต้นทุนการผลิตอีกทางหนึ่ง

2. การจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซมบำรุงรักษาการผลิต

ส่วนจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซม บำรุงรักษาเครื่องจักร เช่น คลับลูกปืน, อุปกรณ์ไฟฟ้า, ระบบไฮดรอลิค, ระบบบำบัดน้ำเสีย, เครื่องกรอง, สายพานลำเลียง และอื่นๆ วัสดุที่ใช้ในการผลิต เช่น แท่งถ่านอิเลคโตรด, ก๊าซที่ใช้ในอุตสาหกรรม, น้ำมันเชื้อเพลิง, ลูกกลิ้งสำหรับรีดเหล็ก สินค้า ในหมวดเหล่านี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดระหว่างวิศวกรโรงงานและทีมจัดหา โดยในปีที่ผ่านมาได้ให้ความสำคัญกับการรวมปริมาณวัสดุอะไหล่ ในแต่ละประเภทของแต่ละโรงงานเพื่อให้เกิดอำนาจการต่อรองในเรื่องจำนวนสั่งซื้อที่มากขึ้นเป็นเรื่องสำคัญ

ในรอบปีที่ผ่านมางานจัดหาวัสดุอะไหล่ได้เน้นในเรื่องการทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ใช้งาน เช่น หน่วยงานผลิต หน่วยงานซ่อมบำรุง เพื่อเทียบเคียงรุ่นของวัสดุอะไหล่หมวดต่างๆ หาแหล่งสำรอง หาแหล่งทางเลือกจากแหล่งขายใหม่ๆ โดยเฉพาะในประเทศที่มีต้นทุนต่ำ เช่น จีน อินเดีย รัสเซีย มาเลเซีย

3. การจัดหาวัตถุดิบ

ทีมจัดหาวัตถุดิบรับผิดชอบการจัดหาเฟอร์โร อัลลอยด์, วัสดุทนไฟ และวัสดุปรุงแต่งที่ใช้ในกระบวนการหลอมเหล็กด้วยเตาไฟฟ้า (EAF) โดยดำเนินงานจัดหาภายใต้ความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่าย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จัดหาของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) กับหน่วยงานจัดหาของบริษัทในกลุ่มทาทา สตีล โดยเป้าหมายหลักคือการหาแหล่งวัตถุดิบที่ดีเหมาะสมกับมูลค่าและราคาที่เหมาะสมในการผลิตของบริษัท

ผู้บริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงาน มีการหาแหล่งทดแทน และหาสินค้าทางเลือกในประเทศจีน อินเดีย รัสเซีย มาเลเซีย อินโดนีเซีย ยูเครน โดยวิเคราะห์และใช้ประโยชน์จากความรู้ได้เปรียบของอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้เกิดผลดีสูงสุดกับบริษัท

4. การวางแผนนำเข้าและโลจิสติกส์

งานโลจิสติกส์ และงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้ามีการประสานงานและทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานจัดหาโลจิสติกส์และบริษัทในกลุ่มทาทา สตีล เป้าหมายหลักคือการจัดการขั้นตอนกระบวนการขนส่ง ตามแต่ละวิธีที่จะทำให้สินค้าขนส่งได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม การประสานกับนโยบายของบริษัทถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้เกิดเป้าหมายสูงสุดในการกำจัดความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับชีวิตและทรัพย์สินของทุกคน

ในรอบปีที่ผ่านมา มีการรับงานจัดหาโลจิสติกส์สำหรับการขายสินค้าสำเร็จรูปภายในประเทศเพื่อรวมศูนย์ในการจัดหาผู้รับเหมาคำนการขนส่ง ทำให้มีอำนาจต่อรองในเรื่องส่วนลดปริมาณงานโลจิสติกส์ที่รวมถึงการจัดหาอัตราค่าเช่าคลังสินค้าในจังหวัดต่างๆ เช่น เชียงราย สุราษฎร์ธานี อุตรดิตถ์ เพื่อเป็นการสนับสนุนการกระจายสินค้าสำเร็จรูปให้เข้าถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และจากการที่บริษัทฯ ได้มีการนำเข้าบีลเลคทำให้งานโลจิสติกส์มีความสำคัญอย่างยิ่งที่สนับสนุนการเคลื่อนย้ายบีลเลคจากท่าเรือกระจายไปยังโรงงานทั้ง 3 แห่งได้ทันเวลา อย่างมีประสิทธิภาพ

5. การจัดหางานบริการ

เนื่องจากมีกิจกรรมงานบริการ งานจัดหาแรงงาน และงานจัดหาวัสดุสิ้นเปลืองที่โรงงานทั้ง 3 แห่ง บริษัท จึงได้มอบหมายให้หน่วยงานจัดหาของแต่ละโรงงานเป็นผู้ให้บริการ กับผู้ใช้งานภายในโรงงาน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก เพิ่มความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในกระบวนการจัดหา โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำอยู่ที่โรงงานทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับบริการจะได้รับบริการตรงตามความต้องการ

งานบริการ ค่าเงินงานภายใต้หลักการที่สำคัญสองข้อ ได้แก่ การคัดเลือกผู้รับเหมาที่ตระหนักและปฏิบัติงานตามหลักความปลอดภัยในการทำงานเป็นสำคัญ และการทำสัญญาจ้างเหมาโดยยึดถือตามโครงสร้างราคาเป็นมาตรฐาน โดยโครงสร้างราคาได้มีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

6. การพัฒนาและสนับสนุนงานจัดหา

หน่วยงานจัดหา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้รับนโยบายให้ดำเนินการจัดหาภายใต้รูปแบบการดำเนินการจัดหา ซึ่งได้มีการพัฒนารอบการทำงาน ปรับปรุงฐานข้อมูล ระบบการจัดเก็บข้อมูล และรายงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงเป็นแนวทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล



7. การจัดการพัสดุ

ช่วงไตรมาส 3 ของปีที่ผ่านมาฝ่ายจัดหาได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร ตามหลักการแยกหน้าที่การรับผิดชอบระหว่างกันอย่างมีสมดุล จากเดิมหน่วยงานพัสดุรายงานตรงกับฝ่ายบริหารของแต่โรงงาน ได้มีการตั้งส่วนจัดการพัสดุ (Supply Management Department) และบริหารงานภายใต้ฝ่ายจัดหาแบบรวมศูนย์และรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา

จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรดังกล่าวข้างต้นนอกจากจะถูกต้องตามหลักการแยกหน้าที่รับผิดชอบแล้ว วัตถุประสงค์อื่นๆ ได้แก่ การยกระดับการบริการไปยังหน่วยงานต่างๆ ให้เกิดความพึงพอใจในระดับที่สูงขึ้น การเพิ่มประสิทธิภาพในงานบริหารวัสดุคงคลังในหมวดวัสดุอะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลือง นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ปี 2558 หลังการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ทำให้ทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) สามารถลดการจัดเก็บวัสดุอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองลง 85 ล้านบาทโดยประมาณ



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตหลักของบริษัท คือ เศษเหล็ก ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาไปตามอุปสงค์และอุปทานของเศษเหล็กจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาตลาดเศษเหล็กมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงราคาแร่เหล็กในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบที่เกิดจากปริมาณการนำเข้าเหล็กของจีนที่ลดปริมาณลงทั้งๆ ที่ยังคงปริมาณการผลิตเท่าเดิม ทำให้ส่วนเกินจากการบริโภคในประเทศจีนเองถูกส่งออกยังต่างประเทศในราคาที่ถูกลงหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทผลิตเอง จึงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กในวงกว้าง ทำให้ปริมาณการผลิตเหล็กเส้นของแต่ละประเทศลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ความต้องการเศษเหล็กลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีนโยบายการตั้งราคาขายเหล็กเส้นและราคาเศษเหล็กให้สอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากความผันผวนดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีนโยบายการตั้งราคาขายของผลิตภัณฑ์โดยจะพิจารณาจากต้นทุนขายควบคู่กับราคาตลาด ณ ขณะนั้น รวมถึงมีการลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวโดยการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและวิเคราะห์แนวโน้มของราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าจำหน่ายเพื่อสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสมกับแผนการผลิตของบริษัท เพื่อเป็นการลดปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบลงได้

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบหลัก

ลักษณะการจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ยอดการนำเข้าประมาณร้อยละ 25 ของค่าใช้จ่ายในการจัดหาทั้งหมด ซึ่งลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ทั้งนี้ การจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศจะต้องมีการชำระด้วยเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนตามสภาวะเศรษฐกิจโลก ทางฝ่ายจัดหาของบริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการติดตามสถานการณ์รวมถึงมีการสื่อสารกับฝ่ายการเงินเพื่อสามารถทราบสถานะการเงินของบริษัทและนโยบายการเงินที่ทางฝ่ายการเงินใช้เพื่อความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบต่างๆ ได้

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบหลัก

ทางบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ คือ วัตถุดิบจำพวกเฟอร์โร อัลลอยส์ เนื่องจากไม่สามารถหาสินค้าทดแทนของสินค้าประเภทดังกล่าวได้ในระยะเวลาอันสั้น รวมถึงการควบคุมระดับราคาเป็นไปได้อย่างยากเนื่องจากระดับราคาแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก จึงทำให้การจัดหาวัตถุดิบมีปัจจัยเสี่ยงดัง

กล่าวข้างต้น ทางบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยทำงานร่วมกับ Lead buyer ใช้กลยุทธ์ในการจัดหาร่วมกัน รวมถึงมีการรวบรวมปริมาณการซื้อระหว่างกลุ่มบริษัททาทา สตีลเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองมากขึ้น อีกทั้งสามารถเพิ่มความมั่นใจจากการจัดหาจากแหล่งจำหน่ายที่น่าเชื่อถือทางด้านคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิต ทางบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) มีการป้องกันความเสี่ยงโดยมีการจัดทำสัญญาระยะยาวกับผู้ผลิต อายุสัญญามากกว่าสิบปีขึ้นไป และเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและมั่นใจได้ว่าจะสามารถมีผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในกระบวนการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการขาดแคลนแรงงาน

ลักษณะแรงงานแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แรงงานฝีมือ และแรงงานทั่วไป สำหรับแรงงานฝีมือ บริษัทมีนโยบายด้านแรงงานต่างๆ เช่น การฝึกอบรมพนักงาน สวัสดิการ และเน้นถึงความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน นอกจากนี้มีนโยบายการจ่ายค่าแรงล่วงเวลา รวมถึงมีการจ่ายชดเชยเพิ่มเติม เนื่องจากการทำงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานท่ามกลางฝุ่นควันหรือ ความร้อน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจและพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่บริษัท

ส่วนแรงงานทั่วไป บริษัทใช้ผู้รับเหมาในการดำเนินงาน และมีการจัดการประกันอุบัติเหตุอันอาจเกิดจากการทำงานให้ อย่างไรก็ตาม แรงงานในกลุ่มนี้มีแนวโน้มขาดแคลน เนื่องจากอุปสงค์แรงงานมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทจึงได้จัดหาแรงงานถูกกฎหมายจากประเทศใกล้เคียง เช่น พม่า ลาว และกัมพูชา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่สะดุดจากการขาดแคลนแรงงาน

จริยธรรมและวิสัยทัศน์ในการจัดหา

ประเด็นสำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่ทางบริษัทให้ความสำคัญนอกเหนือจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งรับนโยบายหลักมาจากบริษัทแม่ หรือ Tata Code of Conduct : TCOC อย่างเคร่งครัดและมุ่งเน้นการทำงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันของการจัดหาทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล ดังนี้



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สร้างความเชื่อมั่นในความเป็นเอกภาพที่ปรากฏต่อธุรกิจ
มอบคุณค่าและนวัตกรรมที่สูงสุดต่อสัมพันธ์ภาพของลูกค้าและผู้ใช้
บริการ
ยึดมั่นต่อพันธสัญญาที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนได้รับการปฏิบัติ
อย่างเท่าเทียมและเหมาะสม
ปรับปรุงระบบการทำงานร่วมกับผู้ใช้งานให้เป็นในทิศทางเดียวกัน
เพื่อการพัฒนากลยุทธ์การเจรจา
ปฏิบัติงานด้วยมาตรฐานที่สอดคล้องกันทั้งหน่วยงานจัดหาในแต่ละ
ประเทศ
สนับสนุนให้การทำงานสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล
รักษามาตรฐานสูงสุดของจริยธรรม ความโปร่งใส และจรรยาบรรณ
ในการดำเนินธุรกิจ

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันการตลาด ตลาดภายในประเทศ

1. เหล็กเส้น

บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยดำเนินการผ่านเครือข่ายของผู้จำหน่าย
สินค้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และตามจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาคของ
ประเทศไทย ในส่วนของการขายตรงโดยฝ่ายขายของบริษัทนั้น จะ
จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการในเขตกรุงเทพฯ
และปริมณฑลโดยตรง ดังนั้นจึงทำให้แบรนด์ TATA TISCON มีความ
แข็งแกร่งมากขึ้นจนทำยอดขายได้มากที่สุดในประเทศไทย และ
ขยายส่วนแบ่งการตลาดได้สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้เน้น
การขายลูกค้าใหม่ๆ ตามภาคต่างๆ โดยใช้วิธีการเพิ่มการเข้าถึง
และกิจกรรมทางการตลาด ถึงร้านค้าปลีกตามต่างจังหวัด อีกทั้งการ
จัดตั้งคลังสินค้าตามภูมิภาค เพื่ออำนวยความสะดวก และรวดเร็วใน
การรับสินค้าของบริษัท ซึ่งแตกต่างไปจากวิธีการที่คู่แข่งส่วนใหญ่ใช้
ซึ่งส่วนใหญ่จะเน้นที่การขายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากกว่า

ในส่วนของความพยายามที่จะปรับปรุงสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ นั้น
ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง
เนื่อง บริษัทได้จัดตั้งทีมพัฒนาตลาด เพื่อเข้าถึง ผู้ออกแบบ เจ้าของ
โครงการ หน่วยงานราชการ บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง ผู้รับเหมา
ก่อสร้าง และ ผู้แทนจำหน่าย เพื่อผลักดัน และสร้างการรับรู้ผลิตภัณฑ์
ใหม่ของบริษัท เหล็กต้านแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวในชื่อ ทาทา ทิส
คอน เอส ซูเปอร์ดีคไทล์, เหล็กเส้นรับแรงสูง SD50 และ เหล็ก
คัต และคัต ในส่วนผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์

เหล็กปลอกสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทิสคอน ซูเปอร์
ลิงค์ (TISCON SUPERLINKS) สำหรับงานก่อสร้างบ้าน และเหล็ก
เคียว (Dowel) สำเร็จรูป สำหรับโครงการก่อสร้างถนน

2. เหล็กลวด

LCWR เป็นเหล็กลวดที่ผู้แทนจำหน่ายไปยังผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเช่น
ตะปู รั้ว คาน้ำ และลวดผูกเหล็ก เป็นต้น สำหรับเหล็กลวดพิเศษ
เช่น HCWR Y11 และ CHQ จะถูกส่งให้กับผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึง
สูงสำหรับงานคอนกรีตอัดแรง (PC wire, PC strands) ลวดเชื่อม
ในอุตสาหกรรม สลักกันขั้วไฟฟ้า ลวดเหล็กสำหรับลวดขอบยาง
รถยนต์ (Tire bead wires) และ ลวดเหล็กสำหรับงานขึ้นรูปสปริง
เป็นต้น ซึ่งเป็นการขายไปยังลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตโดยตรงเป็นหลัก ในปีนี้
ผ่านมาบริษัทได้พัฒนาคุณภาพของเหล็กลวดให้ดีขึ้น และพัฒนาเหล็ก
ลวดใหม่ และคุณภาพสูงออกสู่ตลาด อาทิเช่น เหล็กลวดคาร์บอนต่ำชั้น
คุณภาพ ER70S-6 หรือ CO2 สำหรับผลิตลวดเชื่อม เหล็กลวดคาร์บอน
สูงชั้นคุณภาพ SWRH77B สำหรับงานสปริงใช้คัปในรถจักรยานยนต์
(Shock Absorber) และเหล็กลวดคาร์บอนต่ำชั้นคุณภาพ 10B21-22
สำหรับงานน็อต สกรู ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และงานก่อสร้าง

3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

บริษัทจำหน่ายผ่านทางตัวแทนจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และ
จังหวัดต่างๆ ซึ่งจะกระจายสินค้าต่อไปยังผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ผลิต
แปรรูป และในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายผู้แทนจำหน่ายใหม่ และพัฒนา
เหล็กฉากชั้นคุณภาพ SS400 ขนาดใหม่ ได้แก่ 40x3 และ 50x3 ออกสู่ตลาด

4. เหล็กเพล

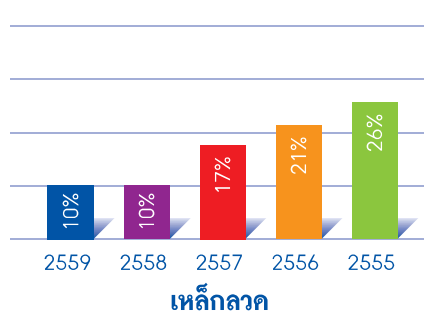
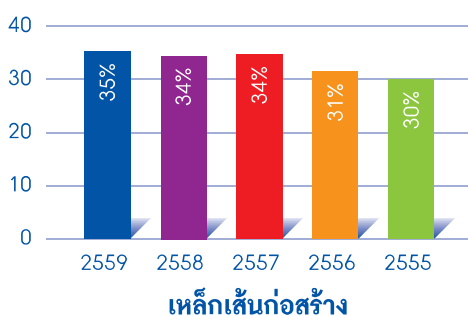
บริษัทจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตยานยนต์ และภาควิศวกรรมทั่วไป รวม
ถึงผู้ผลิตเหล็กเพลชาว

5. เหล็กคัต และคัตสำเร็จรูป

เป็นบริการพิเศษที่ให้แก่มือรับเหมา โดยเหล็กที่ถูกคัตเป็นรูปทรงต่างๆ
ถูกส่งโดยตรงไปยังโครงการตามรายการสั่งคัตที่ได้รับจากลูกค้าเพื่อ
เป็นการลดความสูญเสียเหล็กเส้นที่เหลือเศษจากการคัตและคัตที่หน้า
งาน อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น และ
ลดการใช้แรงงาน ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่สำหรับงานก่อสร้างในปัจจุบัน

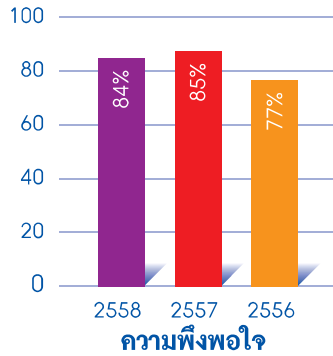
ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายกำลังการผลิต คัต และคัต สูงขึ้น และ
ขยายลูกค้าใหม่ โครงการใหม่ อีกทั้งกิจกรรมทางการตลาด เพื่อ
สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในกลุ่มนี้

ส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศ



ที่มา : สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย และ สำนักงานเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศ



ที่มา : บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

ตลาดต่างประเทศ

บริษัทส่งออกทั้งเหล็กเส้นและเหล็กกลวไปยังประเทศเพื่อนบ้านในแถบประเทศอาเซียน เช่น ลาว กัมพูชา อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งออกสินค้าเหล็กเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า TATA TISCON ไปยังประเทศอินเดีย โดยได้รับการสนับสนุน จากเครือข่ายกระจายสินค้าของ ทาทา สตีล อินเดีย โดยมีสัดส่วนการขายในตลาดต่างประเทศในปีที่ผ่านมาอยู่ที่ร้อยละ 10



การบริโภคเหล็กทรงยาวภายในประเทศไทย

	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)	นำเข้า (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)	ส่งออก (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)	ความต้องการใช้ (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)
2558	4.02	2	2.94	-8	0.83	-13	6.14	0
2557	3.94	-1	3.18	9	0.95	-1	6.17	3
2556	3.99	-1	2.93	18	0.96	8	5.93	6
2555	4.05	11	2.48	26	0.89	3	5.64	19
2554	3.65	0	1.97	15	0.86	13	4.76	3

ที่มา : สถาบันเหล็ก และเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดภายในประเทศ

โครงสร้างของอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาวในประเทศไทยที่ผ่านมา ประกอบไปด้วย ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF) และผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้า (Non-EAF) ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า จัดหาเศษเหล็กทั้งจากภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูปที่เรียกว่า เหล็กแท่ง ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณและเหล็กพิเศษต่อไป ส่วนผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้าจะซื้อเหล็กแท่งในตลาดเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูป แต่ปัจจุบัน ได้มีเทคโนโลยีการผลิตเหล็กด้วยเตาหลอมไฟฟ้าแบบเหนี่ยวนำ (Induction Furnace) ซึ่งนำมาจากประเทศจีน มาใช้ในการผลิตเหล็ก โดยจะต้องใช้เศษเหล็กที่มีคุณภาพสูง มาผลิตเป็นเหล็กแท่ง เนื่องจากไม่สามารถป้อนเศษเหล็กได้เทียบเท่าเตาหลอมแบบไฟฟ้า มาผลิตเป็นเหล็กเส้นก่อสร้าง และเป็นคู่แข่งรายใหม่ที่เข้ามาในตลาดในช่วงปีที่ผ่านมา

เมื่อพิจารณาว่าการผลิตโดยรวมของธุรกิจเหล็กทรงยาว กับความต้องการใช้เหล็กทรงยาวภายในประเทศ จะเห็นว่ายังคงมีกำลังการผลิตเหลือเฟือพอที่จะรองรับกับความต้องการใช้ในอนาคตได้อีกมาก เนื่องจากปัจจุบันอัตราการนำเข้ากำลังการผลิตของผู้ผลิตเหล็กยังไม่ถึง 50% ของกำลังการผลิตรวม และหากพิจารณาจากตารางแสดงความต้องการใช้เหล็กทรงยาวภายในประเทศ จะเห็นว่าความต้องการใช้เหล็กทรงยาวในปี 2558 คงตัวจากปีก่อนหน้า อยู่ที่ 6.14 ล้านตัน และปริมาณการผลิตสูงขึ้นประมาณ 2% และการนำเข้าลดลง 8% การนำเข้าที่ลดลงนั้น เกิดจากมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กหลอดคาร์บอนต่ำชั่วคราวที่ทางกระทรวงพาณิชย์ ได้ออกมาปกป้องอุตสาหกรรมภายใน แต่ถ้ามองถึง ปริมาณการนำเข้าก็ยังอยู่ในระดับสูง อันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน ทำให้อุปทานมีมากกว่าอุปสงค์ภายในประเทศ ดังนั้นผู้ผลิตของประเทศจีนจึงพยายามระบายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศ โดยวิธีการหาประโยชน์จากช่องว่างของกฎระเบียบในการสนับสนุนการส่งออกของรัฐบาล จากเหตุการณ์ดังกล่าวทั้งกำลังการผลิตภายในประเทศที่มีเหลืออย่างมาก การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ในราคาที่ไม่มีขีดธรรมต่อการแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศ และคู่แข่งใหม่ที่ใช้เตาหลอมไฟฟ้าแบบเหนี่ยวนำ (Induction Furnace) ทำให้ตลาดเกิดภาวะการแข่งขันสูงและรุนแรงต่อไปในอุตสาหกรรมเหล็ก

ตลาดต่างประเทศ - การส่งออก

บริษัทมุ่งเน้นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศในกลุ่มประเทศอาเซียน เช่น ลาว พม่า กัมพูชา เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมทั้งยังมีการส่งสินค้าเหล็กเส้นไปยังประเทศอินเดียอีกด้วย เพื่อให้ได้มาซึ่งรายรับสูงสุด ทั้งนี้เนื่องมาจากการมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ดีและมีระบบ จึงส่งผลให้เหล็กเส้นตรา TATA TISCON มีราคาขายที่ดี และจากการที่บริษัทสร้างความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ จึงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอาเซียนอย่างสม่ำเสมอ การแข่งขันส่วนใหญ่มาจากผู้ผลิตเหล็กในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน

ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2558 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมเหล็กของโลก ราคาเหล็กปรับตัวลดลงมาโดยตลอด เนื่องจาก ความต้องการเหล็กของโลกลดลง 3.2% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ประมาณ 1,490 ล้านตัน ทำให้เกิดปริมาณการผลิตส่วนเกิน โดยเฉพาะในประเทศผู้ส่งออกเหล็กรายใหญ่ของโลก

โดยเฉพาะประเทศจีน จึงทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาสูง โดยประเทศจีน ในปี 2558 มีการส่งออกเหล็กออกมาในปริมาณประมาณ 112 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 24% จากสถานการณ์ดังกล่าวทำให้ผลประกอบการของผู้ผลิตเหล็กไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บางรายถึงขั้นขาดทุน โดยเฉพาะผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศจีน ส่วนใหญ่จะขาดทุนในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมเหล็กไทยโดยรวม ลดลงประมาณ 3.5% อยู่ที่ประมาณ 16.7 ล้านตัน ซึ่งเป็นการลดลงต่อเนื่องเป็นปีที่สอง เนื่องจาก ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในปีที่ผ่านมา โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐไม่ไปตามกำหนดเวลา และการลงทุนภาคเอกชนชะลอตัวเช่นกัน ภายใต้ความต้องการใช้เหล็กโดยรวมของประเทศที่ลดลง แต่อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศยังคงพึ่งพาการนำเข้าเป็นหลัก โดยเฉพาะจากประเทศจีนที่ยังมีสัดส่วนสูงขึ้น ดังนั้นราคาเหล็กในประเทศจึงลดลงไปตามราคากลางโลก ทำให้ผู้ผลิตในประเทศจะต้องปรับตัวภายใต้สถานการณ์ตลาดที่มีอุปทานส่วนเกิน โดยพัฒนาสินค้าใหม่ และหาบริการใหม่ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อีกทั้งการควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งการร้องขอทางภาครัฐบาลใช้มาตรการปกป้องอุตสาหกรรมเหล็กโดยด่วน

แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2558-2559

ภาพรวมเศรษฐกิจโลก ในปี 2559 น่าจะขยายตัว 2.9% ซึ่งน่าจะสูงกว่าปีที่ผ่านมา แต่เศรษฐกิจจีน จะชะลอตัวลง โดยจะขยายตัวที่ 6.7% ซึ่งจะส่งผลถึงอุตสาหกรรมเหล็ก เนื่องจากประเทศจีนเป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ของโลก ดังนั้นในปี 2559 World Steel Association ได้ประมาณการความต้องการใช้เหล็กของโลกลดลง 0.8% อยู่ที่ประมาณ 1,480 ล้านตัน โดยเฉพาะประเทศจีน ลดลงถึง 4% อยู่ที่ประมาณ 645 ล้านตัน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ในปี 2559 น่าจะขยายตัว 2.5-3.2% โดยการลงทุนภาครัฐ น่าจะขยายตัวได้ 11% และภาคเอกชน 4-5% เป็นการขยายตัวมากกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งมาจากการประกาศการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลในปี 2559 จำนวน 1,790 พันล้านบาท อาทิเช่น รถไฟฟ้าทางคู่ มอเตอร์เวย์ รถไฟฟ้า 5 สาย โครงการขยายท่าอากาศยาน และโครงการขยายท่าเรือ อีกทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน และภาคอสังหาริมทรัพย์ ทำให้สร้างความเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมเหล็ก โดยสถาบันเหล็ก และเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย ได้ประมาณการการเติบโตไว้ที่ 3.8 - 5.7% โดยความต้องการเหล็กจะขยายตัวถึง 17.3-17.6 ล้านตัน โดยอุตสาหกรรมก่อสร้าง จะขยายตัวประมาณ 5.6-7.6% ภายใต้การประมาณการเศรษฐกิจนี้ แต่เศรษฐกิจไทยก็ยังมีความเสี่ยงอยู่หลายประเด็น อาทิเช่น ความเสี่ยงสถานการณ์ทางการเมือง อาจทำให้การลงทุนเลื่อนออกไปอีก ความเสี่ยงทางด้านภัยแล้ง ทำให้ภาคเกษตร ซึ่งเป็นประชาชนส่วนใหญ่ไม่มีกำลังซื้อ ทำให้กำลังซื้อโดยรวมลดลงรวมทั้งหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงด้วย และความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจโลก ชะลอตัว โดยเฉพาะประเทศจีน ถ้าความต้องการใช้ภายในประเทศลดลง ประเทศจีนก็ยังคงต้องผลักดันการส่งออกมายังประเทศไทยต่อไป

บริษัทมหาชน สตีล (ประเทศไทย) ได้นำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk management - ERM) และโครงสร้างบรรษัทภิบาลมาใช้ โดยสอดคล้องกับแนวของกลุ่มบริษัทมหาชน การบริหารจัดการความเสี่ยง ERM ดังกล่าวนั้นมีพื้นฐานตามแนวปฏิบัติของ COSO และมาตรฐาน ISO:31000 การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการวางแผนระยะ กลางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งช่วยให้มีการคาดการณ์ไปข้างหน้า ทำให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเพื่อเป็นการบรรเทา ผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้บริษัท สามารถแสวงหาโอกาสที่มีอยู่ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางด้านธุรกิจต่อไป รายการความเสี่ยงที่บันทึกไว้จะได้รับการพิจารณาพบทวนในการประชุม ประจำเดือนของคณะกรรมการบริหารของTSTHโดยหน่วยงานเจ้าของความ เสี่ยงแต่ละรายการจะรายงานสถานะของแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยงและ แนวโน้มของข้อบ่งชี้เตือนภัยความเสี่ยง ขั้นตอนที่สำคัญอีกขั้นหนึ่งจะถูกนำไปปฏิบัติในแต่ละระดับแผนก และระดับฝ่าย ความเคลื่อนไหวของรายการ ความเสี่ยงจะเป็นที่เข้าใจโดยทั่วกันผ่านแผนที่เตือนความเสี่ยงของบริษัท

การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ จึงเป็นที่คาดการณ์ได้ว่าบริษัท จะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในหลายด้าน ทั้งด้านการค้า การปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้จัดทำและรวบรวมความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด ตลอดจนได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจ และสถานการณ์ด้านการตลาด โดยละเอียด และได้กำหนดแผนรับมือกับความเสี่ยงโดยมีผู้รับผิดชอบในด้านต่างๆ สำหรับความเสี่ยงจะแบ่งเป็นประเภท เอ บี และซี โดยประเมิน ความโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ โดยความเสี่ยงประเภท เอ ถือว่ามีความเสี่ยงสูง รายละเอียดความเสี่ยงประเภทต่างๆ และการ ประเมินพร้อมแนวทางในการบริหารจัดการปรากฏอยู่ในรายงานต่อไปนี้

ในปี 2558 ประเทศไทยมีอัตราการเติบโต 2.8% ซึ่งดีกว่าปีที่ผ่านมา 0.9% งบประมาณปี 2559 ที่ประกาศโดยรัฐบาลแสดงให้เห็นว่า 20% ได้รับการ จัดสรรเพิ่มสำหรับโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค พร้อมกับมีประกาศ มาตรการจูงใจต่างๆ เพื่อกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนให้กลับมา หลังจาก ที่ลดลงในปี 2558 เช่น มาตรการชดเชยค่าบริการด้านการลงทุนภาคเอกชน และผลประโยชน์ใหม่ๆ ที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ด้าน การบริโภค มีมาตรการกระตุ้นการบริโภคเพื่อเพิ่มดัชนีความเชื่อมั่นของ ผู้บริโภค ซึ่งส่งผลต่อการเพิ่มของกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ก่อให้เกิดการ ใช้จ่ายของผู้บริโภค ในขณะที่เศรษฐกิจโลกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ ยังคงมีความอ่อนไหวด้านราคายังคงลดลงของสินค้าโภคภัณฑ์ อัน ส่งผลกระทบด้านลบต่อการส่งออกของประเทศไทย ความผันผวนของ ราคาแร่เหล็กและเศษเหล็กส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กแท่งและเหล็ก รูปพรรณ เนื่องจากโดยทั่วไประบบสินค้าคงคลังอุตสาหกรรมเหล็กเก็บ สินค้าไว้ปริมาณไม่มาก การปรับขึ้นของราคาสินค้าอย่างรวดเร็วจึงสร้างความตึงเครียดแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเหล็ก ผลก็คือทั้งผู้ผลิต เหล็กและบริษัทที่ใช้เหล็กต่างพากันเพิ่มปริมาณสินค้าคงคลังเพื่อความปลอดภัยในธุรกิจ ทำให้ส่งผลต่อความผันผวนของตลาดและความถี่ในการเปลี่ยนแปลงราคา

บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อความเป็นเลิศทั้งด้านการดำเนินงานและด้าน การพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มสินค้าให้พร้อมต่อความต้องการ ของลูกค้า และเพิ่มระดับการให้บริการผ่านคลังสินค้าตามจุดต่างๆ ในช่วง เวลาเดียวกันบริษัทได้บริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานให้ เกิดประโยชน์สูงสุด และจ่ายชำระหนี้คืนสถาบันการเงินต่างๆตรงตาม

กำหนด จะเห็นได้ว่ายอดเงินกู้ยืมแบบมีกำหนดระยะเวลา ณ สิ้นปีบัญชี 2558 เหลือเพียง 200 ล้านบาท (เทียบกับ 1,065 ล้านบาท เมื่อต้นปี)

ความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการมีดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

อุปสงค์ของเหล็กมีความสัมพันธ์กับอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศ แต่ในขณะที่ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราค่ามวนกับมีการนำเข้าเหล็กจากจีนเพิ่ม มากขึ้นทำให้ปริมาณการผลิตและการขายเหล็กของผู้ผลิตเหล็กใน ประเทศได้รับผลกระทบ ในระหว่างปีรัฐบาลไทยได้ประกาศมาตรการ ว่าด้วยการต่อต้านการทุ่มตลาดการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศจีน ซึ่งช่วยให้สภาพตลาดมีเสถียรภาพขึ้น นอกจากนี้การนำเข้า เหล็กยังส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเหล็ก โดยเฉพาะเหล็กหล่อ

ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เสริมความเข้มแข็งในการจัดส่งเหล็กเส้น คุณภาพสูง เพิ่มกำลังผลิตเหล็กเส้นคัตและเหล็กคัตสำเร็จรูปพร้อม ใช้งานซึ่งมีแนวโน้มเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เหล็กเส้นรูปพรรณ ขนาดเล็กมียอดขายเพิ่มขึ้นดีกว่าปีที่ผ่านมา ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อการ ปรับปรุงระดับการบริการของบริษัทโดยการเปิดคลังสินค้าเพิ่มขึ้นทั้งใน ภาคเหนือและภาคใต้ของประเทศไทยเพื่อผลด้านยุทธศาสตร์คลังสินค้า

ทีมงานบริการลูกค้าได้ช่วยรวบรวมความต้องการและประเด็นปัญหา เฉพาะของลูกค้า และดำเนินงานในเชิงรุกด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ ภายใต้การกำกับดูแลของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิค จากฝ่ายประกัน คุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังใช้ทรัพยากร จากระดับภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ และจากกลุ่มบริษัท ไทยสตีล ผู้ เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคดังกล่าวยังได้ให้คำแนะนำรวมทั้งการแก้ไข ปัญหาในการดำเนินงานอย่างครบถ้วน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความพยายามการขายตลาดส่งออกต่างประเทศ จะเห็นได้จากสัดส่วนการส่งออกที่เพิ่มขึ้นราว 40% ในปี 2559 เทียบกับปี 2558

2. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนทั้งด้านปริมาณและราคาของ วัตถุดิบ และต้องรักษาระดับวัตถุดิบคงคลังให้เหมาะสมที่สุดโดยไม่ส่ง ผลกระทบต่อการดำเนินงาน ช่วงระหว่างปีบริษัทดำเนินการตามกล ยุทธ์วัตถุดิบโลหะต้นทุนต่ำและใช้ทางเลือกที่ต้นทุนต่ำสุดอย่างรอบคอบ และให้ความสำคัญต่อความพยายามในการสร้างและเพิ่มความสัมพันธ์ กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านนี้และได้รับการสนับสนุนด้าน ทรัพยากรต่างๆ เป็นอย่างดีจากระดับกลุ่มบริษัทมหาชนด้วย

3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับตลาดสูงเหล็กหอยหลอดขนาดเล็ก (MBF)

ราคาก้อนเล็กและแร่เหล็ก ที่ยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องเมื่อ เปรียบเทียบกับเศษเหล็ก บังคับให้บริษัทต้องหยุดการผลิตเตาหลอม ต่อไป แต่บริษัทยังทำการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างเหมาะสม และ รักษาความสัมพันธ์อันดีกับฝ่ายวัตถุดิบทุกรายในช่วงที่หยุดเครื่องจักร บริษัทยังคงพิจารณาประเมินทางเลือกในการจำหน่ายเตาหลอมดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยง

4. ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การผลิตเหล็กมีความเสี่ยงด้านการทำงานและความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมในการทำงานในตัวเอง แม้ว่าการผลิตเหล็กจะไม่มีการใช้วัสดุหรือวัตถุอันตราย แต่ในกระบวนการผลิตเหล็กต้องใช้ใช้อุณหภูมิสูงและมีการเคลื่อนย้ายหรือบรรทุกสิ่งของที่มีน้ำหนัก ดังนั้นทุกโรงงานจึงมีทั้งพนักงานประจำและผู้รับเหมาจึงจำเป็นต้องมีแผนจัดการเพื่อความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างสมบูรณ์ บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยเป็นเวลาหลายปี โดยเมื่อสองปีก่อนได้มีการปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงานตามแนวทางของฝ่ายอำนวยการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) ของกลุ่มบริษัท หลังจากผ่านไปหนึ่งปีเราจึงได้มีการติดตามตัวชี้วัดที่สำคัญต่อเรื่องความปลอดภัย พนักงานมีแรงจูงใจที่จะรายงานเหตุการณ์เฉียดอุบัติเหตุ และรายงานทุกกรณีที่มีการบาดเจ็บและปฐมพยาบาล ส่งผลให้มีความใส่ใจในจุดเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมแก้ไขที่เกี่ยวข้อง ในระดับกลุ่มบริษัท ทาทาสตีลได้มีการปรับปรุงหน่วยงาน SHE โดยมีการแต่งตั้งรองประธานด้าน SHE ของกลุ่มบริษัททาทา เพื่อเป็นการยกระดับความสำคัญของเรื่องนี้โครงการริเริ่มที่สำคัญที่ดำเนินการในระหว่างปีที่ผ่านมา ได้แก่ ก) นอกเหนือจากความปลอดภัยของพนักงานยังครอบคลุมถึงผู้รับเหมา ทั้งกลุ่มบริษัททาทาสตีลกำหนดให้เรื่องความปลอดภัยของผู้รับเหมาได้รับความสำคัญ เทียบเท่ากับความปลอดภัยของพนักงานบริษัท บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารความปลอดภัย 6 ขั้นตอนสำหรับผู้รับเหมา ซึ่งได้มีการนำมาใช้ในประเทศไทยแล้ว ข) มีการเปิดตัวการรณรงค์เรื่อง "ค้นหา - รับผิดชอบ - แก้ไข" ค) ใช้แนวทางไม่ยอมปล่อยให้มีขั้นตอนปฏิบัติงานใดที่ไม่ปลอดภัย และ ง) เปิดตัวเครือข่ายแบ่งปันความรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Competency Networks) เพื่อแบ่งปันความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างกลุ่มบริษัททาทาสตีล

บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดลำดับความสำคัญเพื่อให้การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ด้วยการกำหนดกฎระเบียบในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนในเรื่องนี้ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมได้มอบเกียรติบัตรรับรองความทุ่มเทในความพยายามของบริษัท เอ็น.ที.เอส. จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในด้านการรักษาสภาพแวดล้อม วัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในการผลิตของทั้งสามโรงงาน ได้แก่ เศษเหล็กซึ่งมีการนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้ทั้งหมด บริษัทได้กำหนดกรอบการบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม และภายใต้โครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับความสูญเสีย ได้กำหนดให้พนักงานต้องดำเนินการชี้บ่งและระบุถึงบริเวณหรือจุดที่ก่อให้เกิดของเสีย ตลอดจนต้องดำเนินการเพื่อลดการใช้พลังงานด้วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการใช้พลังงานเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญจากกลุ่มบริษัททาทาสตีล การดำเนินการดังที่ได้กล่าวมานี้ได้ช่วยเกิดระบบการแจ้งเตือนที่เหมาะสมเมื่อมีความเสี่ยงใดๆ เกิดขึ้น

5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การประกอบการณ์อยู่นอกเขตอุตสาหกรรมและในพื้นที่ซึ่งมีอัตราตัวเลขผู้ว่างงานอยู่ในระดับต่ำ ทำให้บริษัทต้องประสบกับความเสียหายอย่างเห็นได้ชัด จากอัตราการลาออกของพนักงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับปฏิบัติการและระดับผู้บังคับบัญชา โดยเป็นผลมา

จากบริษัทจัดงานที่ได้ยื่นข้อเสนอที่น่าสนใจกว่า ซึ่งนำไปสู่ความเสี่ยงในการสูญเสียพนักงานในตำแหน่งสำคัญ ทางบริษัทได้เตรียมแผนความสำเร็จ และแผนการพัฒนาสำหรับตำแหน่งสำคัญเพื่อหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงนี้ ในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาหลายด้านเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการลาออกอยู่ในระดับที่ต่ำ บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกด้านทรัพยากรมนุษย์ให้ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ผลจากการสำรวจได้รับการนำเสนอเพื่อหารือในที่ประชุมเรื่องทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท และมีการประชุมกับทุกสายงาน หลังจากนั้นได้มีการจัดตั้งทีมงานขึ้นเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำสิ่งที่พนักงานหยิบยกขึ้นไปแก้ไข โครงการดังกล่าวเรียกว่า "TOGETHER" ข้อเสนอแนะหลายประการจากทีมงานดังกล่าวได้รับการพิจารณาในที่ประชุมของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และมีการนำเสนอแนะดังกล่าวจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงานควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรอย่างกว้างขวางทั้ง ในด้านการปฏิบัติงานในหน้าที่งานโดยตรง และด้านการจัดการ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานและทำให้พนักงานทำงานกับบริษัทต่อไป บริษัทได้ทำโครงการพัฒนาผู้นำเพื่ออนาคตรุ่นที่สอง เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างรวดเร็วขึ้น ในแต่ละโรงงานยังมีการจัดกิจกรรมสร้างทีมเพื่อให้เกิดทีมงานที่เข้มแข็ง

6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการเงินครอบคลุมถึงพันธะทางการเงินทั้งหมดที่บริษัทมีต่อโลกภายนอก กลุ่มบริษัทถือว่าการปฏิบัติตามสัญญาเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ส่วนความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้นมีกลไกการประกันความเสี่ยงซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น ได้มีการติดตามตรวจสอบโดยคณะกรรมการด้านการเงินระดับภูมิภาค (Regional Treasury Committee) และมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินและธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ

จากการที่สำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่ใน 4 พื้นที่ที่แตกต่างกัน ความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยทางธรรมชาติจึงอยู่ในระดับปานกลาง อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานในเขตนิกมอคู สาธารณรัฐและด้วยเหตุนี้จึงได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยทางอุตสาหกรรมอื่นๆ ตลอดจนได้กำหนดให้มีขั้นตอนปฏิบัติในการจัดการกับภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงานและจัดการฝึกซ้อมรับมือเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจบริษัทก็สามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนและโยกย้ายผลิตรหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้อย่างคล่องตัว

- 2545** บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ "บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)" (MS) บริษัทควบรวมกิจการระหว่าง NTS กับ SISC และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (CHC) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขายภายใต้หมวด "REHABCO"
- 2547** ตลาดหลักทรัพย์อนุมัติให้ย้ายหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทกลับสู่หมวด "CONMAT"
- 2548** CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมดให้แก่กลุ่ม Tata Steel
- 2549** กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจ จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก "CHC" เป็น "กลุ่ม Tata Steel" บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)" ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจาก "MS" เป็น "TSTH"
- 2550** บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)
- 2551** บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 - 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)
- 2552** โครงการเตาหลอม 2 ("Mini Blast Furnace") ซึ่งเป็นโครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- 2554** ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด "STEEL" โครงการเตาหลอม 2 (MBF) หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้น และคาดว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตเมื่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบกลับเข้าสู่สภาวะการณที่เหมาะสม บริษัทเปิดตัวตราสินค้าใหม่ "TATA TISCON"
- 2555** บริษัทก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็น "เหล็กเพลลา" (Special Bar Quality) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ "เหล็กเส้นด้านแรงสันสะเทือนแผ่นคินไหว" ครั้งแรกในประเทศไทย สำหรับพื้นที่ที่มีแนวโน้มเรื่องแผ่นดินไหว
- 2556** บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย NTS บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัลการรับรองระบบจัดการชีวนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน
- 2557** บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย NTS บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล "อุตสาหกรรมดีเด่น" ประจำปี 2557 ประเภทการบริหารคุณภาพ จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2558** บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจ และร่วมแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันในประเทศไทย บริษัทได้รับการคัดเลือก ให้เป็น 1 ใน 51 บริษัท ให้อยู่ในรายชื่อ "Thailand Sustainability Investment 2015" หรือ รายชื่อ "หุ้นยั่งยืน" บริษัทได้ร่วมเป็น 1 ใน 30 บริษัทนำร่องในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ The Children Sustainability Forum เพื่อส่งเสริมการค้าเป็นธุรกิจที่เป็นมิตรและคำนึงถึงสิทธิเด็ก SCSC บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัล "เหมืองแร่สีเขียว 2558" จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก จากจำนวนผู้ถือหุ้น 7,430 ราย ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. TATA STEEL GLOBAL HOLDING PTE LTD	5,718,472,083	67.90
2. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	417,742,200	4.96
3. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	296,050,796	3.52
4. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	268,000,901	3.18
5. GERLACH & CO. - NATIONAL FINANCIAL SERVICES LLC	100,772,455	1.20
6. EAST FOURTEEN LIMITED ^(ก)	99,938,800	1.19
7. นายธีระชัย กิริติเตชากร	85,736,300	1.02
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ^(ข)	58,352,329	0.69
9. กลุ่มหอรุ่งเรือง (ประกอบด้วยบุคคลธรรมดา 7 คน)	40,009,240	0.48
10. บมจ. ธนาคารกสิกรไทย	24,676,217	0.29
รวม	7,076,385,871	84.03
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,345,154,977	15.97
รวมทั้งสิ้น	8,421,540,848	100.00

หมายเหตุ :

(ก) ประกอบด้วย :

- (1) EAST FOURTEEN LIMITED - OLD WESTBURY SMALL & MID CAP FUND (2) EAST FOURTEEN LIMITED - JOHN HANCOCK FUNDS
(3) EAST FOURTEEN LIMITED - EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES (4) EAST FOURTEEN LIMITED - DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD
(5) EAST FOURTEEN LIMITED - DFA - TA WORLD EX US CORE EQ DFAIDG (6) EAST FOURTEEN LIMITED - DFA EMERG MKTS SOCIAL CORE PORT and
(7) East FOURTEEN LIMITED - DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT

(ข) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ ยกเว้นไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถหาข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

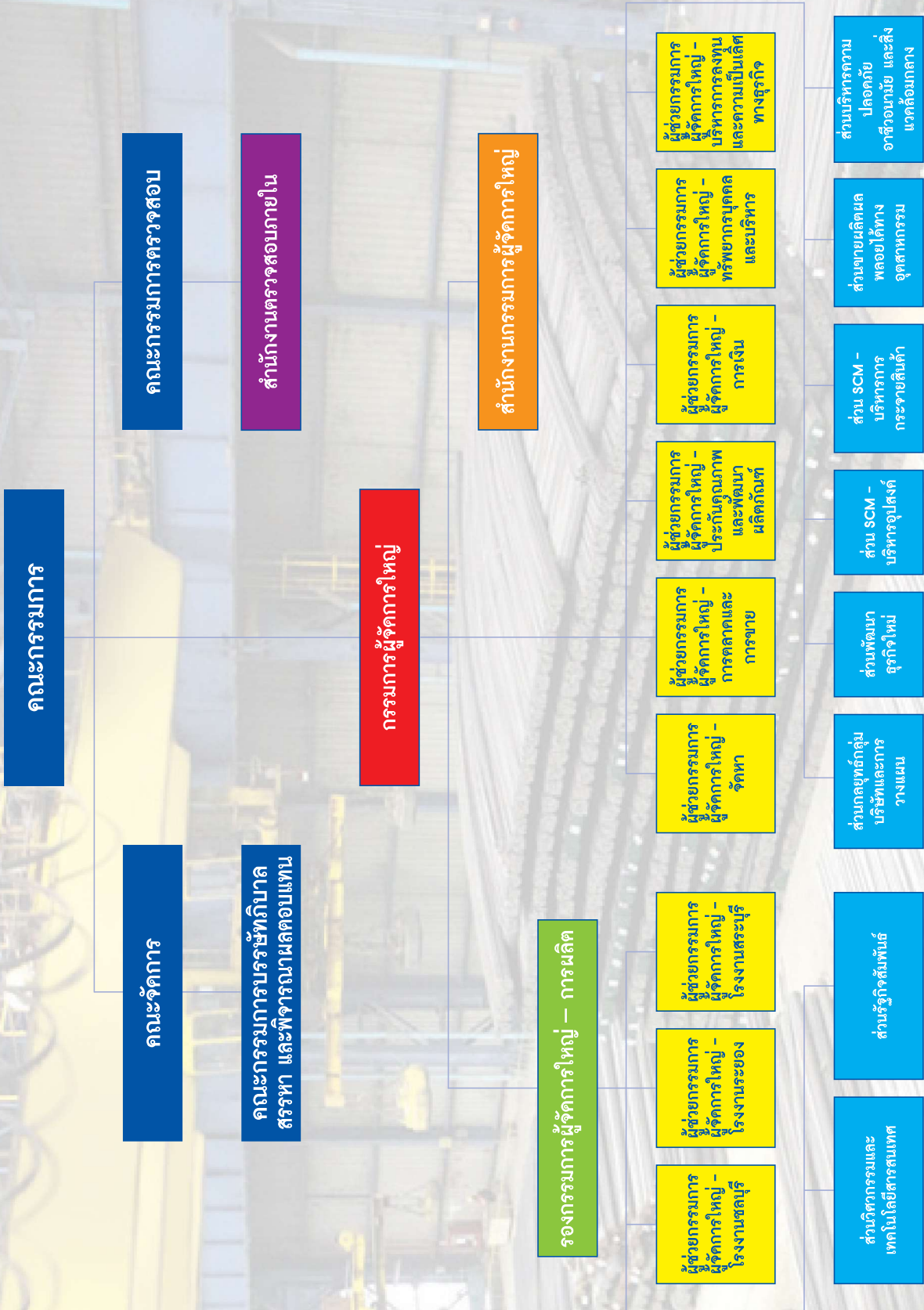
ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยทั้งสิ้น 7,266 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,703,042,950 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,421,540,848 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 32.1 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวมซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วยผลการดำเนินงานฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้และสัญญากู้ยืมใดๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ

บริหารงานของบริษัท โดยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็นหลักสำคัญ แต่ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับนโยบาย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรพอสมควร ที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสมทั้งนี้จะพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นประกอบด้วย



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 แต่ไม่เกิน 14 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 คน โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายทะชาธ	วิษะนาร์ท นเรนธรัน	ประธานกรรมการ	5	4 ^(ก)
2. นายมาธิษ	สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	8	7 ^(ก)
3. ผศ. รวิวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการอิสระ	8	8
4. นายหัตถศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	8	8
5. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ	8	8
6. นายรังกะนาร์ท	รากุปะติ เรวี	กรรมการ	1	1
7. นายปิยช	กุปต้า	กรรมการ	8	8 ^(ก)
8. นายราจีฟ	มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	8	8

หมายเหตุ :

- การเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างรอบปี
 - นายทะชาธ วิษณุวาท นเรนธรัน ดำรงตำแหน่งแทน นายคูซิค ชัทเทอจี เนื่องจากลาออก มีผลวันที่ 29 กรกฎาคม 2558
 - นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เรวี ดำรงตำแหน่งแทน นายอาชีช อนุปัม เนื่องจากลาออก มีผลวันที่ 29 เมษายน 2559
- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
 - ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 1 ครั้ง ลาประชุม 1 ครั้งเนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
 - ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
 - ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 4 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายมาธิษ	สมารัมภ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	3 ^(ก)
2. ผศ. รวิวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายหัตถศักดิ์	ณ ป้อมเพชร	กรรมการตรวจสอบ	4	4

หมายเหตุ :

- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

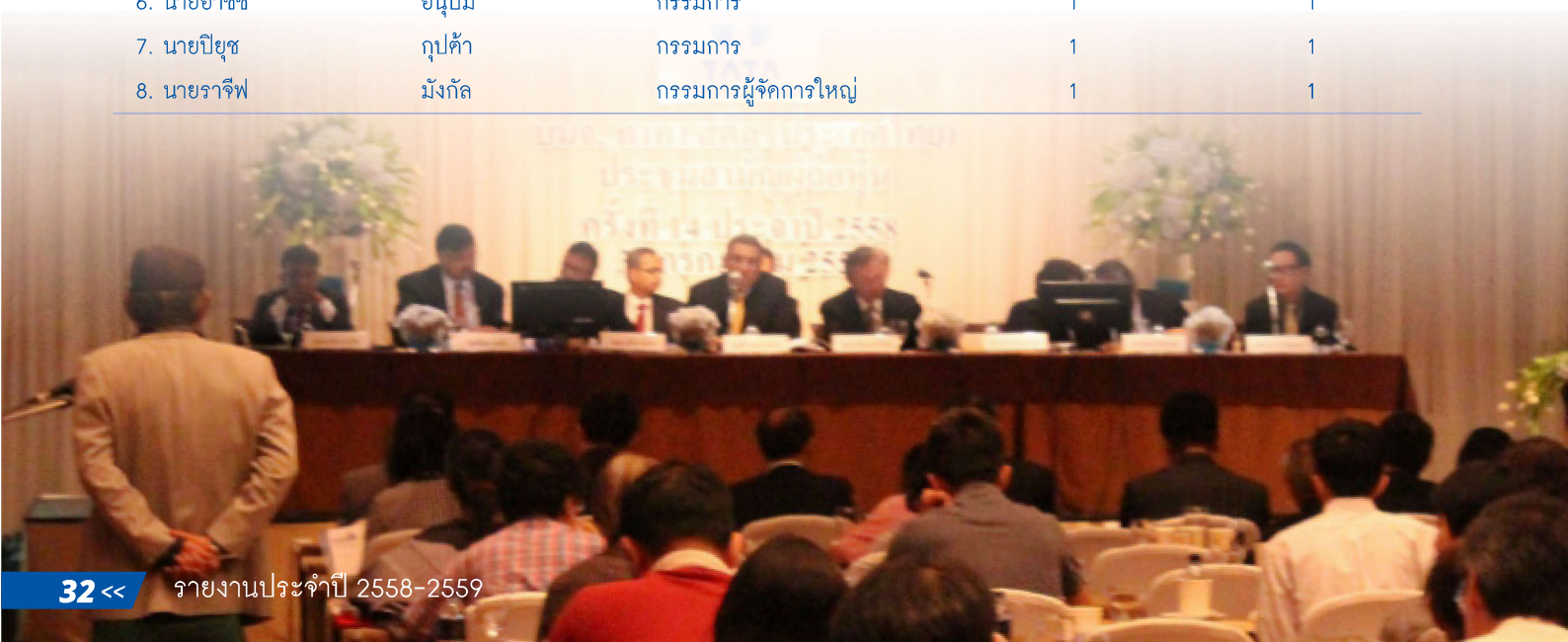
รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายทะชาร์ต	วิษะนาร์ท นเรนทร์	ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	3	2 ^(ก)
2. นายมาริช	สมาธิร์มภ์	กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	6	5 ^(ข)
3. ผศ. รวีวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	6	6
4. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	6	6

หมายเหตุ :

- การเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างรอบปี
นายทะชารัต วิษะนาร์ท นเรนทร์ ดำรงตำแหน่งแทน นายคูซึก ชิตเทอจี เนื่องจากลาออก มีผลวันที่ 29 กรกฎาคม 2558
- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
(ก) ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
(ข) ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายทะชาว์รต	วิษะนาร์ท นเรนดร์น	ประธานกรรมการ	1	1
2. นายมาริช	สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	1	1
3. ผศ. รวีวัลย์	ภิญโญพนากุล	กรรมการอิสระ	1	1
4. นายหัตถดศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	1	1
5. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ	1	1
6. นายอาชีช	อนุบัม	กรรมการ	1	1
7. นายปิยุช	กุปคำ	กรรมการ	1	1
8. นายราจีฟ	มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1	1



โครงสร้างการจัดการ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายทะเบียน วิษณุ นเรนทรัน ประธานคณะกรรมการ และนายราชิฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายทะเบียน วิษณุ นเรนทรัน ประธานคณะกรรมการ หรือ นายราชิฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธราธร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือ บริษัทอยู่ในเรื่อง ดังต่อไปนี้

การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

การให้กู้หรือให้หลักประกัน การชดเชยค่าเสียหาย การค้ำประกัน หนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีอยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ความที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ N.T.S.

การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสิทธิใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินห้าสิบล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

การให้ความเห็นชอบและแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท สุจริตใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินบัญชี การอนุมัติงบการเงินประจำปีรวมงบการเงินประจำปีเดียว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใดๆ ของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กำกับดูแลสอบทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบรวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้

มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี

จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย

ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ การว่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่นๆ

พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย





ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินงานธุรกิจ และการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
ทั้งนี้คณะกรรมการอาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจกระทำการในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการ พิจารณาเห็นสมควรได้



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทบริหารสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ด้านบริษัทบริหารสรรหา

พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทบริหารสรรหาของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในเรื่องการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ ด้านบริษัทบริหารสรรหาตามที่กำหนด นำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบาย ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติพิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
จัดให้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยองค์กร และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของกรรมการบริษัท
งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านพิจารณาผลตอบแทน

พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
พิจารณากำหนดแนวทาง วิธีการ และการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันประกอบด้วย
พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีสำหรับผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) และผู้บริหารของบริษัทย่อย ตามคำแนะนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่
งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการ

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายราชิฟ	มั่งกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวันเลิศ	การวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต
3. นายชิษฐ์	วีเจย์ ปิมปลีก้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี
4. นายศิริโรจน์	เมอมโนศักดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
5. นายไพฑูรย์	เชื้อสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา
6. นายชัยเฉลิม	บุญญานุวัตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย
7. นายอมิต	คันนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการคลังและความเป็นเลิศทางธุรกิจ
8. นายอรุณ	कुमार ซอร์คารี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี
9. นายพรชัย	ตั้งวรกุลชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง
10. นายรุ่งโรจน์	เลิศอารมย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

หมายเหตุ:

การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระหว่างรอบปี

1. นายวันเลิศ การวิวัฒน์ เดิมตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง เข้าดำรงตำแหน่งแทน นายอนันต์ เรืองศิลาสิงห์ เนื่องจากเกษียณอายุ มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559
2. นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน นายวันเลิศ การวิวัฒน์ มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559
3. นายชัยเฉลิม บุญญานุวัตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน นายทรงศักดิ์ ปิยะวรรณรัตน์ มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559
4. นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน นายชัยเฉลิม บุญญานุวัตร มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี และเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองข้อมูลและข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อจัดซื้อ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร และรายจ่าย ลงทุนภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาว ปราภวณ สิงห์เนติ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2551 เลขานุการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ ตลอดจนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น Company Secretary Program และ Fundamental Practice for Corporate Secretary เป็นต้น

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีความสมเหตุสมผล ไม่จ่ายเงินที่เกินสมควร และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพได้

เนื่องจากการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง ดังนั้น ในการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้เสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานโดยรวมและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวประกอบด้วย ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ใช้เป็นบรรทัดฐานที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน สามารถสร้างแรงจูงใจในการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายและร่วมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็นสองประเภท มีกำหนดจ่ายทุกไตรมาส ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม

กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่ายตามสัดส่วนจำนวนวันที่กรรมการดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้นๆ

อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

(จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น)

		ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	630,000	42,000
	รองประธาน	525,000	21,000
	กรรมการ	472,500	21,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	168,000	15,750
	กรรมการ	115,500	10,500
คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร)	ประธาน	0	15,750
	กรรมการ	0	10,500
คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500



โครงสร้างการจัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2558-2559

บาท

ชื่อ - นามสกุล	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการจัดการ	คณะกรรมการบริษัทบริหารและพิจารณาผลตอบแทน	จำนวนรวมทั้งหมด
1. นายทศชาติ วิษะนาร์ท นเรนทร์ ^(ก) ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริษัทบริหาร และพิจารณาผลตอบแทน	0.00	-	-	0.00	0.00
2. นายมาริษ สมารัมภ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริษัทบริหาร และ พิจารณาผลตอบแทน	640,500.00	215,250.00	-	138,000.00	993,750.00
3. ผศ.รวิวัลย์ ภิชัยพนากุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริษัทบริหาร และ พิจารณาผลตอบแทน	661,500.00	157,500.00	-	148,500.00	967,500.00
4. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	661,500.00	157,500.00	-	-	819,000.00
5. นายธราธร เปรมสุนทร กรรมการ และกรรมการบริษัทบริหาร และพิจารณา และพิจารณาผลตอบแทน	661,500.00	-	-	148,500.00	810,000.00
6. นายปิยช ฤกษ์คำ กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการ	556,500.00	-	-	-	556,500.00
7. นายอาชีวิธ อนุปัม ^(ข) กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการ	417,375.00	-	-	-	417,375.00
8. นายราจีฟ มังกัล ^(ค) กรรมการผู้จัดการใหญ่	0.00	-	-	-	0.00
รวม	3,598,875.00	530,250.00	-	435,000.00	4,564,125.00

หมายเหตุ

(ก) ดำรงตำแหน่งแทน นายคูซิค ชัทเทอจี เนื่องจากลาออก มีผลวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 และแจ้งความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนกรรมการเช่นเดียวกับนายคูซิค ชัทเทอจี จนกว่าจะเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

(ข) ดำรงตำแหน่งแทน นายวิเวก มาคาน ความรา เนื่องจากลาออก มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558

(ค) แจ้งความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 จนกว่าจะเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ในปี 2558 - 2559 (1 เมษายน 2558 - 31 มีนาคม 2559) รวม 12 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 43.19 ล้านบาท (รวมผู้บริหารที่พ้นสภาพระหว่างปี)

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ในรูปของเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ในปี 2558 - 2559 (1 เมษายน 2558 - 31 มีนาคม 2559) จำนวน 3 คน ได้รวมไว้ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทแล้ว

ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด/ค่าเช่าบ้าน เงินช่วยเหลือการเดินทางในปี 2558-2559 จำนวน 5.9 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่กรรมการ

บริษัทไม่มีกำหนดจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ค่าตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดให้มีการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะพนักงานของบริษัท โดยคิดเป็นอัตราประมาณร้อยละ 10 ของยอดเงินเดือนรวม หรือคิดเป็นยอดเงินสมทบสำหรับผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2558 - 2559 (1 เมษายน 2558 - 31 มีนาคม 2559) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.38 ล้านบาท

รถประจำตำแหน่ง

บริษัทได้มีการจัดหารถประจำตำแหน่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทย่อยด้วย

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารโดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับผู้บริหารในรูปแบบอื่นโดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของผู้บริหารประกอบกันด้วย

บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,215 คน โดยในปี 2558 - 2559 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 241.83 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสามบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมจำนวนทั้งสิ้น 606.29 ล้านบาท

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2558-2559 (31 มีนาคม 2559)		TSTH	N.T.S.	SISCO	SCSC
พนักงานบริหาร	(คน)	51	10	7	9
พนักงานบังคับบัญชา (คน)		179	64	56	45
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ	(คน)	87	277	190	240
พนักงานในสำนักงานใหญ่	(คน)	167	-	-	-
รวม	(คน)	317	351	253	294
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)		241.83	247.28	167.95	191.06

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม

โครงสร้างการจัดการ

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่เป็น "คนเก่ง" และ "คนดี" เข้ามาร่วมงานกับองค์กร การสรรหาว่าจ้างพนักงานใหม่ ทั้งจากภายในและภายนอก จะมุ่งเน้นตามระบบคุณธรรมและใช้เครื่องมือในการคัดเลือกต่างๆ เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความเหมาะสมมากที่สุดเข้ามาปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการสัมภาษณ์ โดยการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรม (Behavioral Interview) เพื่อประเมินความรู้ความสามารถ ผู้สมัครที่ผ่านการสัมภาษณ์จะได้รับบรรจุเพื่อทดลองงานกับบริษัท บริษัทจะมีการประเมินผลทดลองงานอย่างเข้มงวด ซึ่งถือเป็นขั้นตอนหนึ่งของการคัดเลือก

นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญและให้ความสำคัญเป็นธรรมกับหลากหลายทางความคิดและวัฒนธรรม (Cultural Diversity) โดยจะเห็นได้จากนโยบายในการคัดเลือกพนักงานที่เปิดรับพนักงานไม่ว่าจะเป็นการรับผู้พิการใหม่ ผู้ที่มีประสบการณ์ พนักงานต่างชาติ พนักงานท้องถิ่น พนักงานหญิง รวมถึงมีโครงการแลกเปลี่ยนพนักงานระหว่างบริษัทในกลุ่มทาทาอีกด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษานักงานใหม่ให้อยู่ร่วมกับบริษัทในระยะยาว โดยได้ดำเนินการในหลายๆ ด้าน ได้แก่ การจัดการปฐมนิเทศเพื่อแสดงการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ผ่านทางพิธีบายศรีสู่ขวัญ และเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานของกลุ่ม และของแต่ละบริษัทผ่านทางบรรยายให้ความรู้ การเยี่ยมชมโรงงาน และการปฏิบัติงานจริงตามหน่วยงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท จัดให้มีพี่เลี้ยงคอยดูแลเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้ดีและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น การออกแบบงานให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ท้าทายสำหรับพนักงานใหม่และจัดทำแบบกำหนดลักษณะงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ คำนึงถึงวัฒนธรรม และผลงานที่คาดหวัง ตลอดจนคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นถึงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับค่านิยมในการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปรับตัวและเปลี่ยนแปลงต่อสิ่งแวดล้อมและความท้าทายใหม่ๆ ได้ดี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงานโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ส่วนด้วยกันคือ

- (1) ความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสายงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ค่านิยมของกลุ่มทาทา วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาวิมัล
- (2) ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Development)
- (3) การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจ (Business Development)
- (4) การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership Development)

บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งไม่จำกัดอยู่แค่เพียงการอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) เท่านั้น แต่ยังรวม

ถึงการสอนงาน และฝึกปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) รวมตลอดถึงการเสริมสร้างประสบการณ์ที่มีคุณค่า (Powerful Experiences) ให้กับพนักงานซึ่งประกอบไปด้วย การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้พนักงานรับผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) การมอบหมายให้เข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการที่สำคัญ (Task Force or Committee) การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice Sharing) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Site Visit) เป็นต้น

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตในวิชาชีพในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการกำหนดเส้นทางการเติบโตในวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงานในแต่ละระดับไว้ ทั้งการกำหนดนโยบายแต่งตั้งจากภายใน เพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจได้ว่าหากมีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีระดับศักยภาพในระดับที่เหมาะสมจะมีโอกาสเติบโตในระดับที่สูงขึ้นไปได้ โดยกำหนดให้พนักงานสามารถเติบโตได้ทั้งในสายงานบริหารซึ่งต้องมีตำแหน่งงานว่างจึงจะเติบโตได้ และสายงานผู้เชี่ยวชาญที่เติบโตได้ตามระดับความเชี่ยวชาญของพนักงานแต่ละบุคคล มีการสำรวจความคาดหวังในวิชาชีพของพนักงานเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาโอนย้ายและปรับระดับที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและพนักงาน

บริษัทได้ริเริ่มโครงการ "ผู้นำในอนาคต" (Leader of Tomorrow) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและเหมาะสมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในอนาคต โดยเตรียมแผนการพัฒนาให้มีความพร้อมทั้งในส่วนของการมอบหมายงานพิเศษให้รับผิดชอบ การเข้าร่วมในคณะทำงาน/คณะกรรมการที่สำคัญ การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานทั้งในสายงานเดิมและต่างสายงานเพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์รวมถึง



จัดทำแผนรักษานักงานกลุ่มดังกล่าว ทั้งให้เติบโตในวิชาชีพได้เร็ว และได้รับผลตอบแทนในระดับที่พอใจ เพื่อให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว และเติบโตเป็นกำลังสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงานโดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยพิจารณาจากปัจจัย 3 ด้านด้วยกัน กล่าวคือ

หลักความเป็นธรรมภายในองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับลักษณะงานและความรับผิดชอบ โดยใช้การวิเคราะห์งานและการประเมินผลงาน

ความเป็นธรรมภายนอกองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันในตลาดงานได้ ผ่านการสำรวจค่าจ้าง และการปรับค่าจ้างให้มีความเหมาะสมกับสภาวะตลาด โดยนำดัชนีราคาผู้บริโภคมาเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการขึ้นค่าจ้างประจำปีด้วย

ความเป็นธรรมระหว่างบุคคล : พิจารณาค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานและความสามารถของแต่ละบุคคล ในรูปแบบของการขึ้นค่าจ้างประจำปี การจ่ายเงินรางวัลประจำปี หรือการปรับค่าจ้างเป็นกรณีพิเศษ เป็นต้น



สิ่งที่สำคัญคือการมุ่งเน้นความสมดุลของผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงความสมดุลของความต้องการของพนักงานและความเหมาะสมทางการเงินขององค์กรประกอบกันด้วย นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานและครอบครัวให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ ให้แก่พนักงาน ครอบครัว และบิดามารดาของพนักงาน ได้แก่ วันหยุดและวันลาต่างๆ การรักษาพยาบาล ทั้งในกรณีฉุกเฉิน คนไข้ใน และการรักษาโรคพื้น การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบพนักงาน เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด เงินยืมฉุกเฉิน เป็นต้น อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมด้านต่างๆ ให้พนักงานและครอบครัวได้มีส่วนร่วมตลอดทั้งปีทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับศาสนา และวัฒนธรรมประเพณีของไทย เช่น กิจกรรมหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา กิจกรรมวันสงกรานต์ และกิจกรรมด้านอื่นๆ เช่น กิจกรรมกีฬา และสันทนาการต่างๆ กิจกรรมการจัดงานวันเกิดให้แก่พนักงาน กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็ก วันวาเลนไทน์ วันตรุษจีน วันพ่อ วันแม่ วันเกิดบริษัท วันผู้ก่อตั้งกลุ่มทาทา เป็นต้น



บริษัทจะมีการสำรวจความผูกพัน และความพึงพอใจของพนักงาน (Employee Engagement and Satisfaction Survey) เป็นประจำ โดย ในปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทได้ริเริ่มโครงการ TOGETHER โดยคัดเลือกตัวแทนจากทุกส่วนงานและแต่งตั้งเป็น "Engagement Champions" ซึ่งตัวแทนของแต่ละส่วนงานพร้อมทีมงานของตนเองได้ร่วมกันกำหนดแผนการปรับปรุงเพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งโครงการนี้เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและร่วมแรงร่วมใจกันยกระดับความผูกพันต่อองค์กร การปรับปรุงในเรื่องต่างๆ ได้มีการทบทวนและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่า เสียงสะท้อนจากพนักงานได้รับการตอบรับและนำไปลงมือปฏิบัติจริง



บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดกิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมด้วยผู้บริหารระดับสูงพบพนักงานทั้ง 3 โรงงาน รวมทั้งที่สำนักงานกรุงเทพทุกไตรมาส มีการพูดคุยและตอบข้อซักถามต่างๆ ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านทางสื่อประเภทต่างๆ เช่น ประกาศคำสั่งวารสารภายใน อินทราเน็ต เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม คุณแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการเสริมสร้างจิตสำนึกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นเสมือนกระจกเงาที่สะท้อนให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับทางกฎหมาย ตลอดจนกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทยังมีความตั้งใจที่จะพัฒนาธุรกิจเพื่อให้สอดคล้อง หรือบรรลุตามข้อกำหนด ที่อยู่ภายใต้แนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่เป็นธรรมและโปร่งใส

ดังนั้น นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุดตาม "หลักจรรยาบรรณของทาทา Tata Code of Conduct ("TCoC") อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน "บรรษัทภิบาล" ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 และได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา สำหรับเนื้อหานี้ครอบคลุมเกี่ยวกับหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องของโครงสร้างหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ถือเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และหลักเกณฑ์ของบริษัท จำนวน 3 คน ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวนรวม 5 คน โดยกรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ครอบคลุมสายงานต่างๆ ได้แก่ กฎหมาย บัญชี การเงิน และธุรกิจเหล็ก และเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลของอำนาจการดำเนินงาน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำดำเนินนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านบริหารงานประจำไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 คณะ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณามลตอบแทน

สำหรับรายชื่อกรรมการในแต่ละคณะพร้อมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ"

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ จะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณามลตอบแทน (Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบ

ด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้ง หรือแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทรวมทั้งคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติม ตามนิยาม "กรรมการอิสระ" ของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการ

เป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เป็นผู้ที่สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม

มิได้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นหุ้นส่วน ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพประกอบด้วย

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน

ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร

ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของคน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้

รายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ชื่อวัตถุดิบ หรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือภายในระยะเวลา 12 เดือน

รายการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ

รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน

ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 24 เดือน

ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคัดสนใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ

เป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อายุเกษียณ

กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่มีอายุครบ 70 ปี อาจดำรงตำแหน่งกรรมการได้จนอายุครบ 75 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ

อายุเกษียณของคณะกรรมการอิสระคือ 75 ปี

หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ประธานที่ประชุมมีเสียงข้างาคเพิ่มเป็นอีกหนึ่งเสียงทั้งนี้ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน

อาจจะลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือโดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดคนหนึ่งเพียงใดไม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งคนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ข้างต้น สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา สรรหา และพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท ดังนี้

ส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพร้อมประสบการณ์เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทแม่

พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุน หรือลดทุน การลงทุน รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ

ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทของบริษัท

ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิผล

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไว้เป็นอย่างดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในจรรยาบรรณของบริษัทรวมทั้งมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด โดยให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขาธิการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง พร้อมทั้งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักบรรษัทที่ดีของบริษัท ด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว (Abusive Self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (Blackout period) กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญอื่นซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ข้างต้นต่อคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนการซื้อขาย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2558 – มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 4,208,000 บาท

ค่าบริการอื่น

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2558 – มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการตรวจสอบงบการเงินตามมาตรฐานอินเดีย งบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก เป็นต้น จำนวน 2,439,298 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันได้ยึดหลักการสากลของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ประกอบไปด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและ (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สูงขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดหลักการสำคัญในแต่ละหมวดไว้ใน "บรรษัทภิบาล" ของบริษัทด้วย ตลอดจนได้นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้มากที่สุดรวมทั้งทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ "ดีมาก" มาโดยตลอด และมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรอบปี 2557-2558 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในแต่ละหมวดมีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 1

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินทุน โดยกำหนดนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การลงคะแนนเป็นผู้ออกเสียง การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร/ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท เป็นต้น

สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

สิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้



นอกจากการสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สิทธิข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

มีขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่ไม่ยุ่งยาก และไม่มีค่าใช้จ่ายมากเกินไป จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกและระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง

จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม

จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญพร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจการเข้าร่วมประชุม โดยการส่งผู้แทนของตนเองหรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบอำนาจ การเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบอำนาจมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากแต่ประการใด รวมถึงเปิดโอกาสให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม จัดให้มีบริการคิอากรแอสคัมป์ในหนังสือมอบอำนาจของผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่ได้คิอากรแอสคัมป์ไว้

ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว

เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม นอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุมได้เริ่มแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2937 1000 ต่อ 1460-1462

หมวด 2

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคม) ซึ่งเรียกว่า การประชุมสามัญประจำปี และการประชุมนอกเหนือจากนี้ จะเรียกว่า การประชุมวิสามัญ โดยในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 เวลา 10:00 น. ณ โรงแรม อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้ใช้วิธีกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2558 เป็นผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และทำการรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีปิดสมุดทะเบียน พักการโอนในวันที่ 3 มิถุนายน 2558

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบและกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดีซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับ ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ทันเวลา และไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับรู้สารสนเทศ หรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม ดังนี้

หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่กำหนดไว้เป็นเรื่องราว อย่างชัดเจน พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ/เพื่ออนุมัติ/เพื่อพิจารณา ระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้ ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไปอย่างๆ ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า "เห็นด้วย" "ไม่เห็นด้วย" "งดออกเสียง" และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงคัดค้านการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการมี/ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม

รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)

คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน เพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม

ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม



นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลามากพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าในช่วงวันที่ 1 เมษายน ถึง 31 พฤษภาคม ของทุกปี โดยให้ส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งต่อไปยังกรรมการอิสระแต่ละคนหรือกรรมการทุกคน ซึ่งคำถามในส่วนที่เกี่ยวข้องจะได้รับการตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทแต่อย่างใด

และเนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ ดังนั้นจึงได้จัดอุปกรณ์หูฟังแปลภาษาให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะใช้ เพื่อให้การสื่อสารมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในบริเวณจุดลงทะเบียน บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอีกด้วย เช่น กิจกรรมเชิญผู้ถือหุ้นร่วมบริจาคถุงเท้าใหม่ให้แก่นักเรียนที่อยู่โรงเรียนห่างไกล บูธรายงานผลงานและโครงการด้าน CSR และ บูธแนะนำและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น

ก่อนเริ่มการประชุม

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมได้แก่ การออกเสียงลงคะแนนการนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน

ระหว่างการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระโดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอก่อนทำการลงคะแนนเสียง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นตั้งคำถามต่อที่ประชุม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่

สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนน และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

การนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง "ไม่เห็นด้วย" / "งดออกเสียง" และนำมาคำนวณหักออกจากผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดโดยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนคือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง สำหรับผลการลงคะแนนเสียงจะถูกประกาศหลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระโดยการฉายสไลด์

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย

หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่ (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันทีภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

รายชื่อพร้อมตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้อง ที่เข้าร่วมประชุม

วิธีการแจ้งการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

ประเด็นคำถาม - คำตอบ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ตามที่ได้ระบุไว้ในบัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะจำนวน 601 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,569,519,453 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 78.01 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ ประธานกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหาร ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

รวมทั้งกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งฝ่ายกฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมอีกด้วย เพื่อทำหน้าที่ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ "การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน" หน้า 43

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงรายการ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแลการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

การทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่อาจมีการพิจารณารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระและยุติธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะคำนึงถึงขนาดของรายการ โดยจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทรวมทั้งไม่เคยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์แต่ประการใด

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2559

ลำดับ รายชื่อ	บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)		บริษัทในเครือ		หุ้นสามัญ (หุ้น)
	กรรมการ/ ผู้บริหาร		กรรมการ/ ผู้บริหาร		
	ไม่บรรลุนิติภาวะ (1 เม.ย. 58 – 1 มี.ค. 59)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี	ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี	
คณะกรรมการ					
1 นายทะชาทร์	-	-	-	-	-
2 นายมาริษ	-	-	-	-	-
3 ผศ. รวิวัลย์	22,000	-	-	-	-
4 นายหัตถศักดิ์	-	-	-	-	-
5 นายธราธร	-	-	-	-	-
6 นายรังษะนารถ	-	-	-	-	-
7 นายปิยัฐ	-	-	-	-	-
8 นายราจีฟ	-	-	376 ^(ก)	-	-
ผู้บริหาร					
9 นายวันเลิศ	-	-	-	-	-
10 นายฉิษฐ์	-	-	-	-	-
11 นายศิริโรจน์	220,000 ^(ข)	-	-	-	-
12 นายไพฑูรย์	-	-	-	-	-
13 นายชัยเฉลิม	-	-	-	-	-
14 นายอมิต	-	-	-	-	-
15 นายอรุณ	-	-	-	-	-
16 นายพรชัย	-	-	-	-	-
17 นายรุ่งโรจน์	-	-	-	-	-

หมายเหตุ :

1. บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มีทุนจดทะเบียน จำนวน 8,421,540,848 หุ้น คิดเป็นทุนชำระแล้ว จำนวน 8,421,540,848 บาท

2. ตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้ :

- บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
- บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

3. คำว่า "ผู้บริหาร" หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมาและผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายที่สี่กราย รวมถึงตำแหน่งในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายต้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ลต. ที่ "กจ 17/2551"

4. (ก) 376 หุ้น ของบริษัท Tata Steel Limited หุ้นละ Rs. 10

(ข) ผู้สมรส

หมวด 3

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นในการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

พนักงานทุกคนจะต้องประพฤติปฏิบัติตาม "คู่มือจรรยาบรรณ" ภายใต้ "จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct : TCoC)" ซึ่งได้ระบุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ / แจ้งเบาะแสในประเด็นของการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังการได้รับแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ภายใต้ "นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ" (Whistle Blower)

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะ/รายงาน/ร้องเรียน เกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้ด้วยตนเอง/จดหมาย/E-mail/โทรศัพท์/โทรสาร ติดต่อ : ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ ดังนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายมาริษ สมารัมภ์
เลขที่ 80 ซอยพร้อมพันธ์ สุขุมวิท 39
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110
E-mail : msamaram@gmail.com

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรจน์ เมธมโนศักดิ์
บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0 2937 1224
E-mail : sirorotem@tatasteelthailand.com

สำหรับแนวทางการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและวิสัยทัศน์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎหมายเกณฑ์และข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง จึงปฏิบัติอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานโดยไม่คำนึงถึงสถานภาพ เชื้อชาติ วรรณะ ศาสนา ตระกูล สถานภาพการสมรส เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ และชนชาติ มุ่งเน้นดูแลการเติบโตในวิชาชีพให้สอดคล้องกับศักยภาพ โดยใช้ระบบคุณธรรม และความรู้ความสามารถเป็นเกณฑ์ รวมถึงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งของพนักงานและครอบครัว รวมทั้งกำหนดให้พนักงานได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานได้มีเงินเก็บออมไว้ใช้

นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของพนักงานทุกคน ตลอดจนมุ่งมั่นฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ และครอบคลุมในทุกวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างให้องค์กรเกิดการพัฒนายั่งยืน

ลูกค้า

บริษัททุ่มเทความพยายามในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในทุกด้าน โดยมุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนดำเนินการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการรับประกันสินค้าและบริการ เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคาที่เป็นธรรม พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและควบคุมมาตรฐานการผลิต รับซื้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เก็บรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปสร้างผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการคืนสินค้ากรณีพบว่าผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐาน



การกำกับดูแลกิจการ



ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท TATA ที่เรียกว่า TCoC ในการปฏิบัติต่อกับลูกค้าอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และยุติธรรมเท่าเทียมกัน ซึ่งถือเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นเอกภาพเดียวกันสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ TATA รวมถึงความใส่ใจต่อการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างบริษัทและลูกค้า เช่น การจัดอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมาขนส่ง ที่เข้ามารับสินค้าที่โรงงานของบริษัททุกแห่งอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ

คู่แข่ง

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม ยุติธรรมและถือปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยผ่านแหล่งและสื่อกลางที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น บริษัทจะไม่ก่อให้เกิดข้อมูลที่ไม่เป็นธรรมหรือบิดเบือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ อย่างรัดกุมและเคร่งครัด ที่มีต่อเจ้าหนี้ ทั้งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ อย่างเคร่งครัด และชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหนี้ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหนี้ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี มีคุณธรรมโดยกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนในการคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนรอบโรงงานและสังคมในส่วนรวม ช่วยสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อเสริมสร้างประโยชน์สุขให้ชุมชน ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้บริษัทจะไม่ถือว่าการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นเพียงทางเลือกในการปฏิบัติ หากแต่จะมุ่งมั่นยึดถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ในสภาพที่ดีตลอดไป ด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิต และทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งทุกบริษัทในกลุ่มทาทา

ได้มุ่งมั่นที่จะให้ความสำคัญและเป็นผู้นำในเรื่อง "การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ" หรือ "Climate Change" อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด "คืนสู่ธรรมชาติ (สีเขียว)" มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร อีกด้วย

หน่วยงานราชการ

บริษัทดำเนินการและถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พนักงานของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง

สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่สื่อมวลชนทั่วไป เพื่อการสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน อย่างกว้างขวางบนพื้นฐานของความถูกต้อง และทันเหตุการณ์

หมวด 4

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุนและการตัดสินใจอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้เสียอื่นไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนเท่าเทียม ทั้งถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิด รวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลาตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ คณะผู้บริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นการรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงาน "สำนักงานเลขานุการบริษัท" ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน เช่น

ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com))

ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทุกไตรมาส (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com)/หนังสือพิมพ์)

ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด มีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด ตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท สามารถแสดงให้ทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ได้อย่างชัดเจน (รายงานประจำปี/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com)) นอกจากนี้ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหารไว้ด้วย ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนถือหุ้น รวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกแล้ว

ข้อมูลในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินงาน ธุรกิจประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น (เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com)) ข้อมูลการเงินที่มีรูปแบบรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับการรับรองจากผู้สอบซึ่งเป็นผู้มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.ล่าช้าแต่อย่างใด (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com)) ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ "โฆษก" ของบริษัท ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทสู่สาธารณชน และจัดให้เลขานุการบริษัทเป็น

ผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และประสานงานกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางอื่นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่การจัดประชุมเอกสารแสดงผลการดำเนินงานและรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tatasteeltailand.com ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทสู่สาธารณชนโดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ และนิตยสารต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาด และการขายเป็นผู้ให้สัมภาษณ์

ในรอบปี 2558-2559 ภายหลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการประชุมกลุ่มร่วมกับ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เจ้าหน้าที่ธนาคาร รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อชี้แจงผลประกอบการของบริษัท รวมถึงข้อมูลการพัฒนาเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหลักเป็นประจำอีกด้วย โดยการประชุมแต่ละครั้งจะมีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 10-20 คน

หมวด 5

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการของบริษัททุกคนมีความเข้าใจอย่างดียิ่งถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ด้วย "ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ" โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและต่อเนื่อง

โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ และเพศ รวมถึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้น เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องต่างๆ มีการตัดสินใจที่ถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



การกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ "เลขานุการบริษัท" หน้า 35

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา ทบทวนแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณในงานวิจัยและพัฒนาองค์กร และผลิตภัณฑ์การพัฒนาซึ่งความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในทุกๆ ไตรมาส คณะกรรมการจะทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงมีการพิจารณาดูแล ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมและตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใดโดยมิชอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้านผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

อนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี แผนระยะกลางและระยะยาว

อนุมัติให้มีการกู้ยืมเงินในวงเงินระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร/สถาบันการเงิน การให้จำนองหรือจำนำสินทรัพย์เพื่อค้ำประกันเงินกู้ การลงนามในสัญญาเงินกู้ หรือสัญญาที่เกี่ยวข้องที่อนุมัติแล้ว และการยกเลิกวงเงินกู้

อนุมัติการเปิด/ปิด บัญชีธนาคาร

อนุมัติการใช้หลักการบัญชี หรือเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชี ปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงบัญชีการใช้อัตราค่าเสื่อม

อนุมัติการรับรองงบการเงินและจัดสรรกำไรสะสม

อนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ ประเภท สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่รวมเรื่องที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่มีมูลค่าวงเงินเกินอำนาจ

อนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

อนุมัติการซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำนอง รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อฝาก เช่า ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

อนุมัติการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล ในเรื่อง โครงสร้างองค์กร การวางแผนกำลังพล การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และงบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปี

อนุมัติการเข้าร่วมทุน การลงทุนซื้อ/ขายหุ้น

อนุมัติเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น

หน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่หลักของประธานกรรมการคือการบริหารจัดการและการเป็นผู้นำของคณะกรรมการ ประธานกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการและดำเนินการในฐานะเป็นผู้ประสานงานโดยตรงระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารของบริษัทผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งถ่ายทอดมติของคณะกรรมการตามความเหมาะสมต่อไป

และด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านการบริหารงานประจำ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทของประธานกรรมการออกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งหมายความว่าประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ไม่มีผลประโยชน์ และไม่มียุทธศาสตร์หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจเป็นอุปสรรคต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้คำแนะนำและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดวาระการประชุม

สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นต่างๆ ระหว่างการประชุม สอบถามและแสดงความเห็น

ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างกรรมการและคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

ทำให้มั่นใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการตรวจสอบจำนวนสองในสามเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน เป็นอย่างดี ตลอดจนยังเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วย งานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการ

(คณะกรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งในด้านการพิจารณา นโยบาย กลยุทธ์โครงสร้าง และอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา

และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน มาตั้งแต่ปี 2547 โดยแยกออกเป็น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้รวมคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะเข้าด้วยกัน เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน และมีกรรมการหนึ่งคนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ด้านสรรหา ภิบาล คือ เสนอ ทบทวน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น และทำหน้าที่ด้านพิจารณาผลตอบแทน คือ ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท

วาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยมีได้กำหนดระยะเวลา วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนั้น กรรมการจะพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยทันที เมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไทยและกรรมการต่างชาติอย่างละครึ่งหนึ่ง โดยกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติเป็นผู้มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างประเทศทำให้ไม่มีการรับตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน

อื่นแต่อย่างใด ส่วนกรรมการไทยนั้นตามข้อมูลประวัติกรรมการห้าปีย้อนหลัง ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดรับตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท ดังนั้น จึงเห็นได้ว่ากรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัทจะต้องอุทิศเวลาในการทำงานทั้งหมดของตนให้แก่บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาการว่าจ้าง

อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกประเทศ บริษัทจะรายงานไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน



การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมทั้งได้กำหนดวาระการประชุมที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่มีเรื่องสำคัญเร่งด่วน ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุม ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ แบ่งเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละวาระ โดยการลงมติในแต่ละวาระจะใช้มติเสียงข้างมาก และหากมีคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ซึ่งการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุม และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

การกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปี 2558-2559 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี โดยมีคณะผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง พร้อมทั้งรับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

สรุปภาพรวมจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2558-2559 รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" หน้า 31-32

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยค่านิยมหลัก 5 ประการ ได้แก่ "คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นเลิศ ความรับผิดชอบ และความเป็นหนึ่งเดียว" ภายใต้ "จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct: TCoc)" ซึ่งถือเป็นตัวแทนของค่านิยมองค์กรและหลักการสำคัญซึ่งกำหนดทิศทางในการดำเนินงานของทุกธุรกิจในกลุ่มทาทา ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุด

จรรยาบรรณของทาทาได้มีการแปลเป็นภาษาไทย พร้อมทั้งจัดทำไว้เป็นรูปเล่มเช่นเดียวกับต้นฉบับและแจกจ่ายให้กับคณะกรรมการ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ตลอดจนเจ้าหน้าที่ส่วนได้เสียภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทได้จัดให้มีการกำกับ ดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางสำหรับการประพฤติปฏิบัติในชีวิตการทำงานอย่างจริงจังและเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยพนักงานของบริษัททุกคนต้องเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณดังกล่าว รวมทั้งต้องลงนามให้คำรับรองที่จะยึดถือประพฤติปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณด้วย

จรรยาบรรณของทาทาดังกล่าวถือเป็นเอกสารมีชีวิต ดังนั้นเอกสารฉบับนี้จะถูกปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานทางวัฒนธรรมและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558

กรณี มีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัท จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบทันที โดยตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจรรยาบรรณเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ร้องเรียนหรือรายงานในเรื่องที่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกประกาศ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ ("Whistle Blower Policy and Practices") เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงมีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็นเครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืนหรือสงสัย

ว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณของทาทาต่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษอื่นใดของบริษัท ได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ

การต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยวิถีทางที่ยุติธรรมและโปร่งใส โดยยึดพันธสัญญาที่จะป้องกัน ยับยั้ง และตรวจหาการฉ้อโกง การติดสินบนและการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนจะให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

ในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามใน "คำประกาศเจตนารมณ์" แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และในปี 2558 คณะกรรมการ CAC ได้ให้การรับรองแก่บริษัทว่า **"เป็นบริษัทที่ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีความมุ่งมั่นและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดไว้"**

นอกจากนี้บริษัทยังได้เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT) และร่วมลงนามให้คำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็ก และหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ The Children Sustainability Forum ซึ่งจัดโดย สถาบันไทยพัฒน์ และองค์การยูนิเซฟ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะไม่ยอมผ่อนปรนให้กับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบโดยเด็ดขาด และจะไม่ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านคนกลาง หรือนบุคคลที่สามเพื่อการเรียกรับ การได้ รับหรือให้ได้มา การยื่นข้อเสนอ ให้สัญญา หรือ การจัดหาให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่า หรือผลการปฏิบัติใดๆ ซึ่งมาจากการที่ไม่มียุติธรรมในแนวทางที่ไม่เหมาะสม ด้วยเจตนาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งระบบและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมและการติดตามทั่วทั้งองค์กร ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยยังคงมีความยืดหยุ่นให้พนักงานสามารถควบคุมกำกับประเมินผลและทบทวนการทำงานของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงของการกระทำทุจริตและการใช้อำนาจในทางมิชอบ และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของงานตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน (กฎบัตร) โดยกฎบัตรดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปฏิบัติงานภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานนโยบาย แผนงานอำนาจหน้าที่

ที่และกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และสามารถรับรองได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญและการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญเป็นไปตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ "การควบคุมภายใน" และ "การบริหารจัดการความเสี่ยง" หน้า 55 และ หน้า 26-27

การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล เป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับชั้น โดยเคร่งครัดอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยนำระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และแต่งตั้ง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานหลักของบริษัท และบริษัทย่อยทำหน้าที่กำหนด และทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแผนและกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและติดตามผลจากการดำเนินการลดความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนและปรับแผนให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการป้องกันหรือลดความเสียหายหรือ บรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

การฝึกอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมต่างๆ จากสถาบันที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และเป็นประจำ ตั้งแต่เริ่มเข้าตำแหน่งในบริษัท เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้กรรมการชาวไทยทุกคนได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจาก IOD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับข้อมูลการเข้าอบรมสัมมนาได้รายงานไว้ในหัวข้อ "รายงานคณะกรรมการและผู้บริหาร" หน้า 8-16



การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเป็นผู้กำหนดนโยบายและกรอบการควบคุมภายในให้ผู้บริหารของบริษัทใช้เป็นแนวทางในการกำหนดความเสี่ยง ออกแบบกิจกรรมในการควบคุมและการปฏิบัติการ กำกับดูแลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นปัจจุบัน บริษัทยังจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานรวมถึงระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานและเพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จริยธรรม การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และยังทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและงานอื่นๆที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ตลอดจนปรับปรุงมาตรการควบคุมต่างๆให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์สิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากแหล่งต่างซึ่งรวมถึง

การปรึกษากับผู้บริหารถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์ที่สำคัญ การแสดงความเห็นของผู้ตรวจสอบภายนอกต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัทและประเด็นสำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน แผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว (5 ปี) ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ที่รายงานโดยที่ปรึกษาด้านจรรยาบรรณ

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเห็นต่อระบบควบคุมภายใน ของบริษัทในแต่ละด้านสำหรับรอบปี 2558-2559 ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมอย่างเพียงพอและสามารถแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับแผนธุรกิจ รวมทั้งสรรหาพนักงานที่มีคุณภาพตลอดจนมีการส่งเสริมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และยังจัดให้มีคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแผนงานและเป้าหมายทางธุรกิจประจำปี 2558-2559 โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายในระยะยาว แผนงานประจำปีนี้ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมของตลาด กลยุทธ์ในการแข่งขัน และความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลจากการเปลี่ยนแปลงด้านอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ การเงิน และทรัพยากรภายใน บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามความถี่และผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย แผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ กำหนดกิจกรรมเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการประชุมติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นประจำซึ่งกิจกรรมส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์องค์กร นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงเป็นอีกหนึ่งวาระที่ประธานบริษัทต้องรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

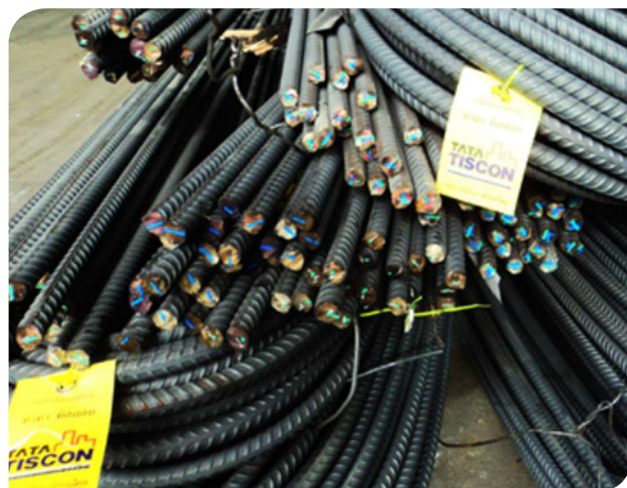
บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลเกี่ยวข้องที่เพียงพอและรัดกุม

ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีเนื้อหาที่จำเป็นและสำคัญต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียดทุกครั้ง นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บและช่องทางการสื่อสารที่มีความเป็นปัจจุบัน ทันเวลา และง่ายต่อการเข้าใจ

ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสโดยมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ และกำหนดมาตรการแก้ไข และการเสนอแนะให้ปรับปรุงโดยฝ่ายบริหารต่อไป และจะมีการแจ้งผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 31 มีนาคม 2558 และ 31 มีนาคม 2557 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทของรายการระหว่างกัน	31 มี.ค. 2559	31 มี.ค. 2558	31 มี.ค. 2557
ขายสินค้า	1,166,977	910,270	1,177,231
รายได้อื่น	8,059	8,703	8,149
ซื้อสินค้า	2,147,396	1,125,724	2,375,933
ค่าใช้จ่ายอื่น	11,263	20,039	25,101
ลูกหนี้การค้า	175,368	-	55,062
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม	950	812	1,142
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น *	71,220	71,220	71,220
เจ้าหนี้การค้า	459,311	290,265	725,875
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม	12,405	3,213	8,926
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	46,100	99,658	-
หนี้สินระยะยาว	270,596	270,596	270,596
การค้าประกันของบริษัทและบริษัทย่อย	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		

หมายเหตุ :

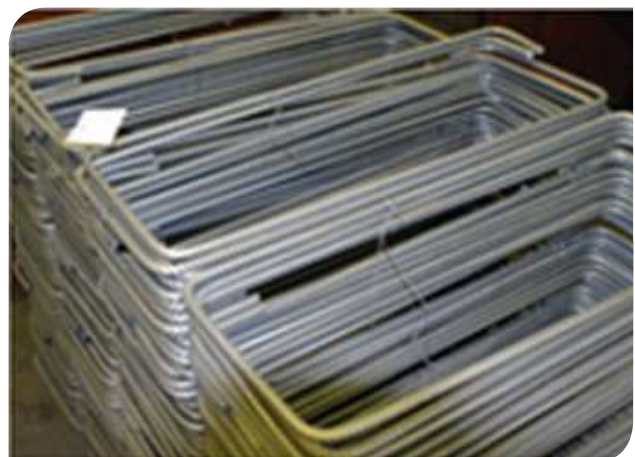
* ในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Ltd. เป็น Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยซึ่งต่อรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตามในกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับราคายานนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อนำมาใช้เปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในส่วนของตัวเงินสามารถเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท



รายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงาน ของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการของบริษัทตามวงเงินที่กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงาน และการควบคุมภายในที่ดี

ในกรณีที่อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือ คอออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

รายได้

สำหรับงวด เมษายน 2558 – มีนาคม 2559

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 16,732.80 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กและอื่นๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 63, ร้อยละ 19 และร้อยละ 8 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 10 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 139.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.83 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่ เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น 52.56 ล้านบาท, เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย 34.69 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ 15.08 ล้านบาท, กำไรจากการขายสินทรัพย์และวัสดุเหลือใช้ 6.14 ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ 3.70 ล้านบาท, กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 1.43 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 25.87 ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2557 – มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 21,355.09 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กและอื่นๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65, ร้อยละ 21 และร้อยละ 7 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 7 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 55.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.26 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่ เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น 16.80 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ 15.20 ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ 8.57 ล้านบาท, กำไรจากการขายสินทรัพย์และวัสดุเหลือใช้ 6.20 ล้านบาท, กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 2.88 ล้านบาท, และรายได้อื่น 5.71 ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2556 – มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 25,362.71 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กและอื่นๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 58, ร้อยละ 27 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 10 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 77.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.30 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย 33.33 ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ 20.59 ล้านบาท, กำไรจากการขายสินทรัพย์และวัสดุเหลือใช้ 10.00 ล้านบาท, กำไรจากการเจรจาต่อรองลดหนี้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 2.89 ล้านบาท, และรายได้อื่น 10.57 ล้านบาท

วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2558 – มีนาคม 2559) เป็นเงิน 16,732.80 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,145,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 21,355.09 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,128,000 ตัน ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ยอดขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการส่งออกเพิ่มขึ้น

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2557 – มีนาคม 2558) เป็นเงิน 21,355.09 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,128,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 25,362.71 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,298,000 ตัน ปริมาณการขายลดลงร้อยละ 13 เนื่องจากการอ่อนตัวของตลาดส่งผลให้ความต้องการบริโภคสินค้าต่ำ การนำเข้าสินค้าเพิ่มขึ้น และแนวโน้มราคาขายที่ลดลง

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2556 – มีนาคม 2557) เป็นเงิน 25,362.71 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,298,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 25,014.52 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,175,000 ตัน ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากการต้องการในงานโครงการที่ยังทำต่อเนื่อง การขายในตลาดต่างประเทศและการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

ต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับงวด เมษายน 2558 – มีนาคม 2559

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 15,784.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.33 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 5.67 ของรายได้จากการขาย

สำหรับงวด เมษายน 2557 – มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 20,788.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.35 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 2.65 ของรายได้จากการขาย

สำหรับงวด เมษายน 2556 – มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 24,236.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.56 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 4.43 ของรายได้จากการขาย



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2558 - มีนาคม 2559 อยู่ที่ร้อยละ 5.67 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 4,300 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 4,600 บาท ต้นทุนขายที่ลดลงได้มากกว่า เป็นผลจากการบริหารทั้งด้านการค้า และการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ต้นละ 300 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 อยู่ที่ร้อยละ 2.65 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 600 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 300 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้ลดลงจากปีก่อน ต้นละ 300 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.43 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 1,800 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 2,300 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ต้นละ 500 บาท

กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

สำหรับงวด เมษายน 2558 - มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 154.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (609.76) ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (609.76) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท

วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

งวด เมษายน 2558 - มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 154.22 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (609.76) ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการควบคุมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวด และเน้นการควบคุมต้นทุนและสัดส่วนของการขายอย่างต่อเนื่อง

งวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (609.76) ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เกิดจากปริมาณขายที่ลดลงเนื่องจากความล่าช้าในการดำเนินงานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน, การจำกัดปริมาณการซื้อของลูกค้าซึ่งจะส่งผลเมื่อมีคำสั่งซื้อแล้วเท่านั้น รวมถึงแรงกดดันอย่างต่อเนื่องของผลต่างราคาขายและวัตถุดิบ เนื่องจากราคาเศษเหล็กที่ไม่ลดลงในขณะที่ราคาขายสินค้าสำเร็จรูปอ่อนตัวลง และการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (200) ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

งวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2555 - มีนาคม 2556 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท ซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้นเกิดจากการควบคุมการใช้เงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวด เน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และคุณภาพการบริการ

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 12,896.93 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ และสินทรัพย์อื่น 4,178.03 ล้านบาท 4,906.72 ล้านบาท และ 3,812.18 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์อื่นแบ่งเป็นค่าความนิยม 3,456.01 ล้านบาท ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชีจำนวน 31.94 ล้านบาท ภาษีเงินได้รอขอคืนจำนวน 209.89 ล้านบาท และอื่นๆ

คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว 636.14 ล้านบาท โดยร้อยละ 72.43 เป็นลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น หากพิจารณาคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัท จัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์ ดี กล่าวคือ ร้อยละ 99.27 ของยอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีอายุหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ซึ่งเป็นระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยที่บริษัทให้กับลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นั้น ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 21.88 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3.44 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม ส่วนใหญ่เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย NTS ก่อนควบรวมกิจการในปี 2549

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวยั่ว 38.60 ล้านบาท โดยพิจารณาตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะได้มีการพิจารณาเป็นประจำทุกปี

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2558 478.15 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,532.40 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 877.16 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 655.24 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 137.26 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 917.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คืนเงินกู้ระยะยาว 865.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงินและจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น 52 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2557 631.50 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 888.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 373.93 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 515.00 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 124.35 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,396.09 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 1,610.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน และการได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้น 213.91 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2556 797.65 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,192.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 1,006.28 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 185.84 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 41.12 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,945.64 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น 247.15 ล้านบาท, การจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 1,650.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน, การจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 48.49 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.51 เท่า ปี 2558 ที่ 0.62 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 8,554.24 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญรวม 11,810.36 ล้านบาท โดยมีกำไร/(ขาดทุน)สะสม (3,582.67) ล้านบาท, สำรองตามกฎหมาย 337.30 ล้านบาท, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย 1.86 ล้านบาท และ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (12.62) ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 4,342.69 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 3,900.83 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 441.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,044.15 ล้านบาท, ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงิน 200.00 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,343.25 ล้านบาท, เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 201.82 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 111.60 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 270.60 ล้านบาท และหนี้สินอื่น 171.27 ล้านบาท

เงินกู้จากสถาบันการเงิน :

1. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวน 1,498 ล้านบาท และ 2,179 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อรวม 3,216 ล้านบาท เพื่อซื้อเศษเหล็กวัตถุดิบอื่นๆ และค่าสาธารณูปโภค

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.81 - 4.82 ต่อปี เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน (2559 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 546 ล้านบาท สำหรับทรัสต์รีซีทเพื่อซื้อเหล็กแท่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR ต่อปี (2558 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ 8 แห่ง เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 5,484 ล้านบาท และ จำนวน 6,723 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน

- 1) วงเงินเบิกเกินบัญชี
- 2) ทรัสต์รีซีทสกุลเงินบาท
- 3) คำสัญญาใช้เงิน

อัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตแล้วจำนวน 1,534 ล้านบาท และ 824 ล้านบาท ตามลำดับ



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

2. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เงินกู้ยืม มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการชำระอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่า อัตราที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติผ่อนผันในการไม่ปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวจากผู้ให้กู้แล้ว

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต ภาระหนี้และภาระค่าประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

บริษัทย่อยมีเลคเตอร์ออฟเครดิท (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 705.94 ล้านบาท

หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการนิคมอุตสาหกรรม 386 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการค้ำประกันธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันจำนวน 32.11 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 15) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร 0.67 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 62 ล้านบาท

ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปรากฏตามความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31 เครื่องมือทางการเงิน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทาทาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นาย มาริช สมารัมภ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิรัช ภิโยชนากุล และ นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบของ บริษัท ทาทาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความตระหนักรู้ และเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรอย่างทันท่วงที และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปได้ดังนี้

ผลักดันให้มีการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทในเครือ ให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และภาพลักษณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น การสนับสนุนงานตรวจสอบเชิงรุก การพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการตรวจสอบ และการสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีภายในมีความรู้ความสามารถเทียบเคียงในระดับมาตรฐานสากล

ให้ความสำคัญและมีการติดตามประเด็นสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารจัดการรองรับความผันผวนของราคาเหล็กซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมาก

การให้ความสำคัญเรื่องการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอกในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีภายนอกเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่บริษัทได้วางไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยงจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาเหล็กที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท และแผนการลงทุน รวมทั้งการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และความเสี่ยงอื่นๆ นอกจากนี้ยังมีการสอบทานกลไกการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้ง ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ และการพิจารณาการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ เป็นต้น

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการปฏิบัติงานจริงว่าได้ทำตามระบบงานที่กำหนดไว้และเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน รวมทั้งเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบและถือปฏิบัติ และคณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการประเมินแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee หรือ CAC) โดยบริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Certified Company) แล้ว เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ผู้สอบบัญชีภายในจะรายงานถึงข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน ข้อเสนอแนะและแผนการแก้ไข รวมทั้งรายงานผลการแก้ไข ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการติดตามเป็นประจำ

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์ของสำนักงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผน สอบทานผลการตรวจสอบโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการตรวจสอบภายในและการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากร และปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559-2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและพิจารณาเห็นชอบให้บริษัท คีลอยท์ พูซ โอเมทสู ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559-2560 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณาแต่งตั้งและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



นายมาริช สมารัมภ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานจากคณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวนครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2558-2559 ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญสองด้าน ได้แก่ งานด้านบริษัท ภิบาลและสรรหา และ งานด้านพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมในด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ ด้านบริษัท ภิบาลของบริษัท รวมทั้งงานด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตลอดจนการกำหนดและจ่าย ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในรอบปี 2558-2559 คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน แต่ละท่านปรากฏดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายทะชาต์	วิษณุณรงค์ นเรนทร์*	ประธานกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
นายคุณิช	ชัชเทวธี**	ประธานกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
นายมาวิษ	สมารัมภ์	กรรมการอิสระ และ กรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
ผศ. รวีวัลย์	ภิญโญพนากุล	กรรมการอิสระ และ กรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน
นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

** ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2558-2559 สรุปได้ดังนี้

ด้านบริษัท ภิบาลและสรรหา

ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ทบทวนบริษัท ภิบาลของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

เพิ่มเติมแนวนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ทบทวนคุณสมบัติกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งอิสระเกินเก้าปี

เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558

เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้านพิจารณาผลตอบแทน

เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2558-2559

พิจารณาการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่ผู้บริหารของบริษัท

พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย



ทะชาต์ วิษณุณรงค์ นเรนทร์

ประธานกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2558-2559 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2558-2559 ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

กรุงเทพมหานคร วันที่ 29 เมษายน 2559



นายเชาว์ วิชาชนารถ นเรนทร์
ประธานกรรมการ



นายราจีฟ มังกัล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กรุงเทพมหานคร, วันที่ 29 เมษายน 2559

ธนาวรรณ อนุรัตน์คี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440
บริษัท คีลอยท์ พูซ โรแมนติก โซนียส สอบบัญชี จำกัด

งบการเงิน

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	1,186,746,227	708,600,118	1,122,022,378	478,515,960
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	667,392,990	690,724,276	49,215,285	42,231,121
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	-	-	2,165,744,016	24,77,506,835
สินค้าคงเหลือ	8	2,296,415,219	3,222,678,173	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	27,476,731	29,256,817	1,832,147	2,799,472
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,178,031,167	4,651,259,384	3,338,813,826	3,001,053,388
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย		2,200,000	500,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	12,013,047,275	12,013,047,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2.6	1,241	1,241	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	28	-	-	-	200,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	4,841,596,706	5,114,275,689	14,802,286	8,930,903
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	65,127,027	89,383,983	63,919,885	87,675,805
ค่าความนิยม	13	3,456,014,092	3,456,014,092	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	31,937,772	33,417,623	10,552,558	10,313,908
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	322,024,622	294,666,890	133,937,478	132,962,743
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,718,901,460	8,988,259,518	12,236,259,482	12,452,930,634
รวมสินทรัพย์		12,896,932,627	13,639,518,902	15,575,073,308	15,453,984,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	16.1	2,044,147,809	2,298,948,887	120,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	1,343,254,888	1,381,602,200	80,766,530
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	206,326,827	871,326,827	200,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28	201,822,180	-	2,253,587,945
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		48,651,366	4,695,671	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		56,625,541	55,777,846	11,059,971
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,900,828,611	4,612,351,431	2,545,414,446
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	270,596,275	470,596,275	270,596,275
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	171,269,061	157,881,429	50,304,079
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		441,865,336	628,477,704	320,900,354
รวมหนี้สิน		4,342,693,947	5,240,829,135	2,866,314,800
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ				
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ				
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
หุ้นสามัญ		3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		130,201,936	130,201,936	130,201,936
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	337,304,305	334,595,571	337,304,305
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(3,582,666,160)	(3,734,180,090)	561,086,653
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		1,855,535	498,800	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		8,566,861,230	8,411,281,831	12,708,758,508
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,622,550)	(12,592,064)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,554,238,680	8,398,689,767	12,708,758,508
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		12,896,932,627	13,639,518,902	15,575,073,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน

บริษัท ทาฮา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	30	16,732,799,012	21,355,093,362	-	-
รายได้จากการให้บริการ		-	-	211,625,717	344,945,292
ต้นทุนขาย		(15,784,875,625)	(20,788,779,105)	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		-	-	(377,061,074)	(396,338,790)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		947,923,387	566,314,257	(165,435,357)	(51,393,498)
รายได้อื่น	25	139,465,285	55,364,233	326,754,648	221,004,552
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(178,045,182)	(206,621,504)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(552,792,000)	(572,788,686)	(22,254,267)	(19,080,508)
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	-	(1,513,772)	(13,013)
ต้นทุนทางการเงิน		(133,170,650)	(227,961,794)	(83,615,229)	(137,029,957)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		223,380,840	(385,693,494)	53,936,023	13,487,576
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	14	(69,191,927)	(225,349,008)	238,650	1,509,062
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		154,188,913	(611,042,502)	54,174,673	14,996,638
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัด					
มูลค่าของเงินลงทุนเมื่อขาย		1,700,000	(100,000)	-	-
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	22	-	(7,746,264)	-	733,412
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(340,000)	1,106,746	-	(146,682)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,360,000	(6,739,518)	-	586,730
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		155,548,913	(617,782,020)	54,174,673	15,583,368
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		154,222,664	(609,764,237)	54,174,673	14,996,638
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(33,751)	(1,278,265)	-	-
		154,188,913	(611,042,502)	54,174,673	14,996,638
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		155,579,399	(616,503,515)	54,174,673	15,583,368
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(30,486)	(1,278,505)	-	-
		155,548,913	(617,782,020)	54,174,673	15,583,368
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	27	0.02	(0.07)	0.01	0.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วันที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไร (ขาดทุน) ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		
หมายเหตุ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	333,845,739	(3,117,026,503)	598,560	9,027,785,346	(11,313,559)	9,016,471,787
23	-	-	-	749,832	(749,832)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	(3,734,180,090)	498,800	8,411,281,831	(12,592,064)	8,398,689,767
1 เมษายน 2558	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	(3,734,180,090)	498,800	8,411,281,831	(12,592,064)	8,398,689,767
23	-	-	-	2,708,734	(2,708,734)	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	154,222,664	1,356,735	155,579,399	(30,486)	155,548,913
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	337,304,305	(3,582,666,160)	1,855,535	8,566,861,230	(12,622,550)	8,554,238,680

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
23	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	333,845,739	494,787,178
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	749,832	(749,832)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	15,583,368
2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	509,620,714
2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	509,620,714
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,708,734	(2,708,734)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	54,174,673
2559	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	337,304,305	561,086,653
						12,708,758,508

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		223,380,840	(385,693,494)	53,936,023	13,487,576
รายการปรับปรุง :					
เงินปันผลรับ		(52,560,000)	(16,800,000)	(276,999,430)	(104,999,964)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		4,070,162	(2,990,405)	806,915	27
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		522,865,414	521,164,501	27,113,721	28,381,620
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		27,754,191	35,313,405	8,833,105	11,805,310
ดอกเบี้ยรับ		(3,700,255)	(8,575,935)	(49,007,237)	(114,804,089)
ดอกเบี้ยจ่าย		133,170,650	227,961,794	83,615,229	137,029,958
รายการปรับปรุงจากรายการอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	4.2	22,177,332	3,551,389	11,976	10
		877,158,334	373,931,255	(151,689,698)	(29,099,552)
เงินสดจากลูกหนี้การค้าลดลง		24,611,876	32,652,467	-	-
เงินสดจากลูกหนี้อื่นๆ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(610,710)	13,906,730	(6,450,364)	13,350,536
เงินสดจากสินค้าคงเหลือลดลง		872,981,431	1,308,017,944	-	-
เงินสดจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)		54,191,823	(610,148,845)	-	-
เงินสดจากเจ้าหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้น (ลดลง)		(106,551,955)	48,246,982	7,710,850	(6,485,241)
เงินสด (จ่าย) รับอื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน	4.3	(31,917,786)	9,587,008	2,900,743	(6,173,715)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		1,689,863,013	1,176,193,541	(147,528,69)	(28,407,972)
การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืม	4.4	(125,824,787)	(230,538,988)	(70,742,900)	(140,855,188)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(31,638,763)	(56,724,420)	(7,233,980)	(11,626,478)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		1,532,399,463	888,930,133	(225,505,349)	(180,889,638)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินปันผลรับ		52,560,000	16,800,000	276,999,430	104,999,964
ดอกเบี้ยรับ		4,063,913	9,371,803	48,837,094	115,418,191
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		4,051,912	2,903,754	17,453	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(197,870,051)	(152,408,652)	(6,752,305)	(2,684,377)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(64,050)	(1,013,905)	(64,050)	(1,013,905)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น		-	-	(353,237,181)	(1,230,317,005)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	865,000,000	1,610,000,000
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(137,258,276)	(124,347,000)	830,800,441	596,402,868
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		-	213,912,998	903,211,326	532,078,357
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม		(916,995,078)	(1,610,000,000)	(865,000,000)	(1,610,000,000)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(916,995,078)	(1,396,087,002)	38,211,326	(1,077,921,643)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
		478,146,109	(631,503,869)	643,506,418	(662,408,413)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		708,600,118	1,340,103,987	478,515,960	1,140,924,373
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4.1	1,186,746,227	708,600,118	1,122,022,378	478,515,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "บริษัทใหญ่") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีที่อยู่มากทะเบียนตั้งอยู่ที่ อาคารรสาทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 เลขที่ 555 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่นและให้บริการด้านการบริหารและเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2545 โดยบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 67.90) คือ T S Global Holdings Pte. Ltd. (เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.) ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์โดยเป็นบริษัทในเครือของ Tata Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย และเป็นผู้ผลิตเหล็กครวรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศอินเดีย ซึ่งมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก

บริษัทมีบริษัทย่อยสามแห่ง ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้า เหล็กเส้น เหล็กหล่อ และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก การขายสินค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ มีจำนวนร้อยละ 90 และร้อยละ 93 ของยอดขายทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 ตามลำดับ

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กหล่อและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	99.99	99.99
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	99.99	99.99
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้า เหล็กเส้น เหล็กหล่อและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	99.76	99.76

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท เอ็น.ที.เอส.") มีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 3,010 ล้านบาท และ 3,021 ล้านบาท ตามลำดับ แต่อย่างไรก็ตาม จำนวนหนี้สินหมุนเวียนได้รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่เป็นจำนวน 2,166 ล้านบาท และ 2,478 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทใหญ่รับว่าจะยังคงสนับสนุนด้านการเงินให้กับ บริษัท เอ็น.ที.เอส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท เอ็น.ที.เอส. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างน้อยในอีก 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึงแผนปรับปรุงการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัท เอ็น.ที.เอส. แล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 2.1 บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง "การนำเสนอ งบการเงิน" และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544" และตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554"
- 2.3 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้างเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การค้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองถ่านหิน

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.4 มาตรฐานที่ออกใหม่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มาใช้ครั้งแรกในปีปัจจุบัน โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ครอบคลุมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมของรายการทั้งที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและรายการที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนด หรืออนุญาตให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม หรือให้มีการเปิดเผย เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ รายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม (เช่น การวัดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ หรือการวัดมูลค่าจากการใช้เพื่อประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า โดยมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 หมายถึงราคาขายหรือโอนออก (exit price) ยกเว้นกรณีที่ราคาสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันไม่สามารถสังเกตได้ จึงจะวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ยังกำหนดถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ต้องถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป นอกจากนี้ ข้อกำหนดของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่ต้องนำมาใช้ปฏิบัติสำหรับข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาก่อนเริ่มถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ดังนั้น ตามข้อกำหนดสำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทางกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้เปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 สำหรับข้อมูลเปรียบเทียบโดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อจำนวนเงินที่ต้องรับรู้รายการในงบการเงินรวม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้างเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การค้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางบัญชี

แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีผลต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

2.6 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนใน บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสেস จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานและไม่มีกรรมสิทธิ์ที่มีอำนาจลงนามผูกพันในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุนของบริษัทดังกล่าวได้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในราคาทุน (ดูหมายเหตุข้อ 33)

2.7 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท")

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกคัดรายการในการทำงานงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ได้อำนาจโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้ข้อสมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการพิจารณาและประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้และรายงานอายุลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทคัดรายการลูกหนี้การค้าหลังจากการขายลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อบริษัททำการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอย่างมีนัยสำคัญในลูกหนี้การค้าแก่ผู้ซื้อ

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต

- วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สินค้าซื้อเข้ามาเพื่อขาย วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุและอื่นๆ

- วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

3.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและไม่ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า จะจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขายได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุนและหักค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะมีการทบทวนการค้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ซึ่งบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นอาจจะไม่ได้รับคืน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 25	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการติดตั้ง

3.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 5 ปี และ 10 ปี

3.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย

ค่าตัดจำหน่าย

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ในงบการเงินรวมได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมได้ในอนาคต

3.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นปีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ว่าการค้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกลุ่มกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.9 ผลประโยชน์พนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ข้อผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และผลประโยชน์อื่นตามนโยบายของบริษัทคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงาน of พนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าว ได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรง

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.11 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้ว หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับการขายในประเทศ และเมื่อส่งสินค้าให้ผู้รับจัดส่งสินค้าสำหรับการขายส่งออก ซึ่งได้หักส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

ดอกเบี้ยรับบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาโดยอ้างอิงจากยอดเงินต้นที่คงค้างและอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.12 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อยขาย

3.13 ภาษีเงินได้

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ตามที่ มี ผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และปรับปรุงด้วยผลกระทบที่เกิดจากการบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินกับราคาตามฐานภาษี กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบลบกัน เมื่อเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้หรือกลับรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นกรณีที่แตกต่างกันชั่วคราวนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยคงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกรวมหรือหักจากรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.14 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.15 รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือทั้งหมดของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี ยกเว้นรายการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างราคาซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากับมูลค่ายุติธรรมสำหรับระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 31 และข้อ 32

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกกัน ในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ความเกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นรายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.18 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้ประมาณการทางบัญชีมีดังต่อไปนี้

การค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้

มูลค่าจากการใช้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจในปัจจุบันโดยใช้ประมาณการทางตลาดที่สมเหตุสมผล

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยการประเมินจากโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	1	1	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	31,307	130,337	399	421
เงินฝากออมทรัพย์	755,396	578,212	721,581	478,045
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนด จ่ายเงินไม่เกิน 3 เดือน	400,042	50	400,042	50
รวม	1,186,746	708,600	1,122,022	478,516

4.2 รายการปรับปรุงอื่นที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ และมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,181	6,399	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,501	(2,886)	11	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้านำเข้า และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1	38	1	1
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้านำเข้า และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,494	-	-	-
รวม	22,177	3,551	12	1

4.3 เงินสด (จ่าย) รับจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(10,857)	23,826	6,863	(919)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,406)	(3,520)	2,174	(995)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(13,655)	(10,719)	(6,136)	(4,260)
รวม	(31,918)	9,587	2,901	(6,174)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.4 การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายดอกเบี้ย	(125,825)	(230,539)	(70,743)	(140,855)

4.5 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

- การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 ด้วยมูลค่า ยุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1.7 ล้านบาท และ (0.1) ล้านบาท ตามลำดับ
- รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อและการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	12,271	11,868	201	525
บวก ซื้อระหว่างปี	198,878	153,825	9,259	3,374
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(197,934)	(153,422)	(6,816)	(3,698)
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	13,215	12,271	2,644	201

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	175,368	-	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 6)	460,774	660,084	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	950	812	35,739	35,389
ลูกหนี้อื่นบริษัทอื่น	12,329	9,519	2,819	1
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,972	20,309	10,657	6,841
รวม	667,393	690,724	49,215	42,231

6. ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	442,720	612,748	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13,393	28,532	-	-
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	307	9,634	-	-
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	3,585	7,960	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	22,644	23,085	-	-
รวม	482,649	681,959	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,875)	(21,875)	-	-
รวม	460,774	660,084	-	-

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา "Receivable Purchase Agreement" กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเฉพาะจำนวนที่ผู้ซื้อยอมรับไปยังผู้ซื้อแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้ขายลูกหนี้การค้าให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวน 6,700 ล้านบาท และจำนวน 9,137 ล้านบาท ตามลำดับ

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	-	-	1,965,744	1,612,507
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 28)	-	-	200,000	865,000
รวม	-	-	2,165,744	2,477,507

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	496,370	858,642	-	-
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	156,228	464,587	-	-
วัตถุดิบ	498,536	526,728	-	-
อะไหล่	659,269	718,513	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	400,926	471,599	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	123,687	218,888	-	-
รวม	2,335,016	3,258,957	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและ มูลค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพ	(38,601)	(36,279)	-	-
รวม	2,296,415	3,222,678	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 9 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 19 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 6 ล้านบาท

มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 15,783 ล้านบาท และ 20,801 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	10,444	11	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,033	29,246	1,832	2,799
รวม	27,477	29,257	1,832	2,799

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนในหุ้นทุน								
บริษัท เหล็กสยาม (2001)								
จำกัด	99.99	99.99	120,000	120,000	2,554,386	2,554,386	102,000	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม								
จำกัด	99.99	99.99	1,750,000	1,750,000	3,656,874	3,656,874	175,000	105,000
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป								
จำกัด (มหาชน)	99.76	99.76	4,627,965	4,627,965	9,181,787	9,181,787	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	15,393,047	15,393,047	277,000	105,000
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าเงิน								
ลงทุน			-	-	(3,380,000)	(3,380,000)	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	12,013,047	12,013,047	277,000	105,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและพบว่าไม่มีการค้อยค่าที่จำเป็นเพิ่มขึ้น

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
ราคาทุน					
ที่ดิน	714,611	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,481,291	-	(2,420)	13,142	4,492,013
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,902,648	11,268	(45,548)	170,070	15,038,438
ยานพาหนะ	3,327	-	(23)	51	3,355
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	192,828	7,916	(5,490)	6,210	201,464
รวมราคาทุน	20,294,705	19,184	(53,481)	189,473	20,449,881
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,589,053)	(81,206)	1,882	-	(2,668,377)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,567,037)	(364,049)	31,589	-	(9,899,497)
ยานพาหนะ	(3,327)	(2)	23	-	(3,306)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(156,869)	(11,696)	5,447	-	(163,118)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(12,316,286)	(456,953)	38,941	-	(12,734,298)
	7,978,419				7,715,583
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	(2,917,381)	-	-	-	(2,917,381)
	5,061,038				4,798,202
งานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	53,238	179,630	-	(189,473)	43,395
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,114,276				4,841,597

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
ราคาทุน					
ที่ดิน	714,611	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,453,392	12,534	-	15,365	4,481,291
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,859,212	48,993	(41,633)	36,076	14,902,648
ยานพาหนะ	3,461	-	(134)	-	3,327
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	186,233	6,134	(1,515)	1,976	192,828
รวมราคาทุน	20,216,909	67,661	(43,282)	53,417	20,294,705
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,507,697)	(81,356)	-	-	(2,589,053)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,224,204)	(362,139)	19,306	-	(9,567,037)
ยานพาหนะ	(3,418)	(43)	134	-	(3,327)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(143,725)	(14,550)	1,406	-	(156,869)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,879,044)	(458,088)	20,846	-	(12,316,286)
	8,337,865				7,978,419
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	(2,939,708)	-	22,327	-	(2,917,381)
	5,398,157				5,061,038
งานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ระหว่างดัดตั้ง	21,505	85,150	-	(53,417)	53,238
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,419,662				5,114,276
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
2559					456,953
2558					458,088

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") คัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 14.49 ล้านบาท ที่เสียหายจากเพลิงไหม้ ณ วันที่ 17 เมษายน 2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และพบว่าไม่มีการด้อยค่าที่จำเป็นเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
เครื่องตกแต่ง คัดต้งและเครื่องใช้สำนักงาน	79,234	1,700	(2,215)	-	78,719
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(70,303)	(3,294)	2,185	-	(71,412)
	8,931				7,307
เครื่องตกแต่ง คัดต้งและเครื่องใช้สำนักงาน					
ระหว่างคัดต้ง	-	7,495	-	-	7,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,931				14,802

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
เครื่องตกแต่ง คัดต้งและเครื่องใช้สำนักงาน	77,218	999	(344)	1,361	79,234
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(66,052)	(4,542)	291	-	(70,303)
	11,166				8,931
เครื่องตกแต่ง คัดต้งและเครื่องใช้สำนักงาน					
ระหว่างคัดต้ง	-	1,361	-	(1,361)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,166				8,931

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

2559	3,294
2558	4,542

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หัก				
ค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวน	5,582,035	5,450,378	62,789	62,657

ณ วันที่ 31 มีนาคม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รวมอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	42,884	43,838	42,339	43,293
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,884)	(43,838)	(42,339)	(43,293)
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 3,551 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 (3,792 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558) ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16.2)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจหยุดการผลิตโครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace ("MBF") ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นการชั่วคราวตั้งแต่ปลายเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนกันยายน 2559 เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในเตาถลุง MBF มีราคาสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเศษเหล็กอีกทั้งยังมีความผันผวนสูง ทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของเตาถลุง MBF ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงหยุดการผลิตชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนรวม 15 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	247,988	64	(89)	-	247,963
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(158,604)	(24,306)	74	-	(182,836)
	89,384				65,127
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	89,384				65,127

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	246,974	990	-	24	247,988
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(134,260)	(24,344)	-	-	(158,604)
	112,714				89,384
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	24	-	(24)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	112,714				89,384

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

2559	24,306
2558	24,344

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	238,577	64	-	-	238,641
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(150,901)	(23,820)	-	-	(174,721)
	87,676				63,920
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	87,676				63,920

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	237,563	990	-	24	238,577
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(127,062)	(23,839)	-	-	(150,901)
	110,501				87,676
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	24	-	(24)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	110,501				87,676

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

2559	23,820
2558	23,839

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หัก				
ค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวนแล้ว	6,158	4,546	1,644	32

13. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท
		งบการเงินรวม
ราคาทุน		5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551)		(1,491,432)
		4,116,337
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม		(660,323)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558		3,456,014
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559		3,456,014

ค่าความนิยมข้างต้นเกิดจากการซื้อบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 โดยบริษัท ทาทา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน ซึ่งมีผลทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและพบว่าไม่มีการด้อยค่าที่จำเป็นเพิ่มขึ้น

14. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีปัจจุบัน	68,052	29,628	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,140	(4,013)	(239)	(1,509)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	199,734	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	69,192	225,349	(239)	(1,509)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผลต่างระหว่างอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงที่คำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีเป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมยกเว้นภาษีเงินได้	43,578	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	179,803	(385,693)
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	223,381	(385,693)
ภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 20	35,961	(77,139)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้และ ที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และการตัดรายการระหว่างกัน	51,227	100,356
- ผลแตกต่างถาวร	1,933	2,398
- ค่าจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	199,734
- การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึก เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(19,929)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ⁽¹⁾	69,192	225,349

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีคือนับบุคคลคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของแต่ละกิจการมีได้คำนวณจากงบการเงินรวม

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 จำนวน 51 ล้านบาท และ 100 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนดังกล่าว

เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ใช้ผลขาดทุนทางภาษีสะสมซึ่งไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ลดลงจำนวน 19.93 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
กำไรก่อนภาษีเงินได้	53,936	13,488
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	10,787	2,698
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	43,210	14,137
- ผลแตกต่างถาวร เช่น เงินปันผลรับ	(54,236)	(18,344)
รายได้ภาษีเงินได้	(239)	(1,509)
	อัตรภาษี (ร้อยละ)	อัตรภาษี (ร้อยละ)
อัตรภาษีที่แท้จริง	(0)	(11)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 อัตรภาษีที่แท้จริงต่ำกว่าอัตรภาษีเงินได้ตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิทางภาษีสำหรับปี เนื่องจากบริษัทมีเงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ณ วันที่ 31 มีนาคม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) มีผลมาจากความแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับราคาตามฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
		รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30,723	1,659	-	32,382
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,958	(197)	-	1,761
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	736	-	-	736
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,417	1,462	-	34,879
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(340)	(340)
กำไรจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(2,602)	-	(2,602)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(2,602)	(340)	(2,942)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33,417	(1,140)	(340)	31,937

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	งบการเงินรวม รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,019	3,598	1,106	30,723
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและ				
มูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,270	688	-	1,958
ขาดทุนสะสมทางภาษี	199,734	(199,734)	-	-
กำไรในสินค้าคงเหลือจากการขายระหว่างกัน	212	(212)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	797	(61)	-	736
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	228,032	(195,721)	1,106	33,417

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5,748 ล้านบาท และ 5,818 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษียังคงกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2565

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,314	540	-	10,854
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
กำไรจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(301)	-	(301)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,314	239	-	10,553

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ด เสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,951	1,509	(146)	10,314

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 360 ล้านบาท และ 139 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 จนถึงเดือนมีนาคม 2563

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับกำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรก่อนภาษีบวกกลับด้วยรายการ ซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร ซึ่งทำให้อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงแตกต่างจากอัตราภาษีตามประมวลรัษฎากร

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอขอลีก	209,890	216,126	51,004	57,548
ลูกหนี้ระยะยาว - T S Global Holdings Pte. Ltd.				
(เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)	71,220	71,220	71,220	71,220
อื่นๆ (ดูหมายเหตุข้อ 34ข)	40,915	7,321	11,713	4,195
รวม	322,025	294,667	133,937	132,963

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีข้อโต้แย้งในเรื่องการตีความในการคำนวณภาษีและวิธีปฏิบัติสำหรับการใช้ผลขาดทุนสะสมที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวมเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 103 ล้านบาท เพื่อให้มีเงินเพิ่มเกิดขึ้นอีก บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายภาษีเงินได้ส่วนเพิ่มดังกล่าว ต่อมาวันที่ 13 กันยายน 2553 บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นแบบการชำระภาษีเพิ่มเติมเพื่อขอคืนภาษีและยื่นอุทธรณ์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางภาษีตามคำแนะนำด้านกฎหมายเพื่อขอทราบคำชี้แจงเกี่ยวกับขั้นตอนในการปรับปรุงผลขาดทุนสะสม ยกมาที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2554 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือทวงถามการขอคืนภาษีถึงกรมสรรพากร ซึ่งกรมสรรพากรได้รับเรื่องแล้วและกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาคำร้อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีความคืบหน้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

16.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,044,148	2,298,949	-	120,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวน 1,498 ล้านบาท และ 2,179 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อรวม 3,216 ล้านบาท เพื่อซื้อเศษเหล็กวัตถุดิบอื่นๆ และค่าสาธารณูปโภค

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.81 - 4.82 ต่อปี เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน (2559 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 546 ล้านบาท สำหรับทรัสต์รีซีทีสเพื่อซื้อเหล็กแท่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR ต่อปี (2558 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ 8 แห่ง เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 5,484 ล้านบาท และ จำนวน 6,723 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน

- 1) วงเงินเบิกเกินบัญชี
- 2) ทรัสต์รีซีทีสสกุลเงินบาท
- 3) คำสัญญาใช้เงิน

อัตราดอกเบี้ย

- อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตแล้วจำนวน 1,534 ล้านบาท และ 824 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว (มีสกุลเงินเป็นเงินบาท) แยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	200,000	865,000	200,000	865,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	200,000	-	200,000
รวม	200,000	1,065,000	200,000	1,065,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เงินกู้ยืม มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการชำระอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่า อัตราที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติผ่อนผันในการไม่ปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวจากผู้ให้กู้แล้ว

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	459,311	290,265	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	387,278	510,732	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	12,405	3,213	15,247	3,640
เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่น	18,856	24,830	8,285	12,746
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	102,507	134,484	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	362,898	418,078	57,235	39,564
รวม	1,343,255	1,381,602	80,767	55,950

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18. ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้				
ของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 19)	6,327	6,327	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
(ดูหมายเหตุข้อ 16.2)	200,000	865,000	200,000	865,000
รวม	206,327	871,327	200,000	865,000

19. เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นหนี้ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2545 และได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 เจ้าหนี้ดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบทั้งจำนวนภายใน 10 ปี โดยมีเงื่อนไขที่บริษัทสามารถจะเลือกชำระได้ตั้งแต่ปีที่ 5 ถึงปีที่ 10 นับจากวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 หนี้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด โดยไม่มีค่าธรรมเนียม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จึงได้จัดประเภทภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ผลประโยชน์ของพนักงานตามแผนการจ่ายเงินสมทบประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 เงินสมทบของกลุ่มบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 40.97 ล้านบาท และ 39.58 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 13.08 ล้านบาท และ 12.69 ล้านบาท ตามลำดับ

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 28)	270,596	270,596	270,596	270,596
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16.2)	-	200,000	-	200,000
รวม	270,596	470,596	270,596	470,596

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวน 171 ล้านบาท และ 158 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

สมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	3.02 - 3.33	3.02 - 3.33	3.02	3.02
อัตราเงินเคื่อนตัวเฉลี่ยที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	5.05	5.05	5.05	5.05
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 27.00	0 - 27.00	0 - 27.00	0 - 27.00
อายุเกษียณของพนักงาน (ปี)	55 - 60	55 - 60	55 - 60	55 - 60

ต้นทุนผลประโยชน์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการอดีต	-	15,769	-	5,464
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	22,106	14,076	7,147	4,584
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,936	4,986	1,443	1,543
รวม	27,042	34,831	8,590	11,591

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม และความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	171,269	157,881	50,304	47,850

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	157,881	123,948	47,850	40,920
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	-	2,075	-	332
ปรับปรุงประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี ⁽¹⁾	157,881	126,023	47,850	41,252
ต้นทุนบริการอดีต	-	15,769	-	5,464
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	22,106	14,076	7,147	4,584
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,936	4,986	1,443	1,543
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ				
รับรู้ระหว่างปี	-	7,746	-	(733)
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(13,654)	(10,719)	(6,136)	(4,260)
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	171,269	157,881	50,304	47,850

⁽¹⁾ ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปีไม่เท่ากับปลายปีก่อนเนื่องจากกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นตามนโยบายกลุ่มบริษัท

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่ ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	20,076	5,645
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(17,205)	(4,870)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน - ลดลงร้อยละ 1	(16,620)	(4,808)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	19,036	5,463

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนจำกัดจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("ทุนสำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจำกัดจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบส่วนของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยได้รับจากกิจการของบริษัทนั้น จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัทย่อย ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

24. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม และเพื่อให้เป็นไปตามอัตราส่วนหนี้ตามสัญญา

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	15,080	15,200	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	276,999	105,000
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	52,560	16,800	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3,700	8,576	49,007	114,804
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	34,689	-	-	-
อื่นๆ	33,436	14,788	748	1,200
รวม	139,465	55,364	326,754	221,004

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	667,006	722,783	-	-
ค่าวัสดุคิบบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	10,196,164	14,406,978	-	-
ค่าวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	558,302	711,200	-	-
ค่าเชื้อเพลิง	591,872	790,042	-	-
ค่าเสื่อมราคา				
ค่าตัดจำหน่ายและค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	522,865	521,164	27,114	28,382
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	828,032	805,032	236,182	218,731
ค่าสาธารณูปโภค	1,789,639	2,263,599	1,046	1,018
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	547,521	565,691	271	165
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	186,489	176,187	-	-
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขาย	159,744	196,172	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	47,459	67,128	70	81
ค่าธรรมเนียมซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14,689	13,366	2,200	-
ค่าเช่า	49,632	48,308	27,623	27,263
ขาดทุนจากค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ และมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ (กลับริายการ)	2,322	(12,561)	-	-

27. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	154,189	(611,042)	54,175	14,997
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34	1,278	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	154,223	(609,764)	54,175	14,997
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หุ้น	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท			
	0.02	(0.07)	0.01	0.00

28. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังนี้

นโยบายการกำหนดราคา

ขาย	ราคาตลาด
ซื้อ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีดังนี้

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	Tata Steel Limited	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
ผู้ถือหุ้นใหญ่	T S Global Holdings Pte. Ltd. (เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัทย่อย	บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กถลุง และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่าย และซื้อมาขายไปสินค้าเหล็กเส้น เหล็กถลุงและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
กิจการอื่น	บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตลวดเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Trade International Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Recycling Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Metals Trading Asia Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Refractories Ltd.	ผลิตวัสดุทนไฟ	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Holdings Pte. Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel UK Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Singapore Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel IJmuiden BV	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Services Limited	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Sons Limited	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Mjunction Services Limited	ค้าขายและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	รีไซเคิลเศษเหล็ก	ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย
	Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel International (UK) Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Nederland Services B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata South East Asia Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ที เอส เอ็น โวว์ จำกัด	ผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Limited	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Processing and Distribution Limited	แปรรูปและจัดจำหน่ายเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Projects Limited	งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Tata Steel Limited	170,752	-	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	4,616	-	-	-
รวม	175,368	-	-	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	175,368	-	-	-
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
รวม	175,368	-	-	-

ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

Tata Steel Limited	16	24	16	10
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	9,038	1,482
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	15,906	17,607
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	10,650	16,290
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิส เซส จำกัด	805	788	-	-
Tata Sons Limited	129	-	129	-
รวม	950	812	35,739	35,389

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	1,965,744	1,612,507
---	---	---	-----------	-----------

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ระบุวันครบกำหนด โดยมีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 เป็นร้อยละ 1 - 5.5 ต่อปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	382,190
เพิ่มขึ้น	-	1,230,317
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	-	1,612,507
เพิ่มขึ้น	-	353,237
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	-	1,965,744

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	-	-	200,000	1,065,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ประกันตามสัญญาลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550

ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อขยายระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระงวดแรกเป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 สิงหาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 บริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น และบริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 865 ล้านบาท และ 1,610 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	200,000	865,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	200,000
รวม	-	-	200,000	1,065,000

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

T S Global Holdings Pte. Ltd.*

(เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)

71,220 71,220 71,220 71,220

* บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าจำนวนรวมประมาณ 71 ล้านบาท ในปี 2551 โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Limited เป็น T S Global Holdings Pte. Ltd (เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	(498)	84,207	-	-
Tata International Metals Trading Asia Ltd.	436,940	179,848	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	5,340	4,370	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิส เซส จำกัด	17,529	21,840	-	-
รวม	459,311	290,265	-	-

เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

Tata Steel Limited	326	-	326	-
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	825	95
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	2,206	1,483
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	117	115
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	-	441	-	-
Tata Steel UK Ltd.	-	12	-	12
บริษัท ทาธา คอนซัลแทนซี เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด	-	1,902	-	1,902
Tata Sons Limited	11,773	33	11,773	33
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิส เซส จำกัด	306	825	-	-
รวม	12,405	3,213	15,247	3,640

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	46,100	99,658	-	-
-------------------------------------	--------	--------	---	---

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**				
T S Global Holdings Pte. Ltd.				
(เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR + 2.5 ต่อปี)	201,822	-	201,822	-
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	-	-	532,352	101,455
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	-	-	1,519,414	1,129,905
รวม	201,822	-	2,253,588	1,231,360

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันซึ่งไม่ระบุวันครบกำหนด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**				
T S Global Holdings Pte. Ltd.				
(เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)	270,596	270,596	270,596	270,596

** บริษัทได้ขอเลื่อนระยะเวลาการชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากเดิม ที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 31 สิงหาคม 2559 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทได้รับจดหมายยืนยัน จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้นแล้ว เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2555	2559	2555
รายได้				
ขาย				
Tata Steel Limited	666,183	212,103	-	-
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	464,640	666,717	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	36,154	31,450	-	-
รวม	1,166,977	910,270	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	-	7,262
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	45,636	99,449
รวม	-	-	45,636	106,711
รายได้ค่าบริการจัดการ***				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	67,699	12,000
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	131,918	170,505
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	12,009	162,440
รวม	-	-	211,626	344,945

*** ในปี 2553 บริษัทใหญ่ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจัดการโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิประจำปี ในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนซึ่งไม่รวมค่าบริการจัดการ บริษัทใหญ่เรียกเก็บค่าบริการจัดการดังกล่าวในอัตราไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 เป็นต้นไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2555	2559	2555
เงินปันผลรับ				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	101,999	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	175,000	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	52,560	16,800	-	-
รวม	52,560	16,800	276,999	-
รายได้อื่นๆ				
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	8,059	8,703	-	-
ค่าใช้จ่าย				
ซื้อ				
NatSteel Trade International Pte. Ltd.	-	273,247	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	239	404,142	-	-
Tata International Metals Trading Asia Ltd.	1,917,153	181,782	-	-
Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	-	1,452	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	24,243	24,774	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	182,971	221,788	-	-
Tata International Limited	22,790	18,539	-	-
รวม	2,147,396	1,125,724	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย				
T S Global Holdings Pte. Ltd.				
(เดิมชื่อ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.)	6,880	-	6,880	-
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	5,062	50
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	20,076	12,703
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	-	182
รวม	6,880	-	32,018	12,935
ค่าใช้จ่ายอื่น				
Tata Steel Limited	720	11	720	11
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	240	-	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	60	80	20	40
บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	-	11,092	-	11,092
Tata Sons Limited	754	757	754	757
Mjunction Services Limited	489	-	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	9,000	8,099	-	-
รวม	11,263	20,039	1,494	11,900
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	56,095	57,797	56,095	57,797
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14,046	15,803	14,046	15,803
รวม	70,141	73,600	70,141	73,600

29. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กกลวค	เมษายน 2549 - เมษายน 2557
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตน้ำเหล็ก เหล็กถลุง และเหล็กขึ้นกลาง	พฤศจิกายน 2552 - พฤศจิกายน 2560
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กรูปพรรณ และเหล็กกลวค	ธันวาคม 2558 - พฤศจิกายน 2561

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

30. รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม กำหนดให้บริษัทแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม รายการดังกล่าวมีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะ : ไม่มีรายการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559		
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	-	15,008	15,008
รายได้จากการขายส่งออก	-	1,725	1,725
รวมรายได้จากการขาย	-	16,733	16,733
รายได้อื่น	-	139	139
รวมรายได้	-	16,872	16,872

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558			
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	39	19,721	19,760
รายได้จากการขายส่งออก	3	1,592	1,595
รวมรายได้จากการขาย	42	21,313	21,355
รายได้อื่น	-	55	55
รวมรายได้	42	21,368	21,410

31. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าไม่สามารถชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัทได้ตามสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ ตรวจสอบวงเงินประกัน ขอการค้ำประกันจากธนาคาร และหรือการค้ำประกันโดยบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามการรับชำระเงิน ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งแสดงตามงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

นอกจากนี้ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 32

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

32. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านหนี้สินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งสัมพันธ์กับเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของกลุ่มบริษัททำไว้มีดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559					
สกุลเงิน	จำนวนเงิน ตาม สัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตาม สัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	12,256,000	34.97 – 35.30	May 31 – November 15, 2016	431,056	1,923
ดอลลาร์สหรัฐ	34,778,000	35.60 – 36.37	April 29 – October 28, 2016	1,252,394	(23,359)
ยูโร	194,190	39.44 – 40.02	May 31 – July 29, 2016	7,695	100
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	4,000,000	35.00	June 30, 2016	140,000	(1,227)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558					
สกุลเงิน	จำนวนเงิน ตาม สัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตาม สัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม กำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	213,578	32.59	May 22, 2015	6,960	6
ดอลลาร์สหรัฐ	7,119,586	32.65 – 33.10	April 30 – October 30, 2015	233,850	(610)
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,400,000	24.74	September 30, 2015	34,636	(1,411)
ยูโร	130,000	41.19	July 31, 2015	5,355	(742)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

			หน่วย : พันบาท	
			2559	2558
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์			2,023	6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์			(24,586)	(2,763)
ขาดทุนสุทธิ			(22,563)	(2,757)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

33. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินมูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม		ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)	2559 (พันบาท)	2558 (พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
1. สัญญาซื้อขายเงิน ตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,023	6	-	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ
2. เงินลงทุนเมื่อขาย	2,200	500	-	-	ระดับ 1	เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
หนี้สินทางการเงิน						
1. สัญญาซื้อขายเงิน ตราต่างประเทศล่วงหน้า	24,586	2,763	2,837	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่นได้ซึ่งมีราคาทุน 1,241 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 2.6) เนื่องจากกิจการมีข้อจำกัดทางด้านการเงินและด้านต้นทุนที่ทำให้ไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือเพียงพอ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่มีอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยของต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559		งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559		
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	270,596	247,417	270,596	247,417	ระดับ 3

34. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

ก) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
สกุลเงิน		
ดอลลาร์สหรัฐ	19,907	898
ยูโร	27	188

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการนิคมอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 จำนวน 386 ล้านบาท ของแต่ละปี ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันจำนวน 32.11 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ค) ภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
สกุลเงิน		
บาท	670	11,931
ยูโร	-	36

ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน อาคารสำนักงาน รถยนต์ และอุปกรณ์สำนักงาน (รวมค่าบริการ) ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	28,330	39,886	13,149	23,915
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	33,960	58,816	14,252	26,284
รวม	62,290	98,702	27,401	50,199

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 ค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการระยะยาวของบริษัทได้ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 49.63 ล้านบาท และ 48.31 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 27.62 ล้านบาท และ 27.26 ล้านบาท ตามลำดับ

35. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรเรื่องการประเมินเงินเพิ่มรวมเป็นเงิน 16.29 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551 โดยบริษัทย่อยประมาณการกำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวขาดไปเกินกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ทำได้จริง โดยบริษัทย่อยเห็นว่ามีความควรเกิดขึ้นในครั้งปีหลังที่ทำให้ประมาณการกำไรสุทธิดังกล่าวต่ำไป บริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์ไปยังกรมสรรพากรแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีรายการเงินเพิ่มที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม และไม่ได้นับที่ประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานได้รายงานให้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งผู้อ่านจดตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศส่วนการขายส่งออกต่างประเทศนั้นเป็นส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวข้างต้น

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

www.tatasteelthailand.com

กรุงเทพ (สำนักงานใหญ่)	+66 2937 1000
โรงงานสระบุรี	+66 3628 8000
โรงงานชลบุรี	+66 3834 5355
โรงงานระยอง	+66 3868 3968