

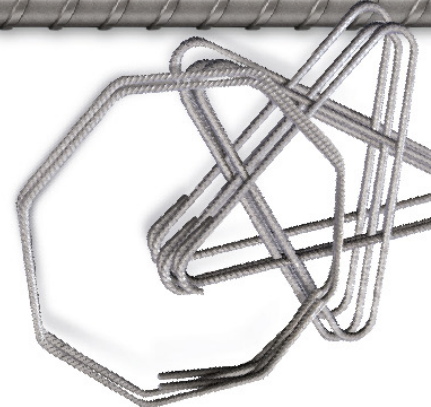
TATA STEEL (THAILAND)



บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี
2556-2557



ทาตา ทีสคอน : เหล็กระดับโลก เพื่อคนไทย

วิสัยทัศน์และเป้าหมาย



วิสัยทัศน์

ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าต่อผู้ถือหุ้น โดยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทด้วยสินค้าเหล็กพิเศษและการสร้างตราผลิตภัณฑ์ ในขณะเดียวกันก็จะคงความยั่งยืนในการเป็นผู้นำตลาดผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวในประเทศไทย

เพื่อบรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทจะมุ่งเน้นการให้ความใกล้ชิดกับลูกค้า การดำเนินงานที่เป็นเลิศ มาตรฐานสูงสุดของการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี ตลอดจนความสุขและความกระตือรือร้นในการทำงานของพนักงาน

เป้าหมายกลุ่ม ทาทา สตีล ในปี 2558

สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

เพิ่มผลตอบแทนจากเงินลงทุน (ROIC) ให้อยู่ในอัตรา 12%

ROIC

12%

ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

ลดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) ให้อยู่ในอัตรา 0.4

0.4

LTIF

รักษาสิ่งแวดล้อม

ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ให้น้อยกว่าอัตรา 1 ตันต่อตันน้ำเหล็ก

1TON

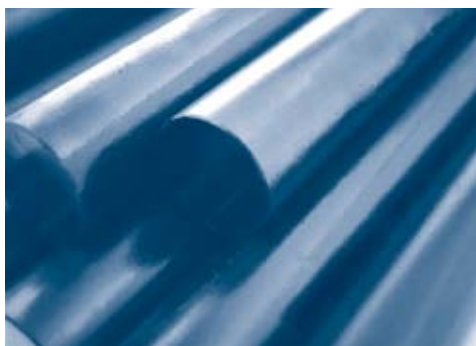
CO₂

เป็นองค์กรแห่งทางเลือก

เป็นบริษัทชั้นนำที่มีผู้ต้องการเข้าร่วมงานในระดับ Top Quartile เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในทุกอุตสาหกรรม

TOP
Quartile

สารบัญ



ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย	1
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	3
สารจากคณะกรรมการ	5
รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16
การบริหารความเสี่ยง	23

ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ	25
ผู้ถือหุ้น	26
โครงสร้างการจัดการ	27
การกำกับดูแลกิจการ	36
การควบคุมภายใน	47
รายการระหว่างกัน	48

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน	49
และผลการดำเนินงาน	
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	53
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	55
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	56
งบแสดงฐานะการเงิน	57

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	61
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	63
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ	64
งบกระแสเงินสด	65
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	68

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

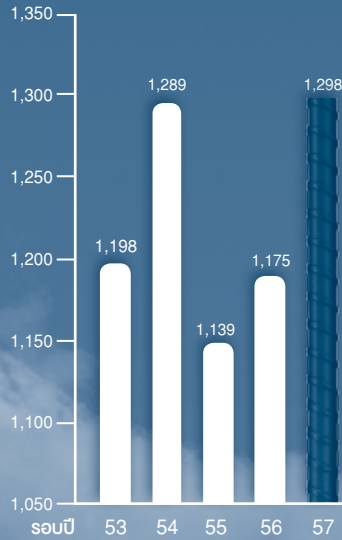
ข้อมูลทางการเงิน	2557	2556	2555
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	25,362.71	25,014.52	26,223.03
รายได้รวม	25,440.10	25,252.19	26,343.09
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,125.98	289.96	*(406.00)
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,006.29	641.56	**257.98
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	83.80	(4,219.49)	(1,349.75)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	30.79	****(4,545.47)	*** (1,580.59)
งบแสดงฐานะการเงิน			
รวมสินทรัพย์	16,195.04	18,101.05	22,959.90
รวมหนี้สิน	7,178.57	9,129.30	9,432.54
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,016.47	8,971.75	13,527.36
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,421.54	8,421.54	8,421.54

อัตราส่วนทางการเงิน	2557	2556	2555
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.07	1.07	1.61
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.00	(0.56)	(0.19)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.17	1.34	1.70
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	1.02	0.70
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.07	1.73	0.87
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	0.12	(18.00)	(6.00)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	0.18	(22.14)	(6.60)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.34	(40.41)	(11.04)

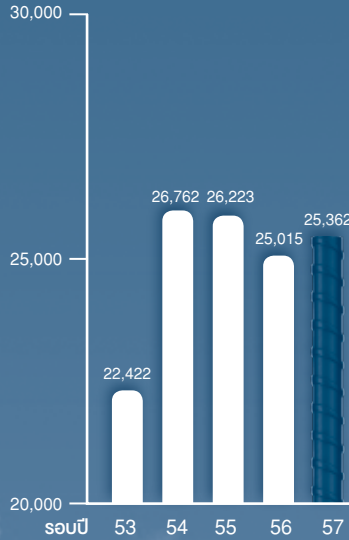
หมายเหตุ * ค่าใช้จ่ายพิเศษ 408 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการหยุดผลิตชั่วคราวของโครงการ MBF และอื่นๆ
** ค่าใช้จ่ายพิเศษ 175 ล้านบาท
*** ค่าใช้จ่ายพิเศษ 415 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการหยุดผลิตชั่วคราวของโครงการ MBF, การปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 272 ล้านบาท เนื่องมาจากการปรับลดลงของอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล
**** ค่าใช้จ่ายพิเศษ 3,600 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการทดสอบการต่ออายุของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 286 ล้านบาท เนื่องมาจากคาดว่าจะไม่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ทันที

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

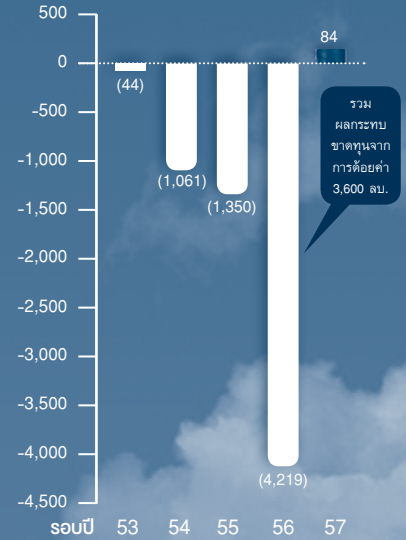
ปริมาณการจ่าย (พันต้น)



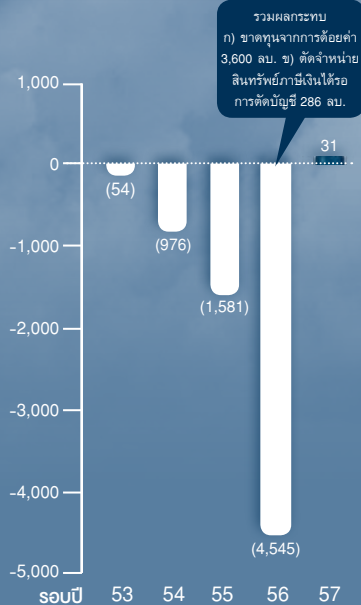
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



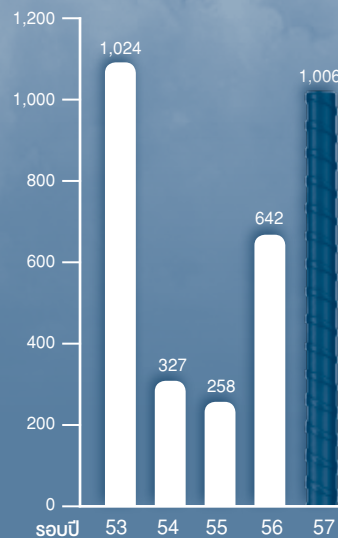
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี (ล้านบาท)



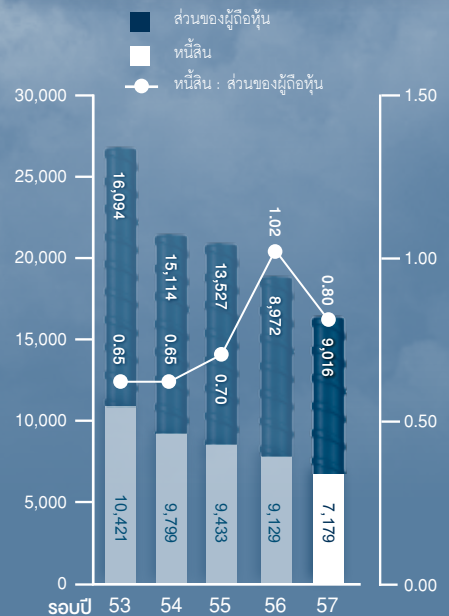
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)



กำไรก่อนภาษีเงินได้ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)



หนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้น



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท

0107545000136

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว

วันเริ่มก่อตั้งบริษัท

12 กรกฎาคม 2545

วันเริ่มจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

29 พฤศจิกายน 2545

วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก

18 ธันวาคม 2545

ทุนชำระแล้ว

8,421,540,848 บาท

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น

1.00 บาท

สัญลักษณ์หลักทรัพย์

TSTH

หมายเลขกำกับหลักทรัพย์

ในประเทศ TH0692010000

ต่างดาว TH0692010018

NVDR TH0692010R12

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2937-1000 โทรสาร 0-2937-1224

เว็บไซต์

<http://www.tatasteelthailand.com>

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1262-3

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรณาวรรณ อนุรัตน์บดี (ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3440)

บริษัท ดีลอยท์ ทูซ โอัมทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

อาคารรจนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0-2676-5700 โทรสาร 0-2676-5757

นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวปรารธนา สิงหะเนติ

โทรศัพท์ 0-2937-1000 ต่อ 1460

อีเมล pratanas@tatasteelthailand.com

ส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร

นางอริศรา ณ ระนอง

โทรศัพท์ 0-2937-1000 ต่อ 2420

อีเมล arisaran@tatasteelthailand.com

เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กหลอด
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2531
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0-3834-5355 โทรสาร 0-3834-5350
ทุนชำระแล้ว	4,627,965,356.40 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.20 บาท
ถือโดย TSTH	99.76 %



บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้น
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2532
ที่ตั้งโรงงาน	แปลงที่ ไอ-23 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-3968 โทรสาร 0-3868-3969
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %



บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
วันที่ก่อตั้ง	3 กันยายน 2544
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมด อำเภอบ้านหมือ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ 0-3628-8000 โทรสาร 0-3628-8002
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %



บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด



นายชูชีพ ชัยทอง
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทาทาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทมีความยินดีที่จะขอรายงานผลการดำเนินงานสำหรับปีบัญชี 2557 ต่อท่านผู้ถือหุ้น ดังที่ท่านได้ทราบกันอยู่แล้วว่าตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมาเศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวในอัตราที่ต่ำมาก ในปี 2556 มีอัตราการขยายตัวในอัตราเพียงร้อยละ 2.9 เท่านั้น เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยในหลายประเทศในทวีปยุโรป รวมทั้งมีการปรับตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ทำให้มีผลกระทบต่อประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจของทั่วโลก ความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจก็เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่มีผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจของหลายประเทศ

สำหรับสถานการณ์หลักทั่วโลก เนื่องจากมีการฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลัง อุปสงค์ของเหล็กในประเทศที่พัฒนาแล้วเติบโตในอัตราร้อยละ 3.6 แต่ความผันผวนและความไม่แน่นอนยังคงมีอยู่ การเติบโตของอุตสาหกรรมเหล็กในกลุ่มประเทศอาเซียนลดลงเหลือเพียงอัตราร้อยละ 4.6 อุตสาหกรรมเหล็กได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการนำเข้าสินค้าเหล็กราคาถูก โดยเฉพาะจากประเทศจีน มีจำนวนที่นำเข้ามากกว่า 18 ล้านตันทั่วภูมิภาค ในปี 2556

ในปี 2556 อุปสงค์ของเหล็กในประเทศไทยเติบโตในอัตราร้อยละ 4.6 โดยผลกระทบต่อราคาสินค้าเหล็กนำเข้ายังคงดำเนินต่อเนื่องมาในปีบัญชี 2557 ยอดการนำเข้าของสินค้าเหล็กในประเทศไทยในปี 2556 มีจำนวน 12 ล้านตันเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ในอัตราร้อยละ 8 เฉพาะผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว มีการนำเข้าเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18 อุตสาหกรรมเหล็กลดได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงมาก จนส่งผลกระทบต่อการใช้กำลังการผลิต และต่อผู้ผลิตเหล็กในประเทศต้องเผชิญต่อความท้าทายให้อยู่รอดตามภาวะเศรษฐกิจต่อการลงทุนใหม่ๆ ในการที่จะยกระดับการพัฒนาการผลิตไปสู่เทคโนโลยีใหม่ นอกจากนี้ยังส่งผลกระทบต่อความสามารถของประเทศไทยที่จะตอบสนองความต้องการเหล็กเกรดพิเศษในอนาคต การผลิตเหล็กสำเร็จรูปโดยรวมในประเทศไทยลดลงจากปีก่อน ในอัตราร้อยละ 2.5

ในการแก้ไขปัญหาการท่วมตลาดนำเข้าสินค้าเหล็กราคาถูกจากประเทศจีนนี้ บริษัทได้ดำเนินการร้องเรียนตามขั้นตอนต่อหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งได้รับการอนุมัติมาตรการปกป้องชั่วคราวจากการนำเข้าสินค้าเหล็กลดคาร์บอนสูง เป็นระยะเวลา 4 เดือน ระหว่างเดือนสิงหาคม ถึงเดือนธันวาคม 2556 และในเดือนพฤษภาคม 2557 กระทรวงพาณิชย์ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อธุรกิจอื่นเนื่องมาจากการนำเข้าสินค้าราคาถูกจากประเทศจีน จึงได้ประกาศกำหนดมาตรการ

การในการเรียกเก็บอากรตอบโต้การท่วมตลาดสินค้าดังกล่าวเป็นระยะเวลา 5 ปี เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาการท่วมตลาด

การเติบโตของอุตสาหกรรมเหล็กส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับการพัฒนาโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ตลอดจนการเติบโตโดยรวมในภาคอุตสาหกรรม การก่อสร้าง ในปีบัญชีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในภาคเศรษฐกิจของประเทศไทย ด้วยสถานการณ์ทางการเมืองและความไม่แน่นอนในบรรยากาศของธุรกิจโดยรวม ภาวะเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลังได้รับผลกระทบจากการประท้วงในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจ เนื่องจากการเบิกจ่ายเงินตามงบประมาณของภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานได้ถูกเลื่อนออกไป และบางโครงการไม่ได้รับการอนุมัติ

การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2556 ลดลงเหลืออัตราร้อยละ 1.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีการเติบโตในอัตราร้อยละ 7.8 ภาคอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ต้องเผชิญกับความท้าทายในหลาย ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงราคาที่ดิน ค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มขึ้น และการปรับขึ้นของต้นทุนค่าพลังงาน ฯลฯ ในส่วนของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บางโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐก่อนหน้านี้ต้องหยุดชะงักลง เนื่องจากปัญหาด้านการเบิกจ่ายเงินทุนดังกล่าว

ถึงแม้ปีนี้จะปีที่ยากลำบากและภายใต้สภาวะทางธุรกิจที่ไม่เอื้อต่อธุรกิจ บริษัทก็ยังสามารถบริหารงานได้เป็นอย่างดี และสามารถกลับมาพลิกฟื้นสร้างผลกำไรได้อีกครั้งหนึ่งหลังจากที่ต้องเว้นช่วงมาถึง 4 ปี

การปรับปรุงงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการพลิกฟื้นผลประกอบการของบริษัทซึ่งเริ่มทำตามแผนตั้งแต่ปี 2554 นั้น ได้ส่งผลเป็นที่น่าพอใจ ความสำเร็จคือ การร่วมมือร่วมใจกันของทุกฝ่ายทั้งฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายการค้าซึ่งได้ผลักดันผลงานที่เป็นเลิศในหลากหลายด้าน การดำเนินงานตามแผนพลิกฟื้นผลประกอบการของบริษัททั้ง 6 ด้านหลักที่ได้กำหนดไว้ สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร แผนงานอื่นที่เป็นอีกส่วนหนึ่งที่สำคัญ คือ การดำเนินงานในเชิงรุกในการพัฒนาพนักงานและการให้บริการแก่ลูกค้า ความพยายามในการยกระดับความสัมพันธ์อย่างแนบแน่นกับลูกค้า ได้ช่วยเสริมส่งธุรกิจในอนาคตศักยภาพในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนท่ามกลางสถานการณ์ที่เปราะบางทางธุรกิจ

บริษัทขอสรุปความสำเร็จที่โดดเด่นของการดำเนินงานในปี 2556 ดังนี้ ความปลอดภัย

บริษัทประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการความปลอดภัยได้ดีที่สุด โดยสามารถลดอัตราการสูญเสียเวลาทำงานและอัตราบาดเจ็บอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุจากการทำงานอยู่ที่ระดับ 0.33 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำที่สุดเท่าที่เคยทำได้ โดย บมจ. เอ็น ที เอส สตีล กรุ๊ป ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารความปลอดภัย ประจำปี 2556 จาก พหุฯ นายกรัฐมนตรี และบริษัทได้ลดลงครบรอบ 2 ปี ที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน เมื่อเดือนมีนาคม 2557 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ในเครืออีกสองบริษัท คือ บจ.เหล็กก่อสร้างสยาม และ บจ.เหล็กสยาม (2001) ก็ได้รับประกาศนียบัตรในความสำเร็จด้านการบริหารความปลอดภัยเช่นเดียวกัน

สิ่งแวดล้อม

อัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อยู่ที่ระดับ 0.59 ตันต่อตันผลิตเหล็ก ซึ่งเป็นการปรับปรุงได้ดีกว่าปีที่ผ่านมาและดีที่สุดในรอบ 5 ปี โดยในปีนี้ บริษัทได้ดำเนินโครงการใหม่ในการปรับปรุงการลดฝุ่นของเตาหลอมเหล็กด้วยไฟฟ้า เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยรวมที่ บจ.เหล็กสยาม (2001) นอกจากนี้ ยังได้ดำเนิน

โครงการร่วมกันเพื่อลดการใช้พลังงานของทั้งสามโรงงานซึ่งมีความคืบหน้าไปได้ด้วยดี

การจัดหาวัตถุดิบ

ปัจจุบัน บริษัทผลิตเหล็กโดยใช้เศษเหล็กในอัตราร้อยละ 100 เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับเตาหลอมเหล็กด้วยไฟฟ้า การจัดหาเศษเหล็กในประเทศที่มากขึ้นเป็นการช่วยลดต้นทุนผลิต และในปีนี้ด้วยความช่วยเหลือสนับสนุนจากผู้ขายเศษเหล็กรายสำคัญที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทเป็นอย่างดีประกอบกับความร่วมมือขยายตั้งคลังรับซื้อเศษเหล็ก ทำให้บริษัทสามารถจัดซื้อเศษเหล็กในประเทศได้ถึง 1.11 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด ที่เคยทำมา บริษัทยังคงใช้รูปแบบระบบบริหารการใช้เศษเหล็กให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดประกอบการดำเนินการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ จึงช่วยทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตเหล็กแห่งต่ำสุดในรอบ 4 ปี

ความเป็นเลิศในด้านการค้า

บริษัทได้เสริมความแข็งแกร่งในแบรนด์สินค้า Tata Tiscon ควบคู่ไปกับโครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุผลงานด้านการขายได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยมียอดขายเหล็กเส้น Tata Tiscon ในปีที่ผ่านมาจำนวน 0.86 ล้านตัน ซึ่งเป็นยอดขายสูงที่สุดเท่าที่เคยทำมา สำหรับยอดขายในภูมิภาคก็เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ความยืดหยุ่นในการบริหารวางแผนการผลิตของบริษัทได้พิสูจน์ให้เห็นถึงประโยชน์ที่ได้รับในการลดความเสี่ยงจากผลกระทบของการนำเข้าสินค้าเหล็กลดราคาถูก นอกจากนี้ บริษัทยังประสบความสำเร็จโดยมียอดขายที่สูงที่สุดในสินค้าเหล็กเส้นขึ้นรูป (เหล็กดัดและดัด) บริษัทได้ดำเนินโครงการขยายโรงงานใหม่ในการเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าเหล็กเส้นขึ้นรูป (เหล็กดัดและดัด) นี้ที่บจ.เหล็กก่อสร้างสยาม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินค้าประเภทนี้ซึ่งมีศักยภาพและแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นด้วย

ความเป็นเลิศในด้านการปฏิบัติการ

ในปีนี้ บริษัทได้พิจารณากรอบการปรับปรุงงานตามแผนงานแบบบูรณาการเพื่อเพิ่มกำไรขั้นต้น โดยได้กำหนดแผนปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างฝ่ายปฏิบัติการและฝ่ายการค้า ทำให้การผลิตสินค้าสำเร็จรูปและการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 10 โดยทั้ง 3 โรงงานผลิตเหล็กของบริษัท สามารถบริหารต้นทุนผลิตได้อย่างโดดเด่นภายใต้การบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่จำกัด

ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

บริษัทได้ริเริ่มโครงการใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานกับบริษัท โดยในปีบัญชีนี้ ได้ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้กับพนักงาน ตลอดจนปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนพนักงานที่มีศักยภาพสูงเพื่อเรียนรู้งานระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สำหรับอัตราการลาออกของพนักงานในปีนี้ได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาชุมชนและกิจกรรมเพื่อสังคมเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจของบริษัท บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นประจำปี 2556 และรางวัล CSR Recognition จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับ “โครงการเสริมปัญญากับทาทาสติล” เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนา ตนเองของเด็กและเยาวชนนั้น บริษัทยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องไปในจังหวัดอื่นๆ จนถึงปัจจุบันนี้ บริษัทได้จัดทำหนังสือให้กับโรงเรียนจำนวน 179 โรงเรียน ใน 36 จังหวัด ซึ่งได้รับการชื่นชมเป็นอย่างมากจากฝ่ายบริหารของโรงเรียนและชุมชนโดยรอบในทุกจังหวัด



Pongthorn Bungsang

นายราจีฟ มังกัล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

แนวโน้มธุรกิจในปี 2558

สภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงอยู่ในช่วงของการฟื้นตัว ความไม่แน่นอนยังคงเป็นความท้าทายอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจ ขณะที่ประเทศจีนเริ่มดำเนินโครงการปฏิรูปใหม่ จึงมีความเสี่ยงที่อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจหรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) จะลดลง ซึ่งอาจมีผลกระทบเชิงลบในระยะสั้นสืบเนื่องจากการส่งออกสินค้าเป็นจำนวนมาก แต่จะเป็นผลดีต่อภาคอุตสาหกรรมเหล็กในระยะยาว

ปัญหาของการเมืองในประเทศที่ยังคงมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลต่ออัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจหรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ การที่ยังไม่มีรัฐบาลที่มีอำนาจเต็มทำงานอย่างเต็มรูปแบบ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจในครึ่งปีแรกจึงยังคงเป็นเรื่องที่ยากยิ่งและเต็มไปด้วยความท้าทาย อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะดีขึ้นเมื่อมีรัฐบาลเต็มรูปแบบ และมีมาตรการที่จำเป็นในการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างคาดว่าจะเติบโตอยู่ในอัตราร้อยละ 2 - 4 อันเนื่องมาจากการดำเนินโครงการต่อเนื่อง ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงอยู่ในช่วงเวลาที่ต้องเผชิญกับความท้าทายและคาดว่าจะลดผลผลิตลงในปีนี้

ขณะที่ความท้าทายต่างๆ ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่องในภาคธุรกิจ บริษัทได้นำวิธีการดำเนินงานที่ให้เกิดความสมดุลในการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงในปีใหม่นี้ การปรับสัดส่วนของผลิตภัณฑ์และการขายให้เหมาะสม รวมทั้งการยกระดับความสามารถในการผลิตสินค้าในบางเกรดคุณภาพจะช่วยให้บริษัทมีความยืดหยุ่นและปรับตัวเข้ากับตลาดที่มีความผันผวนอย่างมากได้ดียิ่งขึ้น

ในการเกิดของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 นั้น บริษัทคาดว่าความแข่งขันจะเพิ่มมากขึ้น แต่ขณะเดียวกันก็จะเป็นโอกาสอันดีสำหรับแบรนด์ Tata Tiscon ที่จะเข้าปฎิบัติในตลาดในภูมิภาค บริษัทได้มองเห็นโอกาสที่ดีในการที่จะใช้ศักยภาพของกิจการ ประกอบกับการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสของบริษัท เพื่อสร้างบทบาทที่สำคัญในอนาคตอันใกล้

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณเป็นอย่างสูงต่อท่านผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอดถึงแม้ในช่วงเวลาที่ยากลำบาก ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากท่านผู้ถือหุ้นจะเป็นแรงบันดาลใจสูงสุด ซึ่งบริษัทจะทำงานด้วยความตั้งใจอย่างเต็มที่และต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ต่อไปอย่างแน่วแน่

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



นายคูชิต ชักทอง

ประธานกรรมการ

อายุ : 45

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 เมษายน 2549

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



นายมาริช สมารัมภ์

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 71

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม), University of Calcutta อินเดีย
- FCA (Fellow Member of the Institute of Chartered Accountants of India), Institute of Chartered Accountants of India

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา อินคอร์पोเรท นิวยอร์ก
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มิลเลนเนียม ไอรอน คอร์पोเรท แคนาดา
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะจัดการ/ Group CFO บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา สตีล โอติส อินเดีย
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา สตีล โกลบอล ไพร์ควิเมนต์ จำกัด สิงคโปร์
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพร์โค อีสซูเออร์ จำกัด สิงคโปร์
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทาทา เมททาลิค จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา สตีล โกลบอล มินเนอรัล โซลติง จำกัด สิงคโปร์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา สตีล อังกฤษ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา สตีล ยุโรป
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิวลิป ประเทศอังกฤษ โซลติง (หมายเลข 2) จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทิวลิป ประเทศอังกฤษ โซลติง (หมายเลข 3) จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทินเพลท จำกัด อินเดีย

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บัญชี, University of the East ฟิลิปปินส์
- Program for Management Development, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Certification Program (DCP : 33/2003)
- Board's Failure and How to Fix It
- Audit Committee Program (ACP : 3/2004)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA : 3/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR : 4/2008)
- The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the new SEC Act (May 2008)
- Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008)

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อัครา รีซอร์สเซส
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีเอซี สยาม
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. มาร์ช พีบี
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ที่ปรึกษาอิสระ บจก. เอ็ม.อี.ดี.
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. อินโดรามา โพลีเมอร์ส
2551 - 2554	กรรมการ และรองประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. อินโดรามา โพลีเมอร์ส
2547 - 2553	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย คลังสินค้า



ผศ. รวีวัลย์ กิโยพนากุล

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 66

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (22,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Michigan State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program (DAP : 4/2003)
- Audit Committee Program (ACP : 4/2005)

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ซาปี้ |
| 2543 - 2556 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยเคเนเปเปอร์ |
| 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยเทพรมผลิตรภัณฑ์อาหาร |



นายหัตถศักดิ์ น ป้อมเพชร

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 57

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 มีนาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ (ธุรกิจ)
New York University, School of Law, USA
- ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ
University of Miami, School of Law, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Corporate Secretary (CSP 4/2003)
- Director Certification Program (DCP 33/2003)
- Audit Committee Program (ACP 13/2006)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 1/2007)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 6/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 2/2008)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC 6/2008)
- Role of Chairman Program (RCP 20/2008)
- Director Certification Program Refresher Course
- Successful Formulation and Execution Strategy (SFE 1/2008)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 1/2009)
- Chartered Director Class (CDC 7/2013)
- Successful Formulation & Execution Strategy (SFE 18/2013)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS 2/2013)

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทย |
| 2549 - 2552 | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. สุรพล ฟู๊ดส์ |

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



นายธรรส เปรมสุนทร

กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัททวิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 51

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง



นายปิยช กุปต้า

กรรมการบริษัท

คณะจัดการ

อายุ : 45

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 23 ตุลาคม 2554

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Oklahoma City University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program (DAP : 2/2003)
- Finance for Non-Finance Directors Program (FND : 7/2003)
- Directors Certification Program (DCP : 40/2004)

ประสบการณ์ทำงาน

2539 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการอาวุโส บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
2546 - 2552	กรรมการ บมจ. ประสิทธิภาพพัฒนา
2544 - 2557	กรรมการ บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ McGill University มอนทรีออล แคนาดา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)
Engineering College, Kota, Rajasthan
- Chevening Scholar, Leeds University อังกฤษ
- Advanced Management Program, CEDEP ฝรั่งเศส

ประสบการณ์ทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา โพเรสเซิ่ง แอนด์ ดีสทริบิวชัน
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทาทา มาร์เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2554 - 2554	กรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วม บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2550 - 2554	หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย - ผลิตภัณฑ์ ทองแบบ บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย
2550 - 2550	หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์ - ผลิตภัณฑ์ทองยาว บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย



นายวิเอก มาดาน คามรา

กรรมการบริษัท

คณะกรรมการ

อายุ : 47

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 เมษายน 2557

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgically)
สถาบันเทคโนโลยี มุมไบ อินเดีย

ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท แนนท์ สตีล โซลดิ้ง จำกัด สิงคโปร์
2548 - 2553	Executive In Charge - Steel Pipe and Tubes Business บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย



นายราจีฟ มังกัล

กรรมการบริษัท

คณะกรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ : 46

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)
มหาวิทยาลัยรูร์คี อินเดีย
- PGDBM จาก XLRI อินเดีย
- Advance Management Program, CEDEP (INSEAD, ฝรั่งเศส)

ประสบการณ์ทำงาน

2553 - 2556	ผู้บริหาร Tubes SBU บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย
2551 - 2553	หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลวอด บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย
2549 - 2551	หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



นายธน: เรืองศิลาสังข์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต

อายุ : 59

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ตุลาคม 2546

สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (200,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายชิรัช วิจัย ปิมปลีกา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี

อายุ : 46

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
Ohio State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อำนวยการผลิต บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
University of Mumbai - อินเดีย
- Cost & Works Accountants
Institute of Cost & Works Accountants of India
- Post Graduate Diploma in Management,
จาก Xavier Institute of Management, บูบาเนสวอร์ อินเดีย

ประสบการณ์ทำงาน

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2554 - 2557	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - บัญชี บมจ. ทาทาสตีล (ประเทศไทย)
2552 - 2554	หัวหน้าหน่วยวิเคราะห์ธุรกิจ - ผลิตภัณฑ์ทรงยาว บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย



นายศิริโรธัม เมธมนโศกดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหาร

อายุ : 51

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2553

สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (220,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส สตีลกรุ๊ป
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)



นายไพฑูรย์ เชื้อสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา

อายุ : 51

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - 2556	กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2554 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน - สระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2553 - 2554	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - เหล็กรีด บจก. เหล็กสยาม (2001)
2544 - 2553	ผู้จัดการส่วน - ผลิตเหล็กแท่ง บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



นายบิษวาสจิด โคด

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์

อายุ : 48

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2554

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายทรงศักดิ์ ปิยะวรรณรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย

อายุ : 43

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)
Ranchi University อินเดีย

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2552 - 2554	Chief Technology (Steel & Mills) บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย
2544 - 2552	Head LP (Through Process Control) บริษัท ทาทา สตีล อินเดีย

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
ภาควิชาสถิติ สาขาประกันภัย และการจัดการธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โครงการ บริษัท ทีเอสเอ็น ไวร์ จำกัด
2547 - 2555	ผู้จัดการส่วนการขายภายในประเทศ บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด



นายจันตรา โมฮาน เวอร์มา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

อายุ : 48

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กรกฎาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
APS University, เรวา อินเดีย

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - 2555	ผู้จัดการส่วนอาวุโส บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2551 - 2553	Head BAF/SPM, Cold Rolling Mill Tata Steel Limited, อินเดีย



นายอรุณ कुमार ชอว์ดารี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี

อายุ : 54

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
Bihar Institute of Technology อินเดีย

ประสบการณ์ทำงาน

2554 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน - ชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2552 - 2554	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - MD office (MBF operation) บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



นายวันเลิศ การวิวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง

อายุ : 49

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี



นายชัยเฉลิม บุญญาบุตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

อายุ : 46

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 31 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2554 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน - ระยอง บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2553 - 2554	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ผลิตภัณฑ์แห่ง บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2550 - 2553	ผู้จัดการส่วน - เหล็กรีด บจก. เหล็กสยาม (2001)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงาน

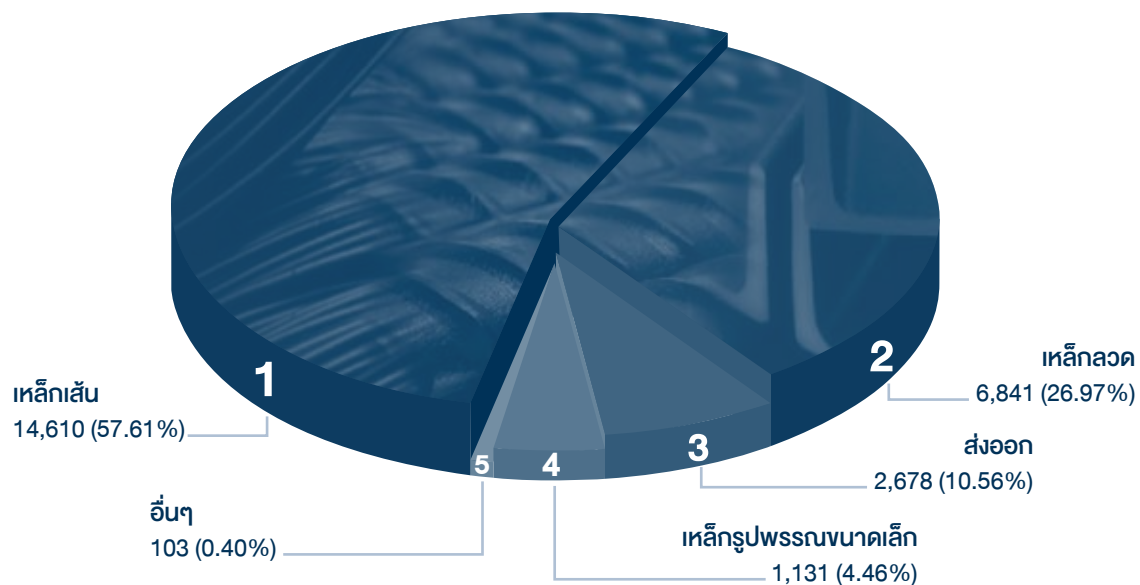
2555 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน, สระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2553 - 2555	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - Steel Plant and Maintenance บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2551 - 2553	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - Central Engineering บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

โครงสร้างรายได้

บริษัทมีส่วนของรายได้จากการจัดจำหน่ายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2556 - 2557			ปี 2555 - 2556			ปี 2554 - 2555		
	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ
ภายในประเทศ									
เหล็กเส้น	759	14,610	57.61	624	12,803	51.18	566	12,609	48.08
เหล็กหลอด	346	6,841	26.97	415	9,167	36.65	440	10,543	40.20
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	52	1,131	4.46	59	1,452	5.81	44	1,109	4.23
อื่นๆ	6	103	0.40	6	121	0.48	8	145	0.55
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายภายในประเทศ	1,163	22,685	89.44	1,104	23,543	94.12	1,058	24,406	93.06
ส่งออก									
เหล็กเส้น	126	2,495	9.84	40	815	3.26	35	736	2.81
เหล็กหลอด	8	164	0.64	30	641	2.56	46	1,081	4.13
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	1	19	0.08	1	16	0.06	-	-	-
รวมรายได้จากการส่งออก	135	2,678	10.56	71	1,472	5.88	81	1,817	6.94
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น	1,298	25,363	100.00	1,175	25,015	100.00	1,139	26,223	100.00

รายได้จากการขาย 2556 - 2557 (ล้านบาท)



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามโครงสร้างการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท NTS ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มหอรุ่งเรือง และ บริษัท SISCO และ SCSC ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ NTS, SISCO และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กเพลลา บริหารงานโดยทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจหลักจาก บริษัท ทาทา สตีล ประเทศอินเดีย และทีมผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถจากบริษัท NTS, SISCO และ SCSC

การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยมีบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ ทั้งด้านการตลาด การวางแผนการผลิต การจัดหา วัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

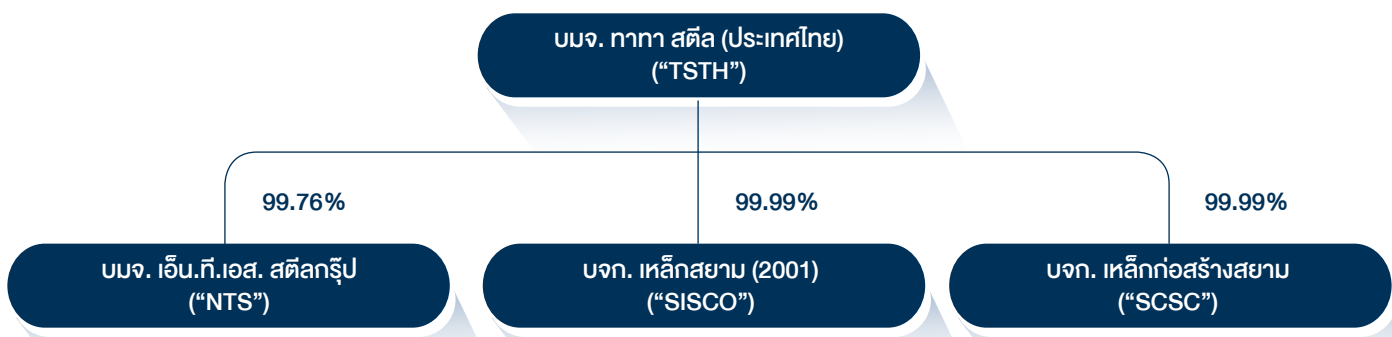
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. ("TSGH") เป็นบริษัทย่อยที่ Tata Steel Limited ("TSL") ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วน

ร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศ สิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นบริษัทผลิตเหล็กที่หลากหลายหนึ่งในสามอันดับแรกของประเทศ อินเดีย แม้ว่า TSL (บริหารงานโดยชาวอินเดีย) อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจึงสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง อีกทั้งยังให้การสนับสนุน ช่วยเหลือ TSTH อย่างเต็มที่ในเรื่องการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี knowhow ความรู้ด้านการเงิน การฝึกอบรม และการขายระหว่างประเทศ โดยผ่านทางสำนักงานเครือข่าย ด้วยการบริหารงานที่ประเทศสิงคโปร์ TSL ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ทรงยาวในลักษณะผสมผสานในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อย บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อยด้วยเป้าหมายที่จะทำให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่บริษัทโดยรวม ด้วยความชำนาญเฉพาะและความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน และการตัดสินใจอย่างมีอาชีพ สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย จึงสามารถสนองตอบต่อความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างเต็มที่

โครงสร้างการถือหุ้น



ลักษณะผลิตภัณฑ์

1. เหล็กเส้น

ผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วย เหล็กเส้นกลมและเหล็กข้ออ้อยที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-25 มม. และ 10-40 มม. ตามลำดับ เหล็กเส้นกลมผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2543 ขึ้นคุณภาพ SR 24 และเหล็กข้ออ้อยผลิตให้สอดคล้องกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 24-2548 ขึ้นคุณภาพ SD 30, SD 40 และ SD 50 ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นนี้ใช้ประโยชน์หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น คอนกรีตเสริมเหล็กในงานถนน สะพานเสาตอม่อ อาคาร บ้าน และงานก่อสร้างทั่วไป เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นข้ออ้อย โดยมีคุณสมบัติสามารถต้านทานแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวภายใต้ชื่อ ทาทา ทิสคอน เอส ซูเปอร์ ดักไทล์ ขึ้นคุณภาพ SD 40 เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานสากลเทียบเท่าเหล็กเส้นต้านทานแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวจากทั่วโลก มั่นใจได้ว่าโครงสร้างอาคารในพื้นที่มีความเสี่ยงจากแผ่นดินไหวในประเทศไทยจะได้รับความคุ้มครองและปลอดภัยมากขึ้น

2. เหล็กลวดคาร์บอนต่ำ

เหล็กลวดคาร์บอนต่ำชั้นคุณภาพ SWRM 6-22 SWRY11 และ SWRCH6A-22A มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-16 มม. และผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540 และมาตรฐาน JIS G3503 (1980) และ JIS G3507 (1991) ตามลำดับ เหล็กลวดนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตเหล็กลวดต่างๆ เช่น ลวดผูกเหล็ก ตะปู ลวดตาข่าย ลวดชุบสังกะสี ลวดหนาม ลวดเชื่อม ลวดเบอร์ สกรู และน็อต เป็นต้น

3. เหล็กลวดคาร์บอนสูง

เหล็กลวดชั้นคุณภาพ SWRH 27-82 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5 - 19 มม. และ ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 349-2548 เหล็กลวดชนิดนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตลวดเหล็กที่ใช้ในงานคอนกรีตแรงดึงสูง (PC wires PC strands) สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยืด สปริงรับแรงบิด ลวดสลิง เป็นต้น

4. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กมีหลายลักษณะ เช่น เหล็กฉาก และเหล็กรางน้ำ ผลิตให้สอดคล้องกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่

1227-2539 ชั้นคุณภาพ SM400-570 และ SS400-540 โดยใช้ประโยชน์หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ทำโครงหลังคา เสาไฟฟ้า และโครงป้ายโฆษณา เป็นต้น

5. เหล็กเพลลา

เหล็กเพลลาเป็นเหล็กเส้นกลม มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19 - 40 มม. สำหรับชั้นคุณภาพ SS400 ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม JIS G3101 (1995) สำหรับการใช้งานทั่วไป และชั้นคุณภาพ S10C-S50C ผลิตตามมาตรฐาน JIS G4051 (1979) สำหรับการใช้งานพิเศษ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ใช้ในภาคยานยนต์และวิศวกรรมทั่วไป

6. เหล็กเส้น ตัด และ คัด สำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์เหล็กตัดและตัดพับนี้ใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นที่มีคุณภาพของบริษัทเป็นวัตถุดิบ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะแต่ละราย ซึ่งช่วยในเรื่องการประหยัดเวลา แรงงาน และลดต้นทุนการขนส่งนอกจากนั้นลูกค้ายังสามารถประหยัดการใช้เหล็กได้ เนื่องจากไม่มีเศษเหลือจากการตัดพับเอง ที่บริเวณงานก่อสร้าง

รายละเอียดนโยบายและกำลังการผลิตของแต่ละบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

	NTS	SISCO	SCSC	รวม
กำลังผลิต (ตันต่อปี)				
- เหล็กเส้น	400,000	-	500,000	900,000
- เหล็กลวด	400,000	230,000	-	630,000
- เหล็กรูปพรรณ	-	170,000	-	170,000
กำลังผลิตรวม	800,000	400,000	500,000	1,700,000

ที่มา: บมจ.ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

ณ เดือนมีนาคม 2557 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม 1,282,500 ตัน คิดเป็น 75 %

ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ TSTH ทุกบริษัท ซึ่งประกอบด้วย SISCO, SCSC และ NTS ได้รับการรับรองระบบบริหารงานด้านคุณภาพในการผลิตสินค้าตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 (มาตรฐานสากลระบบบริหารงานคุณภาพ), ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 (มาตรฐานสากลระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐาน TIS 18001:2554 และ OHSAS 18001:2007 (มาตรฐานสากลสำหรับระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)

การจัดหาผลิตภัณฑ์

หน่วยงานจัดหา ทาทา สตีล (ประเทศไทย) รับผิดชอบในการจัดหาเศษเหล็ก, เหล็กแท่ง, วัตถุดิบ, วัสดุเพื่อใช้ในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร, วัสดุใช้ในการผลิต, งานบริการ, งานขนส่ง และงานพิธีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งดำเนินงานด้วยทีมงานมืออาชีพจำนวนประมาณ 50 คน ประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ และกระจายอยู่ในอีก 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสระบุรี (เหล็กสยาม (2001)) โรงงานระยอง (เหล็กก่อสร้างสยาม) และโรงงานชลบุรี (เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป)

โดยหน่วยงานจัดหาได้มุ่งเน้นการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพ มีความคุ้มค่า และส่งมอบสินค้าในปริมาณที่ต้องการ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณสินค้าคงคลังและแผนการผลิต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของทั้งกลุ่มบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

หน่วยงานจัดหามีการปรึกษาหารือกับหน่วยงานบริหาร Supply chain เพื่อประมาณการความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบเพื่อรักษาระดับสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับนโยบายและแผนการผลิตเพื่อสามารถรักษาระดับต้นทุนทางด้านสินค้าคงคลัง ในขณะที่เดียวกันสามารถสนับสนุนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของบริษัทมีการดำเนินงานสอดคล้องกับกลยุทธ์การจัดหาของกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล โดยมีการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหาของทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อมุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการจัดหาอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้กลยุทธ์การจัดหาตามประเภทสินค้า การเพิ่มจำนวนการทำสัญญาจัดหาเชิงกลยุทธ์ การใช้ระบบจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่เหมาะสมกับคู่ค้าและประเภทสินค้า และการสั่งซื้อสินค้าที่มีการสั่งซื้ออยู่สม่ำเสมอเป็นประจำ โดยระบบจัดหาอัตโนมัติเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเวลาในการจัดหา รวมถึงมีนโยบายการจัดหาที่ชัดเจนเพื่อรองรับรูปแบบการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบต่างๆ อย่างเหมาะสมซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทมีการพัฒนาบุคลากร กระบวนการ วิธีการเทคนิค อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล ซึ่งประกอบด้วย ทาทา สตีล อินเดีย, ทาทา สตีล ยุโรป, Nucor และ ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีการบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับระดับโลก (Procurement Operating Model : POM) โดยมีการกำหนดกลยุทธ์สำหรับการจัดหาที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงมีการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการจัดหาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ทาทา สตีลตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายและกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง โดยมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายหลักของทางจัดหาผ่านการสร้างโครงการเพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดหาร่วมกันทั้งทางผู้จัดจำหน่าย ฝ่ายจัดหา รวมถึงผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์นั้นๆ เพื่อได้ประโยชน์ทั้งในแง่การปรับปรุงกระบวนการ การแบ่งปันประสบการณ์และความรู้ระหว่างผู้จัดจำหน่ายและฝ่ายจัดหา (Best practice) ซึ่งนำไปสู่การลดต้นทุน

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานจัดหาจากแหล่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ โดยเน้นที่คุณภาพของวัตถุดิบเป็นหลักในระดับต้นทุนที่สมเหตุสมผล สัดส่วนของการจัดหาภายในประเทศและภายนอกประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ ทั้งนี้ การจัดหาส่วนใหญ่มาจากภายในประเทศเนื่องจากสามารถลดต้นทุนในแง่ค่าใช้จ่ายของการขนส่ง รวมถึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินได้

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ทาทา สตีล ได้ตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของการจัดหาเศษเหล็ก รวมถึงวัตถุดิบหลักที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต เช่น เฟอร์ไรต์ อัลลอยด์ ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต จึงมีการกำหนดลักษณะการจัดซื้อโดยมี Lead Buy ซึ่งทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลด้านการใช้งาน การตลาด และผู้ขาย มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน และวิเคราะห์เพื่อวางกลยุทธ์ในการจัดหาร่วมกันทั้งนี้เพื่อสร้างประสิทธิภาพของการจัดหาให้สูงที่สุด

โครงสร้างการดำเนินงาน

หน่วยงานจัดหา บริษัทได้จัดระบบการทำงานโดยการแบ่งหน่วยงานตามประเภทสินค้า และหมวดหมู่ในการใช้จ่าย ออกเป็น 5 หน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาเศษเหล็ก

ค่าใช้จ่ายหลักมากกว่า 75% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดมาจากการจัดหาเศษเหล็ก โดยแบ่งเป็นหมวดย่อยๆ ดังนี้ คือ เศษเหล็กในประเทศ เศษเหล็กต่างประเทศ และเหล็กแท่งในเกรดต่างๆ ทั้งนี้ กลยุทธ์พื้นฐานคือการจัดหาเศษเหล็กภายในประเทศให้ได้มากที่สุด ส่วนที่ไม่เพียงพอกับความต้องการจะนำเข้าเศษเหล็กจากต่างประเทศ โดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานจัดหาในแต่ละประเทศของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2556 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้มีการจัดหาเศษเหล็กภายในประเทศเป็นสัดส่วนถึง 80% ของค่าใช้จ่ายในการจัดหาเศษเหล็ก ซึ่งจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายรายหลักโดยถือเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับกลยุทธ์ โดยสัดส่วนปริมาณเศษเหล็กในประเทศที่ทางบริษัทจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวรวมกันประมาณร้อยละ 50 นอกจากนี้ ทางบริษัทได้มีการแบ่งตลาดเศษเหล็กในประเทศแยกตามกลุ่มของผู้จัดจำหน่ายเศษเหล็ก และตามประเภทของเศษเหล็ก โดยทีมจัดหาเศษเหล็กได้พัฒนาและเลือกใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมกับผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย และประเภทของเศษเหล็ก โดยมีเป้าหมายของกลุ่มเพื่อให้เกิดมูลค่าประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้งานสูงสุดทั้ง 3 โรงงาน

2. การจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซม บำรุงรักษาการผลิต

จัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซม บำรุงรักษาเครื่องจักร เช่น ตลับลูกปืน, อุปกรณ์ไฟฟ้า, ระบบไฮดรอลิค, ระบบบำบัดน้ำเสีย, เครื่องกรอง, สายพานลำเลียง และอื่นๆ วัสดุที่ใช้ในการผลิต เช่น แท่งถ่านไอเลคโทรด, ก๊าซที่ใช้ในอุตสาหกรรมน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกกลิ้งสำหรับรีดเหล็ก สินค้าในหมวดเหล่านี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดระหว่างวิศวกรโรงงานและทีมจัดหา

3. การจัดหาวัตถุดิบ โลจิสติกส์ และการบริการ

ทีมจัดหาวัตถุดิบรับผิดชอบการจัดหาเฟอร์ไรต์ อัลลอยด์, วัสดุทนไฟ และวัสดุปรุงแต่งที่ใช้ในกระบวนการหลอมเหล็กด้วยเตาไฟฟ้า (EAF) โดยดำเนินงานจัดหาภายใต้ความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดระหว่าง ฝ่ายจัดหาของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) กับหน่วยงานจัดหาของบริษัทในกลุ่ม ทาทา สตีล โดยเป้าหมายหลักคือการหาแหล่งวัตถุดิบที่เหมาะสมกับมูลค่าและราคาที่เหมาะสมในการผลิตของบริษัท งานโลจิสติกส์ และงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้ามีการประสานงานและทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานจัดหา โลจิสติกส์และบริษัทในกลุ่ม ทาทา สตีล เป้าหมายหลักคือการจัดการขั้นตอนกระบวนการขนส่งตามแต่ละวิธีที่จะทำให้สินค้าขนส่งได้ตรงตามเวลาที่ต้องการปลอดภัย ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม การประสานกับนโยบายของบริษัทถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้เกิดเป้าหมายสูงสุดในการกำจัดความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับชีวิตและทรัพย์สินของทุกคน

4. การจัดหาที่โรงงาน

เนื่องจากมีกิจกรรมงานบริการ งานจัดหาแรงงาน และงานจัดหาวัสดุสิ้นเปลืองที่โรงงานทั้ง 3 แห่ง บริษัท จึงได้มอบหมายให้หน่วยงานจัดหาของแต่ละโรงงานเป็นผู้ให้บริการ กับผู้ใช้งานภายในโรงงาน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก

เพิ่มความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในกระบวนการจัดหา โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำอยู่ที่โรงงานทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับบริการจะได้รับการบริการตรงตามความต้องการ

5. การพัฒนาและสนับสนุนงานจัดหา

หน่วยงานจัดหา บริษัทได้รับนโยบายให้ดำเนินการจัดหาภายใต้รูปแบบการดำเนินการจัดหา ซึ่งได้มีการพัฒนากรอบการทำงาน ปรับปรุงฐานข้อมูลระบบการจัดเก็บข้อมูลและรายงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตคือ เศษเหล็ก ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงราคาตามอุปสงค์และอุปทานของเศษเหล็กจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทั้งนี้อุปสงค์หรือความต้องการใช้เศษเหล็กภายในประเทศปีละประมาณ 6.2 ล้านตัน แต่อุปทานภายในประเทศ มีเศษเหล็กหมุนเวียนใช้เพียงปีละประมาณ 5.5 ล้านตัน ทำให้ต้องมีการนำเข้าเศษเหล็กจากต่างประเทศปีละประมาณ 7 แสนตัน (ข้อมูลปี พ.ศ. 2556) เนื่องจากต้นทุนการผลิตกว่า 70% มาจากเศษเหล็ก การผันผวนของราคาเศษเหล็กจึงมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรของบริษัท เพื่อเป็นการลดอัตราความเสี่ยง บริษัทได้มีนโยบายการตั้งราคาขายของผลิตภัณฑ์โดยจะพิจารณาจากต้นทุนขายควบคู่กับราคาตลาด ณ ขณะนั้น นอกจากนี้ มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อสามารถจัดหาเศษเหล็กที่มีคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสมกับแผนการผลิตของบริษัท เพื่อเป็นการลดปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผันผวนของราคาเศษเหล็กลงได้ บริษัทดำเนินการผลิตโดยอาศัยสินค้าคงคลังเป็นหลัก เพื่อลดผลกระทบจากราคาเศษเหล็กที่ผันผวน

2. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของบริษัท มีสัดส่วนของการนำเข้าประมาณร้อยละ 25 ของค่าใช้จ่ายในการจัดหาทั้งหมด ทางฝ่ายจัดหาของบริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการติดตามสถานการณ์รวมถึงมีการสื่อสารกับฝ่ายการเงินเพื่อให้ทราบถึงสถานะการเงินของบริษัทและนโยบายการเงินที่ทางฝ่ายการเงินใช้เพื่อความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้ สามารถลดความเสี่ยงจากค่าผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบต่างๆ ได้

3. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบหลัก

หนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญคือวัตถุดิบจำพวกเฟอร์โร อัลลอยส์ เนื่องจากในปัจจุบันยังไม่มีสินค้าทดแทนสินค้าประเภทดังกล่าว รวมถึงการควบคุมระดับราคาเป็นไปได้อย่างยากเนื่องจากระดับราคาแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก จึงทำให้การจัดหาวัตถุดิบมีปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดตั้ง Lead buys ผ่านสิงคโปร์, อินเดีย, ประเทศไทย และยุโรป โดยใช้กลยุทธ์ในการจัดหาร่วมกัน และการรวบรวม

ปริมาณการซื้อ เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองมากขึ้น อีกทั้งสามารถเพิ่มความมั่นใจ จากการจัดหาจากแหล่งจำหน่ายที่น่าเชื่อถือทางด้านคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิต ทางบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงโดยมีการจัดทำสัญญาระยะยาวกับผู้ผลิตและเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและมั่นใจได้ว่าจะสามารถมีผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในกระบวนการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

4. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน

ลักษณะแรงงานแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แรงงานฝีมือ และแรงงานทั่วไป สำหรับแรงงานฝีมือ บริษัทมีนโยบายด้านแรงงานต่างๆ เช่น การฝึกอบรมพนักงาน สวัสดิการ และเน้นถึงความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน นอกจากนี้ มีนโยบายการจ่ายค่าแรงล่วงเวลา รวมถึงมีการจ่ายชดเชยเพิ่มเติม เนื่องจากการทำงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานท่ามกลางฝุ่นควัน หรือ ความร้อน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจและพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่บริษัท

ส่วนแรงงานทั่วไป บริษัทใช้ผู้รับเหมาในการดำเนินงาน และมีการจัดการการประกันอุบัติเหตุอันอาจเกิดจากการทำงานให้ อย่างไรก็ตามแรงงานในกลุ่มนี้มีแนวโน้มขาดแคลน เนื่องจากอุปสงค์แรงงานมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทจึงได้จัดหาแรงงานถูกกฎหมายจากประเทศใกล้เคียง เช่น พม่า ลาว และกัมพูชา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่สะดุดจากการขาดแคลนแรงงาน

จริยธรรมและวิสัยทัศน์ในการจัดหา

ประเด็นสำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่ทางบริษัทให้ความสำคัญนอกเหนือจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งรับนโยบายหลักมาจากบริษัทแม่ หรือ Tata Code of Conduct : TCOC อย่างเคร่งครัด และมุ่งเน้นการทำงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันของการจัดหาทั่วทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล ดังนี้

- สร้างความเชื่อมั่นในความเป็นเอกภาพที่ปรากฏต่อธุรกิจ
- มอบคุณค่าและนวัตกรรมที่สูงสุดต่อสัมพันธ์ภาพของลูกค้าและผู้ให้บริการ
- ยึดมั่นต่อพันธสัญญาที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเหมาะสม
- ปรับปรุงระบบการทำงานร่วมกับผู้ใช้งานให้เป็นในทิศทางเดียวกันเพื่อการพัฒนากลยุทธ์การจัดหา
- ปฏิบัติงานด้วยมาตรฐานที่สอดคล้องกันทั้งหน่วยงานจัดหาในแต่ละประเทศ
- สนับสนุนให้การทำงานสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล
- รักษามาตรฐานสูงสุดของจริยธรรม ความโปร่งใส และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การตลาด

ตลาดภายในประเทศ

1. เหล็กเส้น

บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยดำเนินการผ่านเครือข่ายของผู้จำหน่ายสินค้าในกรุงเทพฯและปริมณฑล และตามจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาคของประเทศไทย ในส่วนของการขายตรงโดยฝ่ายขายของบริษัทนั้น จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลโดยตรง ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถเพิ่มยอดขายผ่านตัวแทนในต่างจังหวัดได้มากขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเติบโตของยอดขายของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญตามการเติบโตของกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ ที่มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในปีที่ผ่านมา รวมถึงการมีแผนเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป ดังนั้นจึงทำให้แบรนด์ TATA TISCON มีความแข็งแกร่งมากขึ้นจนทำยอดขายได้มากที่สุดในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 33 (เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29) การใช้แนวทางการขายแบ่งออกตามภาคต่างๆ นั้นแตกต่างไปจากวิธีการที่คู่แข่งส่วนใหญ่ใช้ ซึ่งส่วนใหญ่จะเน้นที่การขายในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลมากกว่า ยอดขายในพื้นที่ต่างๆ ดังกล่าวไม่มีความผันผวนมากนัก และมักเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลกำไรให้บริษัทสูงกว่าคู่แข่งในลำดับถัดไปมาก ในส่วนของความพยายามที่จะปรับปรุงสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ นั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นเหล็กด้านแรงเสียดทานแผ่นดินไหวในชื่อ ทาฮา ทิสคอน เอส ซูเปอร์ดีกัท์ โดยได้ทำการตลาดที่จังหวัดเชียงใหม่อย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเปิดตัวเป็นครั้งแรกในประเทศไทยเพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกใหม่ในการเสริมความมั่นคงแข็งแรงให้กับโครงสร้างของอาคารในเขตพื้นที่เสี่ยงต่อภัยจากแผ่นดินไหว ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และกำลังอยู่ระหว่างที่จะขยายตลาดไปยังเขตพื้นที่อื่นที่มีความเสี่ยงจากแผ่นดินไหวเพิ่มเติมอีก

2. เหล็กลวด

LCWR เป็นเหล็กลวดที่บริษัทจัดจำหน่ายไปยังผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตะปู ราว ราวเหล็ก และลวดผูกเหล็ก เป็นต้น สำหรับเหล็กลวดพิเศษ เช่น HCWR Y11 และ CHQ จะถูกส่งให้กับผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง สำหรับงานคอนกรีตอัดแรง (PC wires และ PC strands) ลวดเชื่อมในอุตสาหกรรม สลักภัณฑ์ขั้วไฟฟ้า ลวดเหล็กสำหรับลวดขอบยางรถยนต์ (Tire bead wires) และ ลวดเหล็กสำหรับงานขึ้นรูปสปริง เป็นต้น ซึ่งเป็นการขายไปยังลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตโดยตรงเป็นหลัก

3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

ปัจจุบันช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทนี้คือ ผ่านทางตัวแทนจำหน่ายซึ่งจะกระจายสินค้าต่อไปยังผู้รับเหมาก่อสร้าง และผู้ผลิตแปรรูป

4. เหล็กเปลา

บริษัทจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตยานยนต์ และภาควิศวกรรมทั่วไป รวมถึงผู้ผลิตเหล็กเพลาวาง

5. เหล็กเส้น คัด และ คัด สำเร็จรูป

เป็นบริการพิเศษที่ให้แก่ผู้รับเหมา โดยเหล็กที่ถูกตัดเป็นรูปทรงต่างๆ ถูกส่งโดยตรงไปยังโครงการตามรายการสั่งซื้อที่ได้รับจากลูกค้าเพื่อเป็นการลดความสูญเสียเหล็กเส้นที่เหลือเศษจากการ ตัดและคัดที่หน้างาน อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น และลดการใช้แรงงาน ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่สำหรับงานก่อสร้างในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มในกลุ่มเหล็กลวดพิเศษสำหรับงานอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิเช่น เหล็กลวด ER70S-6 สำหรับการใช้งานเป็นลวดเชื่อม CO₂ wire เหล็กลวด SWRH77B สำหรับงานสปริงใช้ค้ำยันในรถจักรยานยนต์ (Shock Absorber) และเหล็กลวด 10B21 10B22 สำหรับงานน็อต สกรู ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และงานก่อสร้าง เป็นต้น

ตลาดส่งออก

บริษัทส่งออกทั้งเหล็กเส้นและเหล็กลวดไปยังประเทศเพื่อนบ้านในแถบประเทศอาเซียน เช่น ลาว พม่า กัมพูชา เวียดนาม อินโดนีเซีย และ ฟิลิปปินส์ โดยผ่านทางเครือข่ายการกระจายสินค้าที่เป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งออกสินค้าเหล็กเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า TATA TISCON ไปประเทศอินเดีย โดยได้รับการสนับสนุน จากเครือข่ายกระจายสินค้าของ ทาฮา สตีล อินเดีย

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดภายในประเทศ

คู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท กล่าวคือ ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF) และผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้า (Non-EAF) ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า จัดหาเศษเหล็กทั้งจากภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่เรียกว่าเหล็กแท่งซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กลวด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษต่อไป ส่วนผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้าจะซื้อเหล็กแท่งในตลาดเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

เมื่อพิจารณาถึงกำลังการผลิตโดยรวมของธุรกิจเหล็กทรงยาว เห็นได้อย่างชัดเจนว่าปริมาณการผลิตมีมากกว่าความต้องการของตลาดในประเทศ เนื่องมาจากข้อมูลที่ว่าผู้ผลิตเหล็กเส้นในตลาดมีมาก จึงส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงในภาคเหล็กเส้น ส่วนเหล็กลวดมีผู้ผลิตในประเทศจำนวน 3-4 ราย โดยเหล็กลวดคาร์บอนสูงถูกนำเข้าจากประเทศจีน ญี่ปุ่น และเกาหลี เป็นต้น นับตั้งแต่ปี 2554 มีปริมาณการนำเข้าสินค้าเหล็กลวดสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังกล่าวเป็นประเภทที่ผู้นำเข้าสามารถประหยัดอากรนำเข้าได้ 5% ในขณะที่ผู้ส่งออกในจีนก็สามารถขอคืนภาษีได้ 9% ด้วยเหตุนี้จึงเป็นสาเหตุให้ผู้ผลิตเหล็กลวดในประเทศหันไปนำเข้าเป็นจำนวนมาก จนส่งผลให้ผู้ผลิตในประเทศต้องมีการปิดหน่วยผลิตเหล็กลวดไปบางส่วนหรือปิดไปทั้งหมด ประเทศอื่นๆ ในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ก็ประสบปัญหานี้เช่นกัน และรัฐบาลต่างๆ ได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้มีการนำเข้าในลักษณะดังกล่าว ส่วนภาครัฐของไทยได้พิจารณาและออกมาตรการต่อต้านการทุ่มตลาดโดยเรียกเก็บภาษีสินค้าหมวด High Carbon Wire Rod ที่นำเข้าจากประเทศจีน ในอัตราร้อยละ 5.17 ถึง ร้อยละ 34

ตลาดต่างประเทศ – การส่งออก

บริษัทมุ่งเน้นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศในกลุ่มประเทศอาเซียน เช่น ลาว พม่า กัมพูชา เวียดนาม อินโดนีเซีย และ ฟิลิปปินส์ รวมทั้งบริษัทยังมีการส่งสินค้าเหล็กเส้นไปยังประเทศอินเดียอีกด้วย เพื่อให้ได้มาซึ่งรายรับสูงสุด ทั้งนี้เนื่องมาจากการมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ดีและมีระบบ จึงส่งผลให้เหล็กเส้นตรา TATA TISCON มีราคาขายที่ดี และจากการที่บริษัทสร้างความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ จึงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอาเซียนอย่างสม่ำเสมอ การแข่งขันส่วนใหญ่มาจากผู้ประกอบการในประเทศ และจากประเทศจีน โดยบริษัทมีส่วนการขายในตลาดต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 10

ภาวะอุตสาหกรรม

ปี 2556 ยังคงเป็นปีแห่งความยากลำบากสำหรับอุตสาหกรรมเหล็กของโลก โดยความต้องการใช้เหล็กมีการเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยลงต่อเนื่องและเห็นได้ชัดนับตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ทั้งนี้เนื่องจากวิกฤตยูโรโซน ต่อเนื่องถึงปี 2556 โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้ปริมาณการขายเหล็กลดลงและส่งผลต่อความผันผวนของราคาสินค้าเหล็กอย่างมีนัยสำคัญ ผู้ผลิตทั่วโลกยังคงต้องเผชิญกับสภาพที่มีการเติบโตของอุปทานมากกว่าอุปสงค์ ทำให้มีการใช้พลังงานการผลิตในอัตราเฉลี่ยยังคงอยู่ที่ประมาณต่ำกว่าร้อยละ 80 นอกจากนี้ การที่ราคาสินค้าเหล็กมีการปรับตัวลดลงและมีการชะลอตัวของอุปสงค์ ยังคงเกิดจากปัญหาเดิมที่มีการทุ่มเหล็กในตลาดโลกของประเทศจีนมาตั้งแต่ปี 2555 ต่อเนื่องถึงปี 2556 ในขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กในจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดของโลก คาดว่าจะเติบโตในอัตราที่ลดลง หรือเติบโตราวร้อยละ 3 ในปี 2557 จากการเติบโตขึ้นร้อยละ 6

ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม คาดว่าอุปสงค์ในสหภาพยุโรปจะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจที่คาดการณ์ว่าจะเริ่มฟื้นตัวในปี 2557

ในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ความต้องการใช้เหล็กยังคงมีการฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องปี 2556 และมีอัตราการเติบโตที่ต่อเนื่องอยู่ที่ร้อยละ 4.6 ซึ่งสูงกว่าในปี 2555 และยังเป็นที่คาดการณ์ว่าภูมิภาคนี้จะยังคงมีการเติบโตเช่นเดียวกันต่อไปอีกในปี 2557 อย่างไรก็ตามปัญหาสำคัญของผู้ผลิตเหล็กในภูมิภาคนี้ยังคงเป็นประเด็นในเรื่องของการใช้กำลังการผลิต ซึ่งประสบปัญหาจากการนำเข้าเหล็กราคาถูกจากประเทศจีน โดยบรรดากลุ่มผู้ผลิตในเอเชียอาคเนย์ยังคงพยายามเสนอปัญหาขึ้นต่อรัฐบาลของตนเพื่อขอให้ช่วยแก้ไขปัญหของผู้ผลิตในประเทศโดยการกำหนดให้มีการสอบสวนว่ามีการทุ่มตลาดในการนำเข้าเหล็กดังกล่าวหรือไม่

สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2556 อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจได้รับผลกระทบในช่วงครึ่งปีหลัง จากปัญหาเรื่องความไม่แน่นอนทางการเมือง อันนำไปสู่การชะลอตัวในด้านการลงทุนของภาครัฐ และสร้างความไม่มั่นใจต่อภาวะเศรษฐกิจทั้งในกลุ่มของภาคเอกชนในประเทศ และการลงทุนจากต่างประเทศ ที่มีการชะลอตัวลงเพื่อรอความชัดเจนในการแก้ปัญหาของประเทศ ทำให้มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีอัตราการเติบโตของอุปสงค์ในการใช้เหล็กอยู่ที่ร้อยละ 4.5 โดยมีการบริโภคเหล็กสูงขึ้นปีละระดับ 17.7 ล้านตันในปี 2556 และมีอัตราการบริโภคเหล็กของคนไทยสูงขึ้นจาก 262 กก./คน/ปี ในปี 2555 เป็น 274 กก./คน/ปี ในปี 2556 (ที่มา : สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย)

การบริโภคเหล็กทรงยาวภายในประเทศระหว่างปี 2554 – 2556

	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)	นำเข้า (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)	ส่งออก (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)	ความต้องการใช้ (ล้านตัน)	อัตราการเติบโต (%)
2556	3.96	-2.2	2.93	18.1	0.96	7.0	5.93	5.1
2555	4.05	11	2.48	25.9	0.89	3.5	5.64	18.5
2554	3.65	-0.3	1.97	14.5	0.86	13.2	4.76	3.0

ที่มา: สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2557 – 2558

จากปัญหาทางด้านการเมือง และการชะลอตัวในภาคการลงทุนของภาครัฐในปี 2557 รวมทั้งการประเมินอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทยมีแนวโน้มคงที่หรือเติบโตเพียงเล็กน้อย โดยคาดว่าจะอยู่ที่อัตราร้อยละ 0 ถึง 3.5 การเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุจากการเติบโตในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ และการขยายตัวของส่งออกตามแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา แต่จากการที่ประเทศไทยสามารถรักษาระดับเงินเฟ้อให้อยู่ในระดับต่ำและรักษาเสถียรภาพของอัตราดอกเบี้ยไว้ได้ ส่งผลให้มีการไหลเข้ามาของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทย การส่งออก

ยังคงทำให้ประเทศไทยได้รับเงินตราต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ผลที่ตามมาคือการคาดการณ์ว่าการบริโภคเหล็กภายในประเทศน่าจะสูงมากกว่า 18 ล้านตันในปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปี 2556 ในส่วนของผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว คาดว่าการบริโภคจะเติบโตขึ้นกว่า 6.1 ล้านตัน ซึ่งเท่ากับเป็นการเติบโตราวร้อยละ 2 มากกว่าปีที่ผ่านมาก อย่างไรก็ตาม การนำเข้าเหล็กที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีนยังคงเป็นปัญหาสำคัญที่สุด ที่ยังคงสร้างแรงกดดันต่อปริมาณและราคาเหล็กของผู้ผลิตในประเทศต่อไป

บริษัท ทาต้า สตีล (ประเทศไทย) ได้กำหนดให้กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการวางแผนเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร และเป็นสิ่งสนับสนุนทางธุรกิจที่สำคัญคือกระบวนการพิจารณาบทวนของฝ่ายบริหาร บริษัทได้วางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อส่งเสริมให้จัดการความเสี่ยงด้วยวิธีการคาดการณ์ไปข้างหน้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถเผชิญและจัดการกับความเสี่ยงเพื่อบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ได้โดยในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาโอกาสที่มีอยู่ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางด้านธุรกิจต่อไป

การที่บริษัทดำรงอยู่ในอุตสาหกรรมเหล็ก จึงเป็นที่คาดการณ์ได้ว่าบริษัทจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหลายด้าน ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้จัดทำและรวบรวมความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด ตลอดจนได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจโดยละเอียด สถานการณ์ด้านการตลาด รวมถึงศักยภาพขององค์กร โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้มีการพิจารณาและเปรียบเทียบในปัจจุบัน และภารกิจงานด้านต่าง ๆ ทั้งหมด ประกอบกับสิ่งที่ได้เรียนรู้หลัก ๆ ที่บริษัทได้ประสบหรือเผชิญมา และดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องอย่างละเอียดถี่ถ้วนเพื่อกำหนดมาตรการและกลยุทธ์ในการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าวไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ได้มีกระบวนการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ควบคู่ไปกับการมอบหมายงานให้แต่ละส่วนงานรับผิดชอบดำเนินการเป็นการเฉพาะเจาะจงเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นับตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 ประเทศไทยประสบปัญหาทางการเมืองซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจและการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการรับมือกับสภาวะไม่แน่นอนทางการเมืองในระยะยาว บริษัทจึงได้มุ่งเน้นในด้านสำคัญต่าง ๆ เช่น มอบหมายให้ทุกสายงานสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จัดจำหน่าย มีการคุมต้นทุน และบริหารจัดการการลงทุนอย่างเข้มงวด ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถบริหารงานได้อย่างคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นและพร้อมที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

อุตสาหกรรมเหล็กของไทยเผชิญกับความเสี่ยงจากความต้องการและราคาของสินค้าที่ผันผวนตามฤดูกาล เช่นเดียวกับประเทศอื่นซึ่งประสบกับความเสี่ยงนี้ทั้งในด้านราคาวัตถุดิบและราคาของสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวมักใช้ในงานในภาคการก่อสร้างเป็นหลัก ดังนั้นการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศจึงส่งผลกระทบต่อความผันผวนทางด้านอุปสงค์ นอกจากนี้การที่ประเทศไทยส่งเสริมเรื่องข้อตกลงการค้าเสรี เป็นเหตุให้สถานการณ์ทางด้านอุปทานได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงสืบเนื่องมาจากการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศทำให้ราคาของผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปผันผวนมากขึ้นแม้ว่าการบริโภคเหล็กมีแนวโน้มสูงขึ้น แต่การเพิ่มดังกล่าวเกิดจากการเติบโตของเหล็กที่มีการนำเข้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในการบรรเทาและลดผลกระทบด้านลบของความเสี่ยงด้านการตลาด โดยการมุ่งเน้นที่การสร้าง “ตราสินค้า” ในสายผลิตภัณฑ์หลัก นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในส่วนภูมิภาคและในประเทศเพื่อนบ้าน และบริษัทยังมุ่งเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ซึ่งสามารถรับรองว่าจะสามารถจัดหารายการสินค้าให้ตรงเวลาที่ลูกค้าต้องการ และตามสถานที่และปริมาณที่ลูกค้ากำหนด โดยมีการรับฟัง

ความต้องการของลูกค้า เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างครบถ้วนในส่วนของยุทธศาสตร์นั้น กระบวนการในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่มีกลไกที่เข้มแข็งสำหรับรวบรวมความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า และมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ อย่างล้าหน้าเพื่อให้ตอบสนองวัตถุประสงค์ในการใช้งานของลูกค้า โดยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ บริษัทยังได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคทั้งในประเทศและจากระดับกลุ่มทาต้า สตีล รวมถึงการให้คำแนะนำข้อมูลแก่ลูกค้า เพื่อช่วยปรับปรุงการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

2. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

การที่ธุรกิจต้องขึ้นอยู่กับราคาของวัตถุดิบหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ เช่นเดียวกับบริษัทผู้ผลิตเหล็กรายอื่น ๆ บริษัทจึงต้องเตรียมป้องกันปัญหาความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวน ทั้งด้านปริมาณและราคาของวัตถุดิบ หลังจากทีบริษัทตัดสินใจหยุดเดินเครื่อง MBF ความเสี่ยงของบริษัทจึงจำกัดอยู่ที่เศษเหล็ก ดังนั้นแนวทางในการบรรเทาและลดปัจจัยความเสี่ยงนี้ของบริษัทก็คือ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในเครือข่ายผู้ขายวัตถุดิบภายในประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าการรวบรวมเศษเหล็กในประเทศจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกเหนือจากนี้แล้วการนำเข้าเศษเหล็กจากต่างประเทศก็เป็นอีกส่วนหนึ่งของเครื่องป้องกันความเสี่ยงด้านวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการจัดทำสัญญาและจัดหาเศษเหล็กให้ได้ตามเวลา ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ในช่วงสองปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินการในด้านนี้และได้รับการสนับสนุนด้านทรัพยากรต่าง ๆ เป็นอย่างดีจากระดับกลุ่มบริษัททาต้าสตีลด้วยกัน

3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเตาถลุงเหล็กหลอมเหลวขนาดเล็ก (MBF)

โครงการเตาถลุงเหล็กขนาดเล็กที่ NTS ได้เริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากถ่านโค้กและสินแร่เหล็กมีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้บริษัทต้องตัดสินใจหยุดการผลิตของเตาถลุงดังกล่าว นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 เป็นต้นมา แต่บริษัทยังได้ทำการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาเมื่อมีการเดินเครื่องใหม่ และบริษัทยังคงรักษาความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับผู้ขายวัตถุดิบทุกรายในช่วงที่หยุดเครื่องจักร

4. ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เช่นเดียวกับกับผู้ผลิตเหล็กอื่น ๆ กระบวนการผลิตเหล็กจะมีปัจจัยความเสี่ยงต่อสุขภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงานอยู่ด้วย ถึงแม้ว่าการผลิตเหล็กจะไม่มีการใช้วัสดุหรือวัตถุดิบที่เป็นอันตราย แต่ในกระบวนการผลิตเหล็กจะต้องใช้อุณหภูมิสูงและต้องมีการเคลื่อนย้ายหรือบรรทุกสิ่งของที่มีน้ำหนัก ดังนั้น ทุกโรงงานซึ่งมีทั้งพนักงานประจำและ ผู้รับเหมาจึงจำเป็นต้องมีแผนจัดการเพื่อความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างสมบูรณ์ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้จัดทำโครงการความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยขึ้นที่โรงงานทั้งสามแห่ง ของบริษัท โดยเฉพาะการปฏิบัติตามโครงการควบคุมความเสี่ยงร้ายแรง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ไม่ปลอดภัย โดยนำกลไกในการแยกแยะการทำงานเพื่อให้นางงานที่ทำงานกับเครื่องจักรเกิดความปลอดภัยยิ่งขึ้น ในปี 2557 บริษัท NTS ได้รับรางวัล

การบริหารความปลอดภัยจากนายกรัฐมนตรี และ SCSC และ SISC ได้รับประกาศนียบัตรในเรื่องนี้เช่นเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามแนวทางจัดการความปลอดภัยอย่างเข้มงวดเพื่อมุ่งไปสู่ “ความผิดพลาดเป็นศูนย์” เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยในทุกหน้าที่งานที่มีผู้รับเหมาทำงาน โครงการความเป็นเลิศในด้านความปลอดภัยนี้ยังได้ขยายจากโรงงานผลิตไปยังสำนักงานของบริษัทอีกด้วย โดยมีการฝึกซ้อมด้านความปลอดภัยและมีการจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานเป็นประจำ

บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดลำดับความสำคัญเพื่อให้การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพ ด้วยการกำหนดกฎระเบียบในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนในเรื่องนี้ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม ได้มอบเกียรติบัตรรับรองความทุ่มเทพยายามของ NTS และ SCSC ในด้านการรักษาสภาพแวดล้อม วัตถุประสงค์ที่นำมาใช้ในการผลิตของทั้งสามโรงงาน ได้แก่ เศษเหล็กมีการนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้ทั้งหมด บริษัทได้กำหนดกรอบการทำงานด้าน TPM และภายใต้โครงสร้างการรายงานของเสีย ได้กำหนดให้พนักงานต้องดำเนินการชี้บ่งและระบุถึงบริเวณหรือจุดที่ก่อเกิดของเสีย ตลอดจนต้องดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้พลังงานด้วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการใช้พลังงานเป็นประจำทุกปีโดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญจากกลุ่มบริษัททาหา สติล การดำเนินการดังที่ได้กล่าวมานี้ได้ช่วยให้เกิดระบบการแจ้งเตือนที่เหมาะสมเมื่อมีความเสี่ยงใดๆ เกิดขึ้น

5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การประกอบการณ์อยู่นอกเขตอุตสาหกรรมและอยู่ในพื้นที่กรุงเทพซึ่งมีตัวเลขผู้ว่างงานอยู่ในระดับต่ำ ทำให้บริษัทต้องประสบกับความเสี่ยงอย่างเห็นได้ชัดจากอัตราการลาออกของพนักงานที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับพนักงานปฏิบัติการ และพนักงานระดับบังคับบัญชาของบริษัท แต่ความเสี่ยงนี้โดยปกติจะลดลงเองเนื่องจากประสบการณ์ของงานต่างจากกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอย่างไรก็ดีบริษัทได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงานไปกับการพัฒนาบุคลากรอย่างกว้างขวางทั้งในด้านการปฏิบัติงานในหน้าที่งานโดยตรง และด้านการจัดการต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานและทำให้พนักงานทำงานกับ

บริษัทต่อไป ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ริเริ่มจัดทำโครงการพัฒนาผู้นำเพื่ออนาคตเพื่อให้โอกาสพนักงานสามารถมีความเติบโตและพัฒนาตนเองในหน้าที่การงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำระบบบริหารจัดการความรู้และระบบงาน IT ที่เก็บรวบรวมความรู้ของพนักงานให้อยู่กับองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากการสูญเสียทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของบริษัท มีการนำวิธีการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศมาใช้ในการบริหารงาน

6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ระหว่างประเทศ

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อความสามารถในการสร้างผลกำไรของธุรกิจเมื่อมีการจัดซื้อจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้ว่าอาจจะดูเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับยอดรวมรายได้จากการประกอบธุรกิจทั้งหมดของบริษัท แต่บริษัทก็ได้กำหนดปัจจัยความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศดังกล่าวไว้ ซึ่งบริษัทได้บริหารโดยการเข้ามาตราการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมซึ่งมีการกำกับดูแลและติดตามผลโดยคณะกรรมการทางการเงินระดับภูมิภาค และกำหนดให้มีกลไกในการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ

จากการที่สำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่ใน 4 พื้นที่ที่แตกต่างกัน ความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยทางธรรมชาติจึงอยู่ในระดับปานกลางในช่วงเหตุการณ์อุทกภัยในปี 2555 โรงงานผลิตเหล็กของบริษัทที่จังหวัดสระบุรีได้รับการป้องกันเป็นอย่างดีเพื่อไม่ให้ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม ถึงแม้ว่าจะต้องปิดทำการสืบเนื่องจากน้ำท่วมบริเวณที่พักอาศัยของพนักงาน สำหรับอีกสองโรงงานทางภาคตะวันออกของไทยไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานในเขตนิคมอุตสาหกรรม และด้วยเหตุนี้จึงได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติต่างๆ ตลอดจนบริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนปฏิบัติในการจัดการกับภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงาน และได้มีการจัดการฝึกซ้อมรับมือเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจบริษัทก็สามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่ อุปทานอย่างยืดหยุ่นได้ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนและโยกการผลิระหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้อย่างคล่องตัว

2545	- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” (MS) - ความร่วมมือการระหว่าง NTS กับ SISCO และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (CHC) - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขาย ภายใต้หมวด “REHABCO”
2547	ตลาดหลักทรัพย์อนุมัติให้ย้ายหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กลับสู่หมวด “CONMAT”
2548	CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมด ให้แก่กลุ่ม Tata Steel
2549	- กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจจากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก “CHC” เป็น “กลุ่ม Tata Steel” - บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” - ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจาก “MS” เป็น “TSTH”
2550	บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิและหุ้นสามัญ 15 พฤษภาคมในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)
2551	บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 - 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)
2552	โครงการเตาหลอม 2 (“Mini Blast Furnace”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
2554	- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด “STEEL” - เตาถลุงเหล็กหลอมเหลว (Mini Blast Furnace) หยุดดำเนินการชั่วคราว เนื่องจากวัตถุดิบมีราคาสูง - บริษัทเปิดตัวตราสินค้าใหม่ “TATA Tiscon”
2555	- บริษัทก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็น “เหล็กเพลลา” (Special Bar Quality) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย - บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “เหล็กเส้นด้านแรงเส้นสะเทือนแผ่นดินไหว” ครั้งแรกในประเทศไทย สำหรับพื้นที่ที่มีแนวโน้มเรื่องแผ่นดินไหว
2556	- บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - บริษัท NTS ได้รับรางวัลการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก จากจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 7,431 ราย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 3 มิถุนายน 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. TATA STEEL GLOBAL HOLDINGS PTE. LTD.	5,718,472,083	67.90
2. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	395,855,000	4.70
3. ธนาคาร กรุงเทพฯ จำกัด (มหาชน)	296,050,796	3.52
4. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	210,000,000	2.49
5. กลุ่มหอรุ่งเรือง	43,032,240	0.51
6. THE LAW DEBENTURE TRUST CORPORATION PLC.	24,422,935	0.29
7. SALOMON BROTHERS INTERNATIONAL LTD.	19,256,543	0.23
8. DEUTSCHE BANK AG, LONDON	7,283,611	0.09
9. BANK OF AMERICA, N.A., LONDON BRANCH	4,508,849	0.05
10. ROCHELLE FINANCE LTD. C/O SIMPSON FINANCIAL LTD.	2,254,425	0.03
รวม	6,721,136,482	79.81
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,700,404,366	20.19
รวมทั้งสิ้น	8,421,540,848	100.00

- หมายเหตุ
- มีผู้ถือหุ้นถือหุ้นอยู่ในบัญชีของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชื่อบัญชี "ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก" จำนวน 1,409,019,615 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 16.74
 - มีผู้ถือหุ้นถือหุ้นอยู่ในบัญชีของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชื่อบัญชี "Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors" จำนวน 277,412,602 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 3.29
 - ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2557 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยทั้งสิ้น 7,202 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,702,842,471 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,421,540,848 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 32.09 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวม ซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วยผลการดำเนินงานฐานการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ และสัญญากู้ยืมใดๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

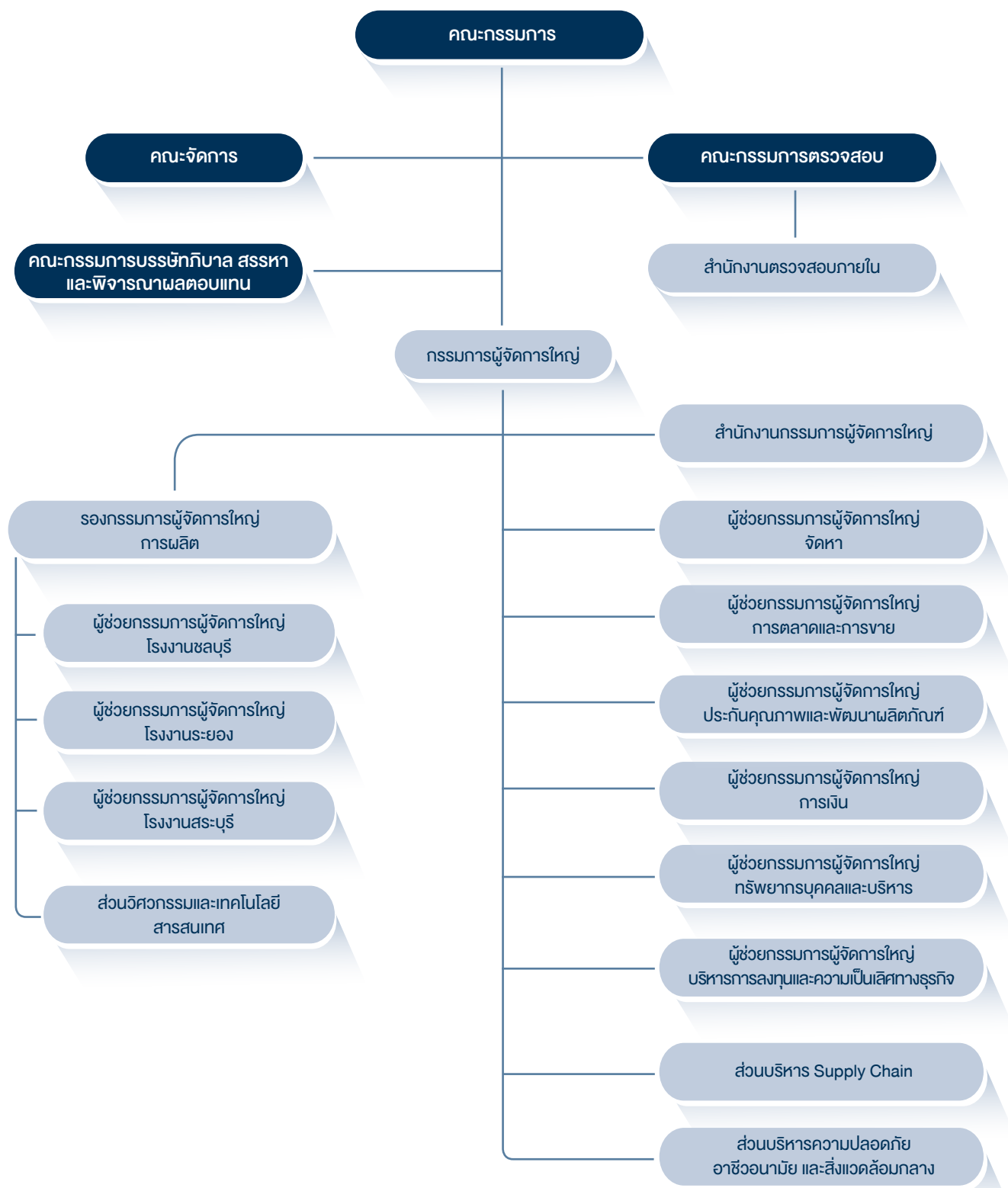
กับการบริหารงานของบริษัท โดยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็นหลักสำคัญ แต่ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรพอสมควร ที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้จะพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นประกอบด้วย



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน



คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 14 คน ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและจำนวนครั้งเข้าที่ร่วมประชุม

รายชื่อ			ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1.	นายคูซิด	ซัทเทอจี	ประธานกรรมการ	5	4 ^(ก)
2.	นายมาริช	สมาธิร์	กรรมการอิสระ	5	5
3.	ผศ. รวีวัลย์	ภิญโญพนากุล	กรรมการอิสระ	5	5
4.	นายหัตตศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	5	4 ^(ข)
5.	นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ	5	5
6.	นายวิเวก	มาตาน คามรา	กรรมการ	0	0
7.	นายปิยช	กุปต้า	กรรมการ	5	5 ^(ค)
8.	นายราจีฟ	มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1	1

หมายเหตุ :

- 1. การเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างรอบปี
 - นายเหม็นต์ มะตุลุดัน เนรูร์การ์ ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ลาออก เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556
 - นายคูซิด ซัทเทอจี ตำแหน่งรองประธานกรรมการ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท แทนนาย เหม็นต์ มะตุลุดัน เนรูร์การ์ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556
 - นายราจีฟ มังกัล กรรมการเข้าใหม่ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนนาย ปิยช กุปต้า เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556
- 2. คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
 - (ก) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 3 ครั้ง ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
 - (ข) ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
 - (ค) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 1 ครั้ง
- 3. นายมาริช สมาธิร์ และ ผศ. รวีวัลย์ ภิญโญพนากุล เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- 4. นายวิเวก มาตาน คามรา ดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่ แทนนาย ปีเตอร์ จอห์น ฮอกก์ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ			ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1.	นายมาริช	สมาธิร์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4	4
2.	ผศ. รวีวัลย์	ภิญโญพนากุล	กรรมการตรวจสอบ	4	3 ^(ก)
3.	นายหัตตศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการตรวจสอบ	4	3 ^(ข)

หมายเหตุ :

- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
 - (ก) ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
 - (ข) ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายคูซิด ชัทเทอจี	ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	3	3 ^(ก)
2. นายมาวิษ สมารัมภ์	กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	3	3
3. ผศ. รวีวัลย์ ภิชัยพนากุล	กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	3	3
4. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	3	3

หมายเหตุ : คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

(ก) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 3 ครั้ง

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของกรรมการบริษัท ประจำปี 2556

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายคูซิด ชัทเทอจี	ประธานกรรมการ	1	1
2. นายมาวิษ สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	1	1
3. ผศ. รวีวัลย์ ภิชัยพนากุล	กรรมการอิสระ	1	1
4. นายหัตถดัดดี ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	1	1
5. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	1	1
6. นายวิเวก มาดาน คามรา	กรรมการ	0	0 ^(ก)
7. นายปิยช กุปด้า	กรรมการ	1	1
8. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	1	0 ^(ข)

หมายเหตุ : (ก) นายวิเวก มาดาน คามรา ดำรงตำแหน่งกรรมการเข้าใหม่ แทนนาย ปีเตอร์ จอห์น สอกร์ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

(ข) นายราจีฟ มังกัล ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556 แทนนายปิยช กุปด้า

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายคูซิด ชัทเทอจี ประธานคณะกรรมการ และนายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายคูซิด ชัทเทอจี ประธานคณะกรรมการ หรือ นายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับ หรือ นายธรรพร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใด ๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทอยู่ในเรื่อง ดังต่อไปนี้

1. การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
2. การให้กู้หรือให้หลักประกัน การเช่าใช้ค่าเสียหาย การค้ำประกัน หนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใด ๆ ที่มีอยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ NTS
3. การลงทุนใด ๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
4. การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใด ๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ใด ๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินห้าสิบล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
5. การให้ความเห็นชอบและการแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
6. ธุรกิจใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ
7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินการบัญชี การอนุมัติงบการเงินประจำปีรวมงบการเงินประจำปีเดี่ยว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
8. การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใด ๆ ของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำกับดูแลและขอทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบรวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ การว่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น ๆ
12. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะจัดการ

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหาร ต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินธุรกิจ และการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

3. กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้คณะกรรมการอาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการ พิจารณาเห็นสมควรได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

ด้านบรรษัทภิบาลและสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในเรื่องการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ ด้านบรรษัทภิบาลตามที่กำหนด
3. นำเสนอหลักเกณฑ์ และนโยบาย ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

รายชื่อผู้บริหาร			ตำแหน่ง
1.	นายราจีฟ	มั่งกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายธนะ	เรืองศิลาสิงห์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต
3.	นายชิชิร วีเจย์	ปิมปลิการ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี
4.	นายศิริโรตม์	เมธมโนศักดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
5.	นายไพฑูรย์	เชื้อสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา
6.	นายบริษวาลัจจิต	โกด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์
7.	นายทรงศักดิ์	ปิยะวรรณรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย
8.	นายอรุณ कुमार	ขอร์दारี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี
9.	นายวันเลิศ	การวิวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง
10.	นายชัยเฉลิม	บุญญานันต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี
11.	นายจันดรา โมฮาน	เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระหว่างรอบปี

1. นายอมิต โภษ ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การเงินและบัญชี เกษียณอายุงาน เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556
2. นายชิชิร วีเจย์ ปิมปลิการ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-การเงินและบัญชี แทนนาย อมิต โภษ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557

5. จัดให้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยองค์รวม และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
6. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รวมถึงค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปี) และผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการผลิต และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีสำหรับผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการผลิต และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) และผู้บริหารของบริษัทย่อย ตามคำแนะนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ รวมทั้งบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน
5. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

- 1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของ บริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทตลอดจนระเบียบ บัติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด และอนุมัติโดยที่ประชุม คณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ ขอบเขตอำนาจที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2. จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้เป็นไปตามนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท
- 3. พิจารณาก่อนการอนุมัติและข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท
- 4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อ วัสดุดิบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร และรายจ่าย ลงทุนภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาว ปราภวณา สิงห์เนติ ดำรงตำแหน่ง เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2551 เลขานุการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ ตลอดจนได้ผ่านการอบรมหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ Company Secretary Program และ Fundamental Practice for Corporate Secretary เป็นต้น โดยมี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

- 1. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ
- 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- 3. จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- 4. ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5. ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- 6. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- 7. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท มติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน และสมเหตุสมผล สามารถรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพ ไว้ได้และไม่เป็นการจ่ายที่เกินสมควร

ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้เสนอการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นจะเป็น ผู้พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานโดยรวมและผลการดำเนินงานของ บริษัท ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่อยู่ในระดับเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ลักษณะเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย

สำหรับคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สรรหา และ พิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานส่วน บุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวประกอบด้วย ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่ใช้เป็นบรรทัดฐานที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน สามารถสร้างแรงจูงใจ ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายและร่วมสร้าง ความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภท มีกำหนดจ่าย ทุกไตรมาส ได้แก่ คำตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และค่าเบี้ย ประชุม ซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม

กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่าย ตามสัดส่วนจำนวนวันที่กรรมการดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้นๆ

อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท		คำตอบแทน (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น			
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	630,000	42,000
	รองประธาน	525,000	21,000
	กรรมการ	472,500	21,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	168,000	15,750
	กรรมการ	115,500	10,500
คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร)	ประธาน	0	15,750
	กรรมการ	0	10,500
คณะกรรมการบริษัทสากล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500

คำตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2556-2557

ชื่อ - นามสกุล	คำตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะจัดการ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผล ตอบแทน	จำนวนรวม ทั้งหมด
1. นายคูซึก ชักเทอจิ ^(ก) ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	0.00	-	-	0.00	0.00
2. นายบาริษ สมารัมภ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	598,500.00	231,000.00	-	117,000.00	946,500.00
3. ผศ.รวีวิทย์ กิโยพนากุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	598,500.00	147,000.00	-	117,000.00	862,500.00
4. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	577,500.00	147,000.00	-	-	724,500.00
5. นายธรรส เปรมสุนทร กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	598,500.00	-	-	117,000.00	715,500.00
6. นายปีเตอร์ จอห์น อีออร์ก กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการ	535,500.00	-	-	-	535,500.00
7. นายปิยุช กุปต้า กรรมการ และกรรมการคณะกรรมการ	577,500.00	-	-	-	577,500.00
8. นายราชิฟ มังกัล ^(ข) กรรมการผู้จัดการใหญ่	178,928.00	-	-	-	178,928.00
9. นายเหมันต์ มะดูสุตัน เนธูการ์ ^(ค)	536,071.00	-	-	-	536,071.00
รวม	4,200,999.00	525,000.00	-	351,000.00	5,076,999.00

หมายเหตุ (ก) แจ้งความประสงค์ไม่รับคำตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556 เป็นต้นไป
(ข) เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนนายปิยุช กุปต้า เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556
(ค) พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556

คำตอบแทนรวมและจำนวนรายชื่อกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปีในปี 2556 - 2557 (1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557) รวม 13 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 46.50 ล้านบาท

คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ในรูปของเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ในปี 2556 - 2557 (1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557) จำนวน 3 คน ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทแล้ว

คำตอบแทนอื่น

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส/บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่กรรมการแต่อย่างใด

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
บริษัทจัดให้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยใน ฐานะพนักงานของบริษัท ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน โดยในปี 2556 - 2557 (1 เมษายน 2556 - 31 มีนาคม 2557) บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวน 13 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.41 ล้านบาท
- รถประจำตำแหน่ง
บริษัทได้มีการจัดหารถประจำตำแหน่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัท และผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทย่อยด้วย

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหาร โดยให้สิทธิในการซื้อ หลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับผู้บริหารในรูปแบบอื่น โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน โดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ตลอดจน หน้าที่ความรับผิดชอบ และด้วยศักยภาพของผู้บริหารนั้นๆ ประกอบด้วย

บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,263 คน โดยในปี 2556 - 2557 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 219.75 ล้านบาท ซึ่ง ผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสามบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะ เดียวกันกับบริษัท รวมจำนวน 583.64 ล้านบาท

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2556-2557 (31 มีนาคม 2557)	บมจ. ทากา สตีล (ประเทศไทย)	บมจ. เอ็น.ที.เอส สตีลกรุ๊ป	บจก. เหล็กสยาม (2001)	บจก. เหล็กก่อสร้าง สยาม
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	66	329	230	241
พนักงานบริหาร (คน)	46	10	7	7
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	168	57	53	49
รวม (คน)	280	396	290	297
คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	219.75	243.31	168.92	171.41

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่ซื้อพินาทด้านแรงงานที่สำคัญ แต่อย่างใด

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) ทั้งในส่วนของ ความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะ (Attribute) เพื่อสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นถึงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับค่านิยมในการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปรับตัวและเปลี่ยนแปลงต่อสิ่งแวดล้อมและความท้าทายใหม่ๆ ได้ดี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงานโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ส่วนด้วยกันคือ

- (1) ความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสายงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ค่านิยมของกลุ่ม ทาทา วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาที่ผิดพลาด วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาที่ผิดพลาด
- (2) ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Development)
- (3) การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจ (Business Development)
- (4) การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership Development)

ในแต่ละปีบริษัทได้จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้กับพนักงานทุกคน โดยมีรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งประกอบด้วย การอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) การสอนงาน และฝึกปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self Learning) และการพัฒนาที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างประสบการณ์ที่มีคุณค่า (Powerful Experiences) ให้กับพนักงาน ซึ่งประกอบไปด้วยการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้พนักงานรับผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) การมอบหมายให้เข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการที่สำคัญ (Task Force or Committee) การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice Sharing) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Site Visit) นอกจากนี้พนักงานสามารถขอรับทุนศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ทั้งในสาขาทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และสาขาทางด้านการบริหารธุรกิจ ในสถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตในวิชาชีพในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการกำหนดเส้นทางการเติบโตในวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน ในปี 2555 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “ผู้นำในอนาคต” (Leader of Tomorrow) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและเหมาะสมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในอนาคต พร้อมกับกำหนดแผนระยะยาวเพื่อพัฒนาพนักงานในกลุ่มนี้ให้มีความพร้อมมากที่สุด ตลอดจนการดูแลเกี่ยวกับผลตอบแทนและการเติบโตในวิชาชีพให้เหมาะสมเพื่อรักษาพนักงานกลุ่มนี้ให้เป็นที่มาสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

บริษัทมุ่งเน้นกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงานทั้งในส่วนของความเป็นธรรมภายในองค์กร (Internal Equity) ความเป็นธรรมภายนอกองค์กร (External Equity) และความเป็นธรรมระหว่างบุคคล (Individual Equity) โดยใช้ระบบและเครื่องมือการบริหารงานบุคคลด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม ตลอดจนมีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ดูแลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานและครอบครัวให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ ให้แก่พนักงาน ครอบครัว และบิดามารดาของพนักงาน ได้แก่ วันหยุดและวันลาต่างๆ การรักษาพยาบาล ทั้งในกรณีคนไข้นอก คนไข้ใน และการรักษาโรคฟัน การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบพนักงาน เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด เงินยืมฉุกเฉิน เป็นต้น อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมด้านต่างๆ ให้พนักงานและครอบครัวได้มีส่วนร่วมตลอดทั้งปีทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีของไทย เช่น กิจกรรมหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา กิจกรรมวันสงกรานต์ และกิจกรรมด้านอื่นๆ เช่น กิจกรรมกีฬาและสันทนาการต่างๆ กิจกรรมการจัดงานวันเกิดให้แก่พนักงาน กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็ก วันวาเลนไทน์ วันตรุษจีน วันพ่อ วันแม่ วันเกิดบริษัท วันผู้ก่อตั้งกลุ่มทาทา เป็นต้นในทุกๆ ปีบริษัทจะมีการสำรวจความผูกพัน และความพึงพอใจของพนักงาน (Employee Engagement and Satisfaction Survey) และนำผลการสำรวจมากำหนดแผนปรับปรุงเพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในระดับที่สูงขึ้น

บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2556 มีการจัดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเจ้าหน้าที่บริหารพบพนักงานทั้ง 3 โรงงาน รวมทั้งที่สำนักงานกรุงเทพ จำนวน 3 ครั้ง มีการพูดคุยและตอบข้อซักถามต่างๆ นอกจากนี้ได้มีการจัดประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานกับสื่อมวลชน และนักวิเคราะห์ในทุกไตรมาส ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านทางสื่อประเภทต่างๆ เช่น ประกาศคำสั่ง วารสารภายใน อินทราเน็ต เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน “คู่มือบรรษัทภิบาล” ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 และได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา โดยมีการปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2552 และขณะนี้อยู่ในระหว่างการปรับปรุงอีกครั้ง สำหรับ “บรรษัทภิบาล” ของบริษัทประกอบด้วย 6 ส่วนหลัก ดังนี้

- | | |
|------------|---|
| ส่วนที่ 1. | นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| ส่วนที่ 2. | จริยธรรมของบริษัท |
| ส่วนที่ 3. | โครงสร้างของคณะกรรมการ |
| ส่วนที่ 4. | หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ |
| ส่วนที่ 5. | การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น |
| ส่วนที่ 6. | การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท |

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ถือเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และหลักเกณฑ์ของบริษัท จำนวน 3 คน ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวนรวม 5 คน โดยกรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ครอบคลุมสายงานต่างๆ ได้แก่ กฎหมาย บัญชี การเงิน และธุรกิจหลัก และเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านบริหารงานประจำไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 คณะ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

สำหรับรายชื่อกรรมการในแต่ละคณะพร้อมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ ปรากฏอยู่หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ จะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน (Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้ง หรือแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทรวมทั้งคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติม ตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. เป็นผู้ที่สามารถใช้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม
4. มิได้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นส่วน ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพประกอบด้วย

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางภรรยา หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้

1. รายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ หรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือภายในระยะเวลา 12 เดือน
2. รายการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
3. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ
4. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมี

การกำกับดูแลกิจการ

มูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
- ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 24 เดือน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งกับบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อายุเกษียณ

- กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่มีอายุครบ 70 ปี อาจดำรงตำแหน่งกรรมการได้จนอายุครบ 75 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ
- อายุเกษียณของคณะกรรมการอิสระคือ 75 ปี

หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มเป็นอีกหนึ่งเสียงทั้งนี้ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือโดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความซื่อสัตย์และ

ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มีมติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ข้างต้น สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา สรรหา และพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท ดังนี้

- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพร้อมประสบการณ์เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทแม่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การลงทุน รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทของบริษัท
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทให้เป็นอย่างดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด โดยให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ดังกล่าวตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป พร้อมทั้งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักบรรทัดที่ดีของบริษัท ด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว (Abusive Self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

- ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปีของบริษัท และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (Blackout period)
- กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 4,080,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่น ๆ เช่น ค่าบริการตรวจสอบงบการเงินตามมาตรฐานอินเดีย ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก เป็นต้น จำนวน 2,418,323 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำมาซึ่งการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

ดังนั้น นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูงของพฤติกรรมองค์กรและพฤติกรรมส่วนบุคคลตาม “หลักจรรยาบรรณของ ทาทา (Tata Code of

Conduct : TCOC)” อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างจริงจัง ซึ่งหลักการดังกล่าวถือเป็นหลักการสากลของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด พร้อมทั้งได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทตั้งแต่ปี 2548 และนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้มากที่สุด รวมทั้งได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สูงขึ้นอยู่เสมอ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีมาก” มาโดยตลอด

รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทสำหรับรอบปี 2556-2557 มีดังนี้

หมวด 1

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินทุน โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การลงคะแนนเป็นผู้ถือหุ้น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร/ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท เป็นต้น
2. สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
3. สิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้นอกเหนือจากการสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้น บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบและกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดี ซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับ ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระ เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ทันเวลา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับรู้สารสนเทศ หรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-937-1000 ต่อ 1460-1462

การกำกับดูแลกิจการ

ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเรียกว่า การประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคม) โดยการประชุมนอกเหนือจากนี้ จะเรียกว่า การประชุมวิสามัญ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 เวลา 09:30 น. ณ โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ โดยบริษัท ได้ใช้วิธีกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2556 เป็นผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และทำการรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีปิดสมุดทะเบียน พักการโอนในวันที่ 3 มิถุนายน 2556 ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม ดังนี้

1. หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่กำหนดไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ/เพื่ออนุมัติ/เพื่อพิจารณา ระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้ ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไปๆ ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ
3. ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการมี/ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม
4. รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)
5. คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน เพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
6. ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
7. แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

1. ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
2. เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลามากพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมได้ล่วงหน้าก่อนการวันประชุม โดยให้ส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรถึง

คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งต่อไปยังกรรมการอิสระแต่ละคนหรือกรรมการทุกคน ซึ่งคำถามในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจะได้รับการตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบเกี่ยวกับกำหนดการดังกล่าว ด้วยวิธีเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัท

หมวด 2

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่ไม่ยุ่งยาก และไม่ค่าใช้จ่ายมากเกินไป พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

1. จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทาง
2. จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
3. จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญพร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุม ด้วยการส่งผู้แทนของตนเอง หรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะไม่มีขั้นตอนที่ยุ่งยากแต่ประการใด
5. จัดให้มีบริการติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น กรณีที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ไว้
6. ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
7. เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม

นอกจากนี้ หลังจากการประชุมได้เริ่มแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเอง และที่รับมอบฉันทะจำนวน 559 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,248,236,503 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 74.20 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมพร้อมทั้งประธานกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งฝ่ายกฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุม เพื่อทำหน้าที่ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ก่อนเริ่มการประชุม

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมได้แก่ การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน

ระหว่างการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรเวลาในการพิจารณา แต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ก่อนการลงคะแนนเสียงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นตั้งคำถามต่อที่ประชุม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่

สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนน และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนน (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท สำหรับการนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย”/“งดออกเสียง” และนำมาคำนวณหักออกจากผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนคือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง สำหรับผลการลงคะแนนเสียงจะถูกประกาศหลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระโดยการฉายสไลด์นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ด้วย

หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่ (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันทีภายหลังการเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. รายชื่อพร้อมตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม
2. วิธีการแจ้งการลงคะแนน และนับคะแนน
3. ประเด็นคำถาม - คำตอบ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ
4. มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ตามที่ได้ระบุไว้ในบัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นยิ่งขึ้น ภายหลังการเสร็จสิ้นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้เรียนเชิญผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัทอย่างเป็นทางการ ณ โรงงานบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี ในเดือนกันยายน 2556 โดยในครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมเยี่ยมชมจำนวน 36 คน

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 37

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงรายการ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแล การทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

การทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่อาจมีการพิจารณารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาคะจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระและยุติธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งไม่เคยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์แต่ประการใด

หมวด 3

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความมั่นคง ความมั่นใจทางการเงิน และความยั่งยืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นในการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิ

การกำกับดูแลกิจการ

ที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ พนักงานทุกคนได้ถือปฏิบัติตาม “คู่มือจรรยาบรรณ” ภายใต้ “จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct : TCOC)” ซึ่งได้ระบุข้อกำหนดและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมไว้อย่างชัดเจนจำนวน 25 ข้อ รวมถึงมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/แจ้งเบาะแสในประเด็นของการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังการได้รับแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ภายใต้ “นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ” (Whistle Blower) ซึ่งได้กำหนดไว้ตามด้านล่างแล้ว บริษัทยังได้ร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบอีกด้วย

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะ/รายงาน/ร้องเรียน เกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้ด้วย ตนเอง/จดหมาย/E-mail/โทรศัพท์/โทรสาร ติดต่อ: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ ดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายมาริช สมารัมภ์

เลขที่ 80 ซอยพร้อมพันธ์ สุขุมวิท 39

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพมหานคร 10110

E-mail address: msamaram@gmail.com

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมธมโนศักดิ์

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2937-1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0-2937-1224

E-mail address: sirorotem@tatasteelthailand.com

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมานี้ บริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณหรือการถูกละเมิดสิทธิแต่ประการใด

สำหรับแนวทางการปฏิบัติ และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในแต่ละกลุ่มสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีพันธะในการดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์และข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “หมวด 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น และ หมวด 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

พนักงาน

บริษัทยึดถือมาโดยตลอดว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุด โดยให้ความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของพนักงานทุกคน มุ่งมั่นฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ และครอบคลุมในทุกวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างให้องค์กรเกิดการพัฒนายั่งยืน นอกจากนั้นบริษัทมุ่งเน้นการดูแลพนักงานให้ได้รับผลตอบแทน สวัสดิการ และเงินช่วยเหลือที่เหมาะสมต่อความรู้ความสามารถและอยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับในตลาดบริษัทยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาพนักงาน” และใน “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”

ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้าตามความต้องการของลูกค้า โดยเริ่มต้นจากการรวบรวมความต้องการของลูกค้าไปจนถึงการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า และการให้บริการหลังการขาย บริษัททุ่มเทความพยายามดำเนินงานให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ และได้รับรวมข้อคิดเห็นจากลูกค้าทุกปีเพื่อป้อนข้อต่างๆ ที่ต้องปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ การส่งมอบสินค้า การให้บริการ การจัดการข้อร้องเรียน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์โรงงานผลิตทั้งสามแห่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นจึงสามารถที่จะรับประกันในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพตามที่กำหนด บริษัทมีระบบการรับเรื่องร้องเรียนที่ครบวงจร ซึ่งช่วยให้สามารถแก้ไขข้อร้องเรียนได้อย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่ประสบปัญหา ระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนดังกล่าวดูแลทั้งคำร้องเรียนที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ โดยลูกค้าสามารถเข้าถึงระบบดังกล่าวได้โดยสะดวกเพื่อส่งคำร้องเรียนให้บริษัทในกรณีที่พบข้อบกพร่องของผลิตภัณฑ์หรือบริการบริษัทยังกำหนดนโยบายในการคืนสินค้า ในกรณีที่พบผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐาน

คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท TATA ที่เรียกว่า TCOC ในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และยุติธรรมเท่าเทียมกัน ซึ่งถือเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นเอกภาพเดียวกันสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ TATA รวมถึงความใส่ใจต่อการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า เช่น การจัดอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมาขนส่ง ที่เข้ามารับสินค้าที่โรงงานของบริษัททุกแห่งอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ

เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ ทั้งเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้เงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด และชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนดรวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหนี้ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหนี้ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ชุมชน และสังคม

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนว่าจะมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรอบโรงงานและสังคมในส่วนรวม ทั้งนี้บริษัทจะไม่ถือว่าการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้

เป็นเพียงทางเลือกในการปฏิบัติ หากแต่จะมุ่งมั่นยึดถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตทั้งของชุมชนที่พำนักอยู่ในบริเวณที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งประชาชนในท้องถิ่นทุรกันดารที่ขาดการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มผู้ประสบภัยพิบัติ นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับชุมชนและในระดับสังคมโดยรวมอีกด้วย และจากความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดขอบเขตการดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมโดยแบ่งออกเป็น 4 ส่วนด้วยกันคือ

1. การสนับสนุนชุมชนรอบโรงงาน
2. การพัฒนาเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นทุรกันดาร
3. การสนับสนุนองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร และ
4. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สำหรับรายละเอียดของกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการ ในรอบปี 2556 - 2557 ปรากฏอยู่ใน “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”

สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องตลอดมา เพื่อพิทักษ์รักษาสีสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ในภาพที่ติดลบไป ด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิต และทุกขั้นตอนการทำงาน ทั้งในรูปแบบของการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ(การอนุรักษ์พลังงาน การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการมลภาวะทางอากาศการกำจัดก๊าซเรือนกระจก การจัดการมลภาวะทางเสียง และ การจัดการวัสดุเหลือใช้) การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดทุกบริษัทในกลุ่มทาทาได้ประกาศนโยบาย ในเรื่อง “การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ” หรือ “Climate Change” อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อนโดยจัดให้มีการศึกษา เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างลึกซึ้งตอบสนองอย่างรวดเร็วเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือต่อบุคคลอื่น รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ไปใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการควบคุมและดูแล การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) และก๊าซเรือนกระจกอื่นๆไม่ให้เกินอัตราที่กำหนด ซึ่งจากเป้าหมายดังกล่าวจึงเป็นที่มาของการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานและการค้นคว้านวัตกรรมใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในหลายๆ ด้านนอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด “คืนสู่ธรรมชาติ (สีเขียว)” มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร อีกด้วย

สำหรับการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในรอบปี 2556 - 2557 มีรายละเอียดปรากฏอยู่ใน “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”

หมวด 4

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน และการตัดสินใจอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน

เท่าเทียมทั่วถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิดรวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลาตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ คณะผู้บริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นรายการรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงาน “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่ายทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน เช่น

1. ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th))
2. ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทุกไตรมาส (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com)/หนังสือพิมพ์)
3. ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด มีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด ตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท สามารถแสดงให้ทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ได้อย่างชัดเจน (รายงานประจำปี/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com))

นอกจากนี้ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหารไว้ด้วย ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนถือหุ้น รวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกแล้ว

4. ข้อมูลในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น (เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com))
5. ข้อมูลการเงินที่มีรูปแบบรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับการรับรองจากผู้สอบซึ่งเป็นผู้มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ล่าช้าแต่อย่างใด (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteeltailand.com))
6. ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ

การกำกับดูแลกิจการ

หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัท ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทสู่สาธารณชน และจัดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และประสานงานกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไปนักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางอื่นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่การจัดประชุมเอกสารแถลงผลการดำเนินงาน และรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tatasteelthailand.com ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจ และความเชื่อมั่นของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการแถลงผลการดำเนินงานของบริษัทสู่สาธารณชน โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ และนิตยสารต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขายเป็นผู้ให้สัมภาษณ์

ในรอบปี 2556-2557 หลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แล้วบริษัทได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันกับสื่อ ภายนอกคราวละ 10-20 ราย ซึ่งหมายรวมถึง นักวิเคราะห์ ทั้งจากธนาคาร และสถาบันการเงิน สื่อสิ่งพิมพ์ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเป็นการชี้แจงผลประกอบการของบริษัท รวมถึงข้อมูลการพัฒนาเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหลัก

หมวด 5

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ กรรมการของบริษัททุกคนมีความเข้าใจอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ด้วย “ความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และรอบคอบ” โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและต่อเนื่อง

โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ รวมถึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้น เพื่อให้การ

พิจารณาในเรื่องต่างๆ มีการตัดสินใจที่เป็นไปอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เลขานุการบริษัท” หน้า 32

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนกลยุทธ์ ระยะยาว แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา ทบทวนแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณในงานวิจัยและพัฒนาองค์กร และผลิตภัณฑ์ การพัฒนาขีดความสามารถในเชิงการแข่งขันของบริษัทในทุกๆ ไตรมาส คณะกรรมการจะทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงมีการพิจารณาดูแล ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมและตรวจสอบ ภายในให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดจนกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล อุทิศตน และเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใดโดยมิชอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้านผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

หน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่หลักของประธานกรรมการบริษัทคือการบริหารจัดการและการเป็นผู้นำของ คณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการจะต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และดำเนินการในฐานะเป็นผู้ประสานงานโดยตรงระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารของบริษัทโดยผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ประธานยังทำหน้าที่เป็นผู้ถ่ายทอดมติของกรรมการต่อไปตามความเหมาะสม

แนวความคิดเรื่องการแบ่งแยกบทบาทของประธานออกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หมายความว่าประธานควรมีความเป็นอิสระออกจากฝ่ายบริหารและไม่มีผลประโยชน์อื่นใด และไม่มีธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจเป็นอุปสรรคต่อการ ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของประธานซึ่งนอกเหนือไปจากผลประโยชน์จากการถือหุ้นและเงินตอบแทนของบริษัท

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. หรือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดวาระการประชุม
4. สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุม สอบถาม และแสดงความเห็น
5. ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างกรรมการและคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
6. ทำให้มั่นใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการตรวจสอบจำนวนสองในสามเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน เป็นอย่างดี ยิ่งกว่านั้นยังเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อีกด้วย โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วย งานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสมทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และแสดงความเห็นได้อย่าง อิสระ โดยคณะกรรมการได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น ตั้งแต่ปี 2552 ปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งในด้านการพิจารณาอนุมัติ กลยุทธ์โครงสร้าง และอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแลติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน มาตั้งแต่ปี 2547 โดยแยกออกเป็น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แต่เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมติของคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติให้รวมคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะเข้าด้วยกัน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2556 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยมี

กรรมการครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล คือ เสนอขอทบทวนและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น และทำหน้าที่ด้านพิจารณาผลตอบแทน คือ ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท

วาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยมีได้กำหนดระยะเวลา วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนั้น กรรมการจะพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยทันที เมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทอยู่ในระหว่างการพิจารณานโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าว แต่ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไทยและกรรมการต่างชาติอย่างละครึ่งหนึ่ง โดยกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติเป็นผู้มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างประเทศทำให้ไม่มีการรับตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด ส่วนกรรมการไทยนั้นตามข้อมูลประวัติกรรมการทำปีย้อนหลัง ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดรับตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 3 บริษัท ดังนั้น จึงเห็นได้ว่ากรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัท จะต้องอุทิศเวลาในการทำงานทั้งหมดของตนให้แก่บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาการจ้าง ดังนั้นจึงไม่เคยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่คนใดไปรับตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ รวมถึงบริษัทจดทะเบียนแต่อย่างใด ยกเว้นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัท อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกประเทศ บริษัทจะรายงานไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดตารางประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี พร้อมทั้งกำหนดวาระการพิจารณาที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่ มีเรื่องสำคัญเร่งด่วน ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษาล่วงหน้า ก่อนวันประชุม ทั้งนี้ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ แบ่งเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละวาระ โดยการลงมติในแต่ละวาระ

จะข้ามความเสี่ยงข้างมาก และหากมีคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ซึ่งการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุม และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

ในรอบปี 2556-2557 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งคณะผู้บริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง พร้อมทั้งรับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะ คณะกรรมการบริษัทหรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

สรุปภาพรวมจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2556-2557 รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 28-29

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานระดับสูงของความเป็นมืออาชีพ ความซื่อสัตย์ มีศีลธรรม และมีจริยธรรม อย่างเคร่งครัด ภายใต้ “หลักจรรยาบรรณของทาทา (Tata Code Of Conduct : TCOC)” ซึ่งได้มีการจัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดพิมพ์เป็นหนังสือ “คู่มือจรรยาบรรณ” ฉบับภาษาไทย พร้อมทั้งแจกจ่ายให้กับคณะกรรมการ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทได้กำกับ ดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติอย่างจริงจังและเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบทันที โดยตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจรรยาบรรณ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ร้องเรียนหรือรายงานในเรื่องที่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณเกิดขึ้น

ปัจจุบัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีทั้งหมด 25 ข้อ ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้ ผลประโยชน์ของประเทศชาติ รายงานและบันทึกข้อมูลทางการเงิน การแข่งขัน โอกาสว่าจ้างงานที่เท่าเทียมกัน ของขวัญและการบริจาคหน่วยงานราชการ การไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง สุขอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม คุณภาพของสินค้าและบริการความเป็นบรรษัทพลเมือง ความร่วมมือในกลุ่มบริษัท ทาทา ตัวแทนของบริษัทและกลุ่มต่อสาธารณะ การเป็นตัวแทนบริษัทโดยบุคคลที่สาม การใช้เครื่องหมายการค้าทาทา นโยบายของกลุ่ม ผู้ถือหุ้น ข้อพึงประพฤติปฏิบัติทางจริยธรรม การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์และข้อมูลที่เป็นความลับ การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท ความเป็นพลเมือง ความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ส่งมอบ และการรายงานเชิงรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกประกาศ นโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ (“Whistle Blower”) เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็นเครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืน หรือสงสัยว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนหลักจรรยาบรรณของทาทา ต่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษอื่นใดของบริษัทได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งระบบและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมและการติดตามทั่วทั้งองค์กร ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยยังคงมีความยืดหยุ่นให้พนักงานสามารถควบคุมกำกับประเมินผลและทบทวนการทำงานของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงของการกระทำทุจริตและการใช้อำนาจในทางมิชอบ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของงานตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน (กฎบัตร) โดยกฎบัตรดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปฏิบัติงานภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานอำนาจหน้าที่และกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และสามารถรับรองได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญและการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญเป็นไปตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน” และ “การบริหารความเสี่ยง”

การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล เป็นอิสระ และโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา ก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับขึ้นโดยเคร่งครัดอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยนำระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานหลักของบริษัท และบริษัทย่อยทำหน้าที่กำหนด และทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแผนและกระบวนการที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและติดตามผลจากการดำเนินการลดความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนและปรับแผนให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัย ส่วนหน้าในการป้องกันหรือลดความเสียหายหรือ บรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

การฝึกอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมต่างๆ จากสถาบันที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ ตั้งแต่เริ่มเข้าตำแหน่งในบริษัท เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้กรรมการชาวไทยทุกคนได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจาก IOD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา นายหัตถดัดดี ณ ป้อมเพ็ชร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบได้ได้รับการอบรมหลักสูตรจาก IOD ดังนี้

1. Chartered Director Class (CDC 7/2013)
2. Successful Formulation & Executive Strategy (SFE 18/2013)
3. How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS 2/2013)



คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเป็นผู้กำหนดนโยบายและกรอบการควบคุมภายในให้ผู้บริหารของบริษัทใช้เป็นแนวทางในการกำหนดความเสี่ยง ออกแบบกิจกรรมในการควบคุมและการปฏิบัติ การ กำกับดูแลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นปัจจุบัน บริษัทยังจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานรวมถึงระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานและเพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ดูแลความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติที่ถูกต้องตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัท ข้อบังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและงานอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตลอดจนปรับปรุงมาตรฐานการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์สิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึง

- การปรึกษากับผู้บริหารถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์ที่สำคัญ
- การแสดงความเห็นของผู้ตรวจสอบภายนอกต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
- การวางแผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว (5ปี) ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน
- การร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ที่รายงานโดยที่ปรึกษาด้านจรรยาบรรณ

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ซึ่งมีการตรวจสอบ ทุกคนเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเห็นต่อระบบควบคุมภายใน ของบริษัทในแต่ละด้านสำหรับรอบปี 2556-2557 ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมอย่างเพียงพอและสามารถแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อให้ปฏิบัติงานและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนธุรกิจ รวมทั้งสรรหาพนักงานที่มีคุณภาพตลอดจนมีการส่งเสริมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และจัดให้มีคู่มือการทำงานเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแผนงานและเป้าหมายทางธุรกิจประจำปี 2556-2557 แผนงานประจำปีนี้ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมของตลาด กลยุทธ์ในการแข่งขัน และความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลจากการเปลี่ยนแปลงด้านอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ การเงิน และทรัพยากรภายใน บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามความถี่และผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย ผู้บริหารได้มีการประชุมติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นประจำ ซึ่งเป็นกิจกรรมส่วนหนึ่งของการวางแผนกลยุทธ์องค์กร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นอีกหนึ่งในวาระที่ประธานบริษัทต้องรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลเกี่ยวข้องที่เพียงพอและรัดกุม

ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีเนื้อหาที่จำเป็นและสำคัญต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียดทุกครั้ง นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บและช่องทางการสื่อสารที่มีความเป็นปัจจุบัน ทันเวลา และง่ายต่อการเข้าใจ

ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส การวิเคราะห์ถึงสาเหตุมาตรการแก้ไข และปรับปรุงได้มีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความพึงพอใจต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 31 มีนาคม 2556 และ 31 มีนาคม 2555 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทของรายการระหว่างกัน	2557	2556	2555
ขายสินค้า	1,177,231	2,084,418	2,527,483
รายได้อื่น	8,149	8,096	6,630
ซื้อสินค้า	2,375,933	1,302,411	2,013,754
ค่าใช้จ่ายอื่น	25,101	27,525	11,191
ลูกหนี้การค้า	55,062	101,125	56,684
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม	1,142	3,107	73,243
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น *	71,220	71,220	-
เจ้าหนี้การค้า	725,875	493,716	732,495
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม	8,926	15,648	7,248
หนี้สินระยะสั้น	-	-	270,596
หนี้สินระยะยาว **	270,596	270,596	-

การค้าประกันของบริษัทและบริษัทย่อย

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หมายเหตุ * จัดประเภทรายการ: ลูกหนี้ (Tata Sons Ltd) 71,220 (พันบาท) เดิมแสดงที่ลูกหนี้อื่น มาแสดงที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Ltd. เป็น Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.
 ** จัดประเภทรายการ: จากหนี้สินระยะสั้นเป็นหนี้สินระยะยาว ดูตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 22 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องและยอดคงเหลือ

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราดอกเบี้ยซึ่งต่อรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตามในกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจอ้างอิงประเมินราคาอิสระเพื่อนำมาใช้เปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมีแนวโน้มในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในส่วนของตัวเงินสามารถเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงาน ของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการของบริษัทตามวงเงินที่กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณา ทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงานและการควบคุมภายในที่ดี

ในกรณีที่อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังคงครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จำเป็นต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้วยมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

รายได้

สำหรับงวด เมษายน 2556 – มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 25,362.71 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กและอื่น ๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 58, ร้อยละ 27 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 10 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีไม่ซ้ำจากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 77.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.30 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย 33.33 ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ 20.59 ล้านบาท, กำไรจากการขายสินทรัพย์และวัสดุเหลือใช้ 10.00 ล้านบาท, กำไรจากการเจรจาต่อรองลดหนี้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 2.89 ล้านบาท และรายได้อื่น 10.57 ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2555 – มีนาคม 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 25,014.52 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กและอื่น ๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51, ร้อยละ 37 และร้อยละ 6 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 6 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีไม่ซ้ำจากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 237.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.94 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย 101.46 ล้านบาท, กำไรจากการเจรจาต่อรองลดหนี้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 65.79 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ 42.04 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 14.55 ล้านบาท และรายได้อื่น 13.83 ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2554 – มีนาคม 2555

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 26,223.03 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กและอื่น ๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 48, ร้อยละ 40 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 7 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีไม่ซ้ำจากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 120.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.45 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่กำไรจากการขายวัสดุ 39 ล้านบาท, รายได้ค่าปรับจากการประกันผลงานโครงการ MBF 35 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ 23.73 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 8.34 ล้านบาท และรายได้อื่น 13.98 ล้านบาท

วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2556 – มีนาคม 2557) เป็นเงิน 25,362.71 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,298,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 25,014.52 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,175,000 ตัน ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากความต้องการในงานโครงการที่ยังทำต่อเนื่อง การขายในตลาดต่างจังหวัดและการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2555 – มีนาคม 2556) เป็นเงิน 25,014.52 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,175,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 26,223 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,139,000 ตัน ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 แต่มียอดขายลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากการลดลงของราคาสินค้าเหล็กทั่วโลกในปี 2555 เทียบกับปี 2554 และแรงกดดันจากการนำเข้าสินค้าเหล็กลดราคาต่ำจำนวนมากจากจีน

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2554 – มีนาคม 2555) เป็นเงิน 26,223 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,139,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 26,761 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,289,000 ตัน ลดลงร้อยละ 2 และ 12 ตามลำดับ ปริมาณขายที่ลดลง 12% เนื่องจากผลของอุทกภัยในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2554-2555 อย่างไรก็ดีตาม บริษัทสามารถปรับราคาขายและเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าที่มีราคาสูงเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราการขายสุทธิลดลงเพียง 2% เมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับงวด เมษายน 2556 – มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 24,236.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.56 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 4.43 ของรายได้จากการขาย

สำหรับงวด เมษายน 2555 – มีนาคม 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 24,724.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.84 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 1.16 ของรายได้จากการขาย

สำหรับงวด เมษายน 2554 – มีนาคม 2555

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 26,629.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.55 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ (1.55) ของรายได้จากการขาย ซึ่งต้นทุนขายดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายพิเศษ 408 ล้านบาทรวมอยู่ด้วย

วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2556 – มีนาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.43 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 1,800 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 2,300 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ต้นละ 500 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2555 – มีนาคม 2556 อยู่ที่ร้อยละ 1.16 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 1,700 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 2,400 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ต้นละ 700 บาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2554 - มีนาคม 2555 อยู่ที่ร้อยละ (1.55) ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อนต้นละ 2,300 บาท ขณะที่ ต้นทุนขาย(ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายพิเศษ 408 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการหยุดผลิตชั่วคราวของโครงการ MBF ในช่วงเวลา เม.ย. 54 - พ.ค. 55 และค่าใช้จ่ายอื่นๆ) เฉลี่ยเพิ่มขึ้นต้นละ 2,600 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้ลดลงจากปีก่อน ต้นละ 300 บาท

กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

สำหรับงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายพิเศษจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (3,600) ล้านบาทและการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (286) ล้านบาท และถ้าไม่รวมค่าใช้จ่ายพิเศษดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยจะมีขาดทุนสุทธิ (659.47) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (893.59) ล้านบาท

สำหรับงวด เมษายน 2554 - มีนาคม 2555

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (1,580.59) ล้านบาท ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายพิเศษจากการหยุดผลิตชั่วคราวของโครงการ MBF (415) ล้านบาทและการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (272) ล้านบาท และถ้าไม่รวมค่าใช้จ่ายพิเศษดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยจะมีขาดทุนสุทธิ (893.59) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (976.00) ล้านบาท

วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

งวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2555 - มีนาคม 2556 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท ซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้นเกิดจากการควบคุมการใช้เงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวด เน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และคุณภาพการบริการ

งวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2554 - มีนาคม 2555 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (1,580.59) ล้านบาท มีขาดทุนเพิ่มขึ้น (2,964.88) ล้านบาท เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายพิเศษ (3,600) ล้านบาท ซึ่งเป็นผลหลักมาจากการ บริษัทได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 มีการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ที่บริษัทย่อย เอ็น.ที.เอส สติลกรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (286) ล้านบาท ที่คิดว่าไม่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ทัน

งวด เมษายน 2554 - มีนาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (1,580.59) ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2553 - มีนาคม 2554 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (976.00) ล้านบาท มีขาดทุนเพิ่มขึ้น (604.59) ล้านบาท เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายพิเศษ (415) ล้านบาท ซึ่งเป็นผลหลักมาจากการหยุดผลิตชั่วคราวของโครงการ MBF และ

การปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (272) ล้านบาท เนื่องมาจากการปรับลดลงของอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 16,195.04 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ และสินทรัพย์อื่น 6,693.70 ล้านบาท 5,532.37 ล้านบาท และ 3,968.97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์อื่นแบ่งเป็นค่าความนิยม 3,456.01 ล้านบาท ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชีจำนวน 228.03 ล้านบาท ภาษีเงินได้รอขอคืนจำนวน 204.24 ล้านบาท และอื่นๆ

คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว 692.73 ล้านบาท โดยร้อยละ 92.05 เป็นลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น และร้อยละ 7.95 เป็นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน หากพิจารณาคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัทจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์ ดี กล่าวคือ ยอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีอายุหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ซึ่งเป็นระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยที่บริษัทให้กับลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นั้น ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 22.18 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3.20 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม ทั้งหมดเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย NTS ก่อนรวบรวมกิจการในปี 2549

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า 48.84 ล้านบาท โดยพิจารณาตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการพิจารณาเป็นประจำทุกปี

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2556 794.65 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,192.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 1,006.28 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 185.84 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 41.12 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,945.64 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระคืนกู้ยืมระยะสั้น 247.14 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 1,650.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน การจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 48.50 ล้านบาท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2555 1,664.03 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,175.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 641.56 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 533.80 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 199.43 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 688.11 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้น 1,501.51 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 750.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน การจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 63.40 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2554 340.27 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 481.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 257.98 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 738.97 ล้านบาท ที่สำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้าลดลง บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไป 139.94 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไป 280.67 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้น 830.67 ล้านบาท และการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 550.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน

แหล่งที่มาของเงินทุน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.79 เท่า ปี 2556 ที่ 1.02 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,016.47 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญ 11,810.36 ล้านบาท โดยมีกำไร/(ขาดทุน) สะสม (3,117.02) ล้านบาท สำนองตามกฎหมาย 333.84 ล้านบาท กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย 0.60 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (11.31) ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 7,178.57 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 5,719.03 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,459.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 79 และร้อยละ 21 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,085.03 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,610.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น 1,948.72 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 75.28 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยหนี้สินระยะยาวจากเงินกู้ยืมกลุ่มสถาบันการเงิน 1,065.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 270.60 ล้านบาท และหนี้สินอื่น 123.94 ล้านบาท

เงินกู้จากสถาบันการเงิน :

1. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1,163 ล้านบาท และ 1,433 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาสำหรับวงเงินสินเชื่อเดิมรวมจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อซื้อเศษเหล็กระหว่างกันกับบริษัทในเครือ ต่อมาในวันที่ 3 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อดังกล่าวรวมเป็นเงิน 1,698 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งจำนวน 922 ล้านบาท และ 899 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR + 2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาสำหรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 968 ล้านบาท เพื่อค่าสาธารณูปโภค

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ 8 แห่ง เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 6,723 ล้านบาท และ 6,375 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทรัสต์รีซีทีส์สกุลเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทีส์แล้วจำนวน 1,120 ล้านบาท และ 1,071 ล้านบาท ตามลำดับ

2. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR - 2 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่งเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 เงินกู้ยืมมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เจรจากับผู้ให้กู้เพื่อขอเปลี่ยนแปลงงวดการชำระหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ที่ได้ประมาณไว้โดยอิงจาก กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้ให้กู้ ในช่วงที่การพิจารณาต่อสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวยังไม่ได้ข้อสรุป กลุ่มบริษัทก็ยังคงจ่ายชำระเงินกู้ตามเงื่อนไขที่ยังมีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าอัตราที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติผ่อนผันในการไม่ปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวจากผู้ให้ทั้งสองแห่งแล้ว

2. หนังสือค้ำประกันธนาคารออกให้ราชการ 378 ล้านบาท
3. บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร 42.8 ล้านบาท
4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 116 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระหนี้และการค้าประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 48 ล้านบาท

ภายนอก :

1. ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดจ่าย
2. ร่วมพัฒนาโปรแกรมทางการเงินที่ใช้ในบริษัทกับธนาคารต่างๆ
3. พบปะกับกลุ่มนักวิเคราะห์ทางการเงินและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ภายใน :

1. สร้างความเชื่อถือและไว้วางใจกับสหภาพแรงงานและพนักงาน
2. ริเริ่มกิจกรรมใหม่ : โครงการของฝ่ายการตลาดและการขายเพื่อเพิ่มยอดขายและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า โครงการสร้างโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพสำหรับพนักงานผู้มีผลงานเป็นเลิศ แนวคิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) และการบำรุงรักษาทั่วผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM)
3. ร่วมมือกับ Nat Steel, Hatha Steel ยุโรป และอินเดียในโครงการปรับปรุงด้านต่างๆ

NAT STEEL (THAILAND)

16

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามท่าน และกรรมการแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2556-2557 ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมทั้งสี่ครั้ง ซึ่งก่อนการประชุมตามระเบียบวาระในแต่ละครั้ง ได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามดูแลและหาข้อถึงประเด็นด้านผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมและตรวจสอบภายใน และการบริหารทั่วไป ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทด้วย สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การกำกับดูแลและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556-2557

ได้กำกับดูแลและสอบทานให้การจัดทำงบการเงินถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินให้เพียงพอและสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไปที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเชิญผู้สอบบัญชีมาให้ข้อมูลพร้อมกับฝ่ายบริหาร และได้ซักถามข้อมูลทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง โดยได้รับคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จนเป็นที่พอใจ จึงให้ความเห็นชอบต่องบการเงินตามที่ผู้สอบบัญชีรับรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

ได้กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการสากล รวมทั้งได้ทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนได้ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกรายไตรมาส ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยมูลสารสนเทศ กำกับดูแลรายการเกี่ยวโยงที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และข้อบังคับทางราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่พบว่ามียางงานที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นสาระสำคัญ

4. การกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

ได้กำกับดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญจะถูกรายงานโดยผู้ตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ถูกนำมาปฏิบัติตามอย่างเป็นที่น่าพอใจ และจะได้รับการเฝ้าติดตามโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

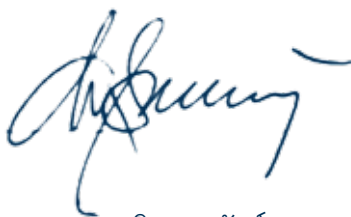
คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติแล้วทุกไตรมาส ซึ่งข้อสังเกตจากการตรวจสอบส่วนใหญ่มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและระบบการควบคุมภายใน ในด้านของกระบวนการจัดหาและเจ้าหน้าที่ การขายและการรับชำระหนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนด การบริหารสินค้าคงเหลือ การบัญชีและการเงิน และระบบ SAP (SAP Post Implementation) เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ดูแลและให้มีการปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนั้นผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในยังได้รับการประเมินโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2556-2557 ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปเป็นที่พอใจและให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและได้มาตรฐานตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้มีมติให้ความเห็นชอบเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้พิจารณามติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้ง นางสาวอนาวรรณ อนุรัตน์บดี หรือ นายมนูญ มนุสสุ หรือ นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล แห่งบริษัท ดีลอยท์ พู๊ซ โทมัส ลู โซยเคต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2557-2558 ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ โดยมีการติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการที่ได้กำหนดไว้ ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัท มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การจัดทำงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เป็นไปอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ไม่มีเหตุการณ์ที่แสดงให้เห็นถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

กรุงเทพมหานคร วันที่ 23 เมษายน 2557
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



มาริช สมารัมภ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2556-2557 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2556-2557 ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

กรุงเทพมหานคร วันที่ 25 เมษายน 2557

นายคูซิด ชัทเทอจี
ประธานกรรมการ

นายราจีฟ มังกัล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กรุงเทพมหานคร วันที่ 25 เมษายน 2557

ธนวรรณ อนรรธน์บดี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440

บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โธมัส โซเรียส สอบบัญชี จำกัด

บริษัท ทาต้า สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	1,340,103,987	2,134,752,439	1,140,924,373	2,041,432,386
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	55,062,113	101,124,667	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	5	637,674,394	795,063,546	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	1,142,225	3,106,655	39,885,573	34,295,654
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น		43,404,741	18,341,999	15,514,318	5,357,398
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	382,189,830	336,386,352
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	-	1,610,000,000	1,650,000,000
สินค้าคงเหลือ	6	4,575,827,652	4,969,586,281	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		613	50,521,140	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		40,491,558	44,486,665	2,677,606	4,571,251
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,693,707,283	8,116,983,392	3,191,191,700	4,072,043,041
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย		600,000	1,300,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	12,013,047,275	12,013,047,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2	1,241	1,241	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	1,065,000,000	2,675,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	5,419,662,135	5,879,713,446	11,166,059	10,883,249
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9	112,713,795	135,356,076	110,501,257	132,637,968
ค่าความนิยม	10	3,456,014,092	3,456,014,092	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	228,031,827	231,728,596	8,951,528	8,535,271
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	284,313,938	279,947,679	121,334,766	125,281,602
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,501,337,028	9,984,061,130	13,330,000,885	14,965,385,365
รวมสินทรัพย์		16,195,044,311	18,101,044,522	16,521,192,585	19,037,428,406

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13.1	2,085,035,889	2,332,180,682	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	725,875,565	493,716,176	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น		688,720,909	867,545,776	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	8,926,225	15,647,623	10,112,469	5,808,476
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น		18,776,296	35,495,725	7,432,726	8,833,389
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		29,333,795	30,285,452	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		477,089,580	490,570,483	49,092,866	37,145,712
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย	14	6,326,827	57,712,398	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	13.2	1,610,000,000	1,650,000,000	1,610,000,000	1,650,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	819,282,082	1,835,293,826
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,932,274	33,253,445	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		49,010,723	38,628,721	9,755,667	5,593,721
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,719,028,083	6,045,036,481	2,505,675,810	3,542,675,124
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	13.2	1,065,000,000	2,675,000,000	1,065,000,000	2,675,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	270,596,275	270,596,275	270,596,275	270,596,275
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	123,948,166	138,663,089	40,920,033	42,676,353
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,459,544,441	3,084,259,364	1,376,516,308	2,988,272,628
รวมหนี้สิน		7,178,572,524	9,129,295,845	3,882,192,118	6,530,947,752

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น 17				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นบุริมสิทธิ				
หุ้นบุริมสิทธิ 252,773,225 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		252,773,225		252,773,225
หุ้นสามัญ				
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	8,421,540,848		8,421,540,848	
หุ้นสามัญ 10,772,806,348 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		10,772,806,348		10,772,806,348
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นบุริมสิทธิ				
หุ้นบุริมสิทธิ 252,773,225 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		252,773,225		252,773,225
หุ้นสามัญ				
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	8,421,540,848		8,421,540,848	
หุ้นสามัญ 8,168,767,623 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		8,168,767,623		8,168,767,623
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
หุ้นบุริมสิทธิ	-	127,849,137	-	127,849,137
หุ้นสามัญ	3,258,624,766	3,130,775,629	3,258,624,766	3,130,775,629
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคืนสภาพ	130,201,936	130,201,936	130,201,936	130,201,936

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17 333,845,739	327,219,749	333,845,739	327,219,749
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(3,117,026,503)	(3,155,831,398)	494,787,178	368,893,355
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	598,560	1,296,880	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	9,027,785,346	8,983,052,781	12,639,000,467	12,506,480,654
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,313,559)	(11,304,104)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,016,471,787	8,971,748,677	12,639,000,467	12,506,480,654
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	16,195,044,311	18,101,044,522	16,521,192,585	19,037,428,406

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทาต้า สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	25,362,713,299	25,014,522,377	-	-
ต้นทุนขาย	(24,236,734,885)	(24,724,565,404)	-	-
กำไรขั้นต้น	1,125,978,414	289,956,973	-	-
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	20,591,968	14,545,719	219,821,066	368,390,933
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	-	42,041,818	132,307	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	22	-	310,606,104	317,473,865
อื่นๆ	19	56,794,810	210,681,126	1,049,413
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	1,203,365,192	527,622,710	741,240,603	686,914,211
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(219,881,051)	(203,450,641)	(13,674,576)	(10,749,109)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(557,842,322)	(567,969,811)	(362,661,903)	(385,257,368)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(5,117,507)	(5,542,125)	(5,117,507)	(5,542,125)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(9,184,190)	-	-	(87,869)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	(3,380,000,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	8	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	10	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(327,536,061)	(370,115,461)	(231,069,217)	(298,329,510)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,119,561,131)	(4,747,109,056)	(612,523,203)	(4,079,965,981)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	83,804,061	(4,219,486,346)	128,717,400	(3,393,051,770)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	11	(53,020,009)	1,093,488	(699,339)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	30,784,052	(4,555,313,061)	129,810,888	(3,393,751,109)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	(700,000)	(300,000)	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	16,809,498	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,170,440)	-	(677,231)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	13,939,058	(300,000)	2,708,925	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	44,723,110	(4,555,613,061)	132,519,813	(3,393,751,109)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	30,791,827	(4,545,470,741)	129,810,888	(3,393,751,109)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7,775)	(9,842,320)	-	-
	30,784,052	(4,555,313,061)	129,810,888	(3,393,751,109)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	44,732,565	(4,545,768,421)	132,519,813	(3,393,751,109)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,455)	(9,844,640)	-	-
	44,723,110	(4,555,613,061)	132,519,813	(3,393,751,109)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 21 บาท	0.00	(0.56)	0.02	(0.42)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด 21 บาท	0.00	(0.54)	0.02	(0.40)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		ในสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	หุ้น บริบูรณ์	หุ้น สามัญ	หุ้น บริบูรณ์	หุ้น สามัญ		จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุน)				
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	-	327,219,749	1,389,639,343	1,594,560	13,528,821,202	(1,459,464)	13,527,361,738
ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสิ้นสภาพ	-	-	-	-	130,201,936	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(4,545,470,741)	(297,680)	(4,545,768,421)	(9,844,640)	(4,555,613,061)
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	130,201,936	327,219,749	(3,155,831,398)	1,296,880	8,983,052,781	(11,304,104)	8,971,748,677
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	130,201,936	327,219,749	(3,155,831,398)	1,296,880	8,983,052,781	(11,304,104)	8,971,748,677
หุ้นบริบูรณ์สิทธิสิ้นสภาพ	17 (252,773,225)	252,773,225	(127,849,137)	127,849,137	-	-	-	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	6,625,990	(6,625,990)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม											
สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	45,430,885	(698,320)	44,732,565	(9,455)	44,723,110
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	130,201,936	333,845,739	(3,117,026,503)	598,560	9,027,785,346	(11,313,559)	9,016,471,787

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาชา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินเฉพาะกิจ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		หุ้น ปริมสุทธิ	หุ้น สามัญ	หุ้น ปริมสุทธิ	หุ้น สามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น สิ้นสภาพ		จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุน)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555		252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	-	130,201,936	327,219,749	3,762,644,464	15,900,231,763
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสิ้นสุดสภาพ		-	-	-	-	130,201,936	(130,201,936)	-	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	(3,393,751,109)	(3,393,751,109)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556		252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	130,201,936	-	327,219,749	368,893,355	12,506,480,654
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556		252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	130,201,936	-	327,219,749	368,893,355	12,506,480,654
หุ้นเบริมสิทธิสิ้นสุดสภาพ	17	(252,773,225)	252,773,225	(127,849,137)	127,849,137	-	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	-	-	6,625,990	(6,625,990)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	132,519,813	132,519,813
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	130,201,936	-	333,845,739	494,787,178	12,639,000,467

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	83,804,061	(4,219,486,346)	128,717,400	(3,393,051,770)
รายการปรับปรุง :				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(209,999,928)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,377,819	(3,488,980)	(1,130)	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)	1,932,536	(7,448,205)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	535,541,417	915,675,085	28,935,889	37,152,563
ค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	53,301,915	40,637,740	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมาย	14,466,435	24,991,952	3,905,336	9,125,730
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ	11,092,514	-	3,837,607	-
ดอกเบี้ยรับ	(20,591,968)	(14,545,719)	(219,821,066)	(368,390,933)
ดอกเบี้ยจ่าย	327,536,061	370,115,461	231,069,217	298,329,510
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(2,887,609)	(65,785,886)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(4,889,982)	689,978	2,345	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	40,553	171,554	-	2,491
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	3,380,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	8	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	10	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(168,561)	-	-	-
ประมาณการเบี้ยปรับและเงินเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับ				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	2,733,100	-	-	-
	1,006,288,291	641,557,652	(33,354,330)	(36,832,409)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	46,062,554	(44,441,118)	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	157,313,341	(44,673,649)	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,964,430	70,136,930	(7,662,481)	96,558,810

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(25,062,742)	1,299,759	(10,156,920)	2,244,484
สินค้าคงเหลือลดลง	338,524,178	1,939,858,234	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	70,367,628	(15,287,599)	17,346,779	(71,220,966)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	222,116,969	(238,778,542)	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นลดลง	(178,956,686)	(817,858,623)	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,721,398)	8,399,687	4,305,123	7,366,728
เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,289,011)	737,234	(1,300,938)	737,234
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง	(951,657)	(44,665,498)	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(11,877,883)	127,945,618	12,778,492	(400,907)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,617,778,014	1,584,230,085	(18,044,275)	(1,547,026)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(12,371,860)	(13,858,697)	(2,275,500)	(3,682,417)
จ่ายดอกเบี้ย	(326,897,554)	(365,900,491)	(231,576,216)	(292,030,830)
จ่ายภาษีเงินได้	(86,386,194)	(29,113,258)	(11,506,298)	(18,318,574)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,192,122,406	1,175,357,639	(263,402,289)	(315,578,847)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	209,999,928	-
รับดอกเบี้ย	22,300,711	12,293,435	221,893,628	371,344,964
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(5,090,688,184)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,404,969	626,341	9,439	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(68,253,383)	(211,830,059)	(5,653,097)	(1,483,233)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,580,400)	(520,711)	(1,540,400)	(198,242)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(45,803,478)	3,749,979,959
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,650,000,000	2,075,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(41,128,103)	(199,430,994)	2,028,906,020	1,103,955,264
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(247,144,793)	1,501,513,516	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(1,016,011,744)	1,631,866,386
เงินสดจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(48,497,962)	(63,404,908)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,650,000,000)	(750,000,000)	(1,650,000,000)	(750,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,945,642,755)	688,108,608	(2,666,011,744)	881,866,386
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(794,648,452)	1,664,035,253	(900,508,013)	1,670,242,803
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,134,752,439	470,717,186	2,041,432,386	371,189,583
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	4.1 1,340,103,987	2,134,752,439	1,140,924,373	2,041,432,386

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “บริษัทใหญ่”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่อาคารรสาทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 เลขที่ 555 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่นและเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2545 โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 67.90) คือ Tata Steel Global Holding Pte. Ltd. เป็นบริษัทในเครือ Tata Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย และเป็นผู้ผลิตเหล็กครบวงจรรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศอินเดีย ซึ่งมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก

บริษัทมีบริษัทย่อยสามแห่ง (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไปสินค้าเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก การขายสินค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ มีจำนวนร้อยละ 89 และร้อยละ 94 ของยอดขายทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	99.99	99.99
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	99.99	99.99
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไปสินค้าเหล็กเส้น เหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	99.76	99.76

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) มีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 2,129 ล้านบาท และ 844 ล้านบาท ตามลำดับ แต่อย่างไรก็ตาม จำนวนหนี้สินหมุนเวียนได้รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ เป็นจำนวน 1,833 ล้านบาท และ 1,650 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทใหญ่รับว่าจะยังคงสนับสนุนด้านการเงินให้กับบริษัท เอ็น.ที.เอส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท เอ็น.ที.เอส. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างน้อยในอีก 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึงแผนปรับปรุงการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัท เอ็น.ที.เอส. แล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 2.1 บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “การนำเสนอ งบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554”

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
-----------	------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย
-----------	----------------

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีผลต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนใน บริษัท สยาม สติล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท สยาม สติล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุนของบริษัทดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในราคาทุน

2.5 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่ได้รับ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่ได้ออกโดยไม่รวม เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- 3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้ข้อสมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการพิจารณาและประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้และรายงานอายุลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้การค้าหลังจากการขายลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อบริษัททำการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอย่างมีนัยสำคัญในลูกหนี้การค้าแก่ผู้ซื้อ
- 3.3 สินค้าคงเหลือ
สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้า - วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
สินค้าซื้อเพื่อขาย วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุและอื่นๆ - วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่
ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้
- 3.4 เงินลงทุน
เงินลงทุนในบริษัทย่อย
เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
เงินลงทุนเพื่อขาย
เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและไม่ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า จะจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง
มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
เงินลงทุนระยะยาวอื่น
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ซึ่งบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นอาจจะไม่ได้รับคืน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทักเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 25 ปี
กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	

3.6 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 5 ปี และ 10 ปี

3.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย

ค่าตัดจำหน่าย

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ในงบการเงินรวมได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมได้ในอนาคต

3.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นปีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึง การประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.9 ผลประโยชน์พนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ข้อผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน คำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรง

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 รายได้

การขายสินค้า

รายได้จะรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้ว หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับการขายในประเทศ และเมื่อส่งสินค้าให้ผู้รับจัดส่งสินค้าสำหรับการขายส่งออก ซึ่งได้หักส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาโดยอ้างอิงจากยอดเงินต้นที่คงค้างและอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

3.12 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.13 ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ตามที่ผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และปรับปรุงด้วยผลกระทบที่เกิดจากการบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินกับราคาตามฐานภาษี กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกัน เมื่อเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้หรือกลับรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นกรณีที่ผลแตกต่างชั่วคราวนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกหรือหักจากรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.14 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.15 รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี ยกเว้นรายการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างราคาซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากับมูลค่ายุติธรรมสำหรับระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 25 และข้อ 26

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกกัน ในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.17 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐาน หลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้ประมาณการทางบัญชีมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการขายสุทธิและมูลค่าจากการใช้

มูลค่าจากการใช้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยใช้ประมาณการทางตลาดที่สมเหตุสมผล

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยการประเมินจากโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	1	1	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	37,277	25,484	377	417
เงินฝากออมทรัพย์	802,066	853,900	639,787	785,648
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนด				
จ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน	500,760	1,255,367	500,760	1,255,367
รวม	1,340,104	2,134,752	1,140,924	2,041,432

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

- การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการบันทึกขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน 0.7 ล้านบาท และ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อและการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกมา	27,299	33,757	625	320
<u>บวก</u> ซื้อระหว่างปี	54,403	205,893	7,093	1,986
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายระหว่างปี	(69,834)	(212,351)	(7,193)	(1,681)
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกไป	11,868	27,299	525	625

- ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัท เอ็น.ที.เอส.ได้ทำการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 17 ล้านบาท และจำนวน 673 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มมูลค่าแล้ว
- ในเดือนธันวาคม 2556 หุ้นบริษัทรถของบริษัทยังได้สิ้นสภาพ ส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของหุ้นสามัญและส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นบุริมสิทธิยกมา	8,421,541	8,421,541
หัก หุ้นบุริมสิทธิสิ้นสภาพ	(8,421,541)	(8,421,541)
หุ้นบุริมสิทธิยกไป	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		
หุ้นบุริมสิทธิยกมา	127,849	127,849
หัก หุ้นบุริมสิทธิสิ้นสภาพ	(127,849)	(127,849)
หุ้นบุริมสิทธิยกไป	-	-

- ในเดือนธันวาคม 2555 บริษัทบันทึกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสิ้นสภาพ ซึ่งเป็นรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม 2556	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2556
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นยกมา	130,202	130,202
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสิ้นสภาพ	(130,202)	(130,202)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นยกไป	-	-

5. ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	626,845	784,940	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	10,338	10,124	-	-
3 เดือนถึง 6 เดือน	13	-	-	-
6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	22,658	24,145	-	-
รวม	659,854	819,209	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(22,180)	(24,145)	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	637,674	795,064	-	-

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา "Receivable Purchase Agreement" กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเฉพาะจำนวนที่ผู้ซื้อยอมรับไปยังผู้ซื้อแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้ขายลูกหนี้การค้าให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวน 10,236 ล้านบาท และจำนวน 9,461 ล้านบาท ตามลำดับ

6. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	1,339,040	1,568,918	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	703,348	682,003	-	-
วัตถุดิบ	1,042,343	1,146,995	-	-
อะไหล่	748,958	824,732	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	574,994	587,864	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	215,985	240,648	-	-
รวม	4,624,668	5,051,160	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ มูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	(48,840)	(81,574)	-	-
สินค้าคงเหลือ	4,575,828	4,969,586	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ สินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 29 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ สินค้าเสื่อมคุณภาพและสินค้าเคลื่อนไหวช้า เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 2 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ สินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 9 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ สินค้าเสื่อมคุณภาพและสินค้าเคลื่อนไหวช้า เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 2 ล้านบาท

มูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มีจำนวน 24,263 ล้านบาท และ 24,732 ล้านบาท ตามลำดับ

7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินลงทุนในหุ้น								
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	99.99	99.99	120,000	120,000	2,554,386	2,554,386	-	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	99.99	99.99	1,750,000	1,750,000	3,656,874	3,656,874	210,000	-
บริษัท เอ็น.ที.เอส.								
สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.76	99.76	4,627,965	4,627,965	9,181,787	9,181,787	-	-
			6,497,965	6,497,965	15,393,047	15,393,047	210,000	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			-	-	(3,380,000)	(3,380,000)	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	12,013,047	12,013,047	210,000	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) "การด้อยค่าของสินทรัพย์" กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอ็น.ที.เอส. และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,380 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี และใช้อัตราการเติบโตคงที่ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และใช้อัตราร้อยละ 9.00 ในการคิดลดกระแสเงินสด

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	660	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	2,720	-
	3,380	3,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์เสื่อมสภาพ	220	-
รวม	3,600	3,380

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและพบว่าไม่มีการด้อยค่าเกิดขึ้น

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
ราคาทุน					
ที่ดิน	714,611	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,449,176	-	-	4,216	4,453,392
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,772,421	10,143	(35,692)	112,340	14,859,212
ยานพาหนะ	3,468	-	(7)	-	3,461
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	176,981	5,027	(1,397)	5,622	186,233
รวมราคาทุน	20,116,657	15,170	(37,096)	122,178	20,216,909
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,426,572)	(81,125)	-	-	(2,507,697)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(8,843,336)	(415,106)	34,238	-	(9,224,204)
ยานพาหนะ	(3,378)	(47)	7	-	(3,418)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(129,940)	(15,081)	1,296	-	(143,725)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,403,226)	(511,359)	35,541	-	(11,879,044)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	8,713,431				8,337,865
	(2,939,708)	-	-	-	(2,939,708)
งานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	5,773,723				5,398,157
	105,990	37,693	-	(122,178)	21,505
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,879,713				5,419,662

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	จัดประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
ราคาทุน						
ที่ดิน	714,611	-	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,395,321	53,029	(6,589)	7,415	-	4,449,176
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,640,032	59,281	(20,730)	73,838	20,000	14,772,421
ยานพาหนะ	3,468	-	-	-	-	3,468
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	175,937	5,283	(8,673)	4,434	-	176,981
รวมราคาทุน	19,929,369	117,593	(35,992)	85,687	20,000	20,116,657
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,285,422)	(147,739)	6,589	-	-	(2,426,572)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(8,143,305)	(720,481)	20,450	-	-	(8,843,336)
ยานพาหนะ	(3,250)	(128)	-	-	-	(3,378)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(114,174)	(23,243)	7,477	-	-	(129,940)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,546,151)	(891,591)	34,516	-	-	(11,403,226)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์	9,383,218					8,713,431
	-	(2,939,708)	-	-	-	(2,939,708)
งานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	9,383,218					5,773,723
	103,937	87,740	-	(85,687)	-	105,990
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,487,155					5,879,713
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2557						511,359
2556						891,591

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	71,686	5,553	(21)	-	77,218
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,803)	(5,259)	10	-	(66,052)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,883				11,166

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	69,909	1,788	(11)	-	71,686
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(47,254)	(13,557)	8	-	(60,803)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	22,655				10,883
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2557					5,259
2556					13,557

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หัก				
ค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวน	5,320,456	5,189,725	51,884	18,937

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รวมอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	44,128	44,128	43,582	43,582
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,124)	(43,332)	(43,582)	(42,828)
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	4	796	-	754

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 4,057 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 (4,329 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556) ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 13.2)

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2555 ได้เกิดเหตุการณ์ถึงบรรจุสารเคมีระเบิดภายในบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งมีที่ตั้งติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด (“บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม”) บริษัท เหล็กก่อสร้างสยามได้ดำเนินการซ่อมแซมสินทรัพย์ที่ได้รับ ความเสียหายดังกล่าวและได้รับเงินชดเชยความเสียหายสุทธิจากมูลค่าซากและค่าเสียหายตามสัญญา บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม บันทึกจำนวนเงินชดเชยที่ได้รับเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท และ 87.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลจากการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) “การด้อยค่าของสินทรัพย์” (ดูหมายเหตุข้อ 7) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 กลุ่มบริษัทตัดสินใจบันทึกการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นได้แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ การด้อยค่าดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปหรือลดทอนความสามารถของกลุ่มบริษัทในการให้บริการแก่ตลาดทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจหยุดการผลิตโครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นการชั่วคราวตั้งแต่ปลายเดือนสิงหาคม 2554 ถึง เดือนกันยายน 2557 เนื่องจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในเตาถลุง MBF ในตลาดโลกทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายอื่นๆของเตาถลุง MBF ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงหยุดการผลิตชั่วคราวมีจำนวนรวม 15 ล้านบาท และ 262 ล้านบาท ตามลำดับ

9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	245,434	1,540	-	-	246,974
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,078)	(24,182)	-	-	(134,260)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	135,356				112,714

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	245,288	276	(414)	284	245,434
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(86,396)	(24,084)	402	-	(110,078)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	284	-	(284)	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	158,892				135,356
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2557					24,182
2556					24,084

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	236,023	1,540	-	-	237,563
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(103,385)	(23,677)	-	-	(127,062)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	132,638				110,501

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2555	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	235,825	198	-	-	236,023
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(79,790)	(23,595)	-	-	(103,385)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	156,035				132,638
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2557					23,677
2556					23,595

ต้นทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่หัก				
ค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวน	4,455	4,446	-	-

10. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551)	(1,491,432)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	4,116,337
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(660,323)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	3,456,014
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	3,456,014

ค่าความนิยมข้างต้นเกิดจากการซื้อบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 โดยบริษัท ทาธา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน ซึ่งมีผลทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและรับรู้ผลขาดทุนจาก การด้อยค่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินรวม 3,380 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 660 ล้านบาท และอาคารและอุปกรณ์จำนวน 2,720 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท เอ็น.ที.เอส.) ซึ่งมีการด้อยค่าจำนวน 3,380 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 7)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและพบว่าไม่มีการด้อยค่าเกิดขึ้น

11. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีปัจจุบัน	51,494	45,593	-	1,788
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,526	3,991	(1,093)	(1,089)
ตัดจำหน่าย (กลับรายการ)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	286,243	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	53,020	335,827	(1,093)	699

ผลต่างระหว่างอัตราภาษีร้อยละ 20 และอัตราภาษีร้อยละ 23 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ กับอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงที่คำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีเป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	83,804	(4,219,486)
กำไร (ขาดทุน) จากรายการระหว่างกัน	(139)	753
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สุทธิจากผลกำไรจากรายการระหว่างกัน	83,665	(4,218,733)
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	16,789	-
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 23	-	(970,481)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการตัดรายการระหว่างกัน	36,065	1,134,247
- ผลแตกต่างถาวร	166	(114,182)
- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	286,243
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ⁽¹⁾	53,020	335,827

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของแต่ละกิจการมิได้คำนวณจากงบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	128,717	(3,393,052)
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	25,743	-
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 23	-	(780,402)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,634	777,443
- ผลแตกต่างถาวร เช่น เงินปันผลรับ	(40,470)	3,658
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,093)	699

	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
อัตราภาษีที่แท้จริง	(1)	0

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 777 ล้านบาท เกิดจากขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอ็น.ที.เอส. เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในโอกาสที่บริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 อัตราภาษีที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้ตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิทางภาษีสำหรับปี เนื่องจากบริษัทมีรายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจากความแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับราคาตามฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน
ในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไรจาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,782	3,637	(2,230)	(2,170)	26,019
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ มูลค่าสินค้า					
เสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	4,175	153	(3,058)	-	1,270
ขาดทุนสะสมทางภาษี	199,734	-	-	-	199,734
กำไรในสินค้าคงเหลือจากการขายระหว่างกัน	240	-	(28)	-	212
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	797	-	-	-	797
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	231,728	3,790	(5,316)	(2,170)	228,032

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไรจาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,566	1,623	(407)	-	26,782
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ มูลค่าสินค้า					
เสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	5,392	262	(1,479)	-	4,175
ขาดทุนสะสมทางภาษี	490,118	-	(290,384)	-	199,734
กำไรในสินค้าคงเหลือจากการขายระหว่างกัน	90	150	-	-	240
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	797	-	-	-	797
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	521,963	2,035	(292,270)	-	231,728

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไรจาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,535	1,465	(372)	(677)	8,951

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไรจาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,446	1,089	-	-	8,535

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมยกมาของ บริษัท เอ็น.ที.เอส. จำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม การลงทุนที่สามารถใช้ประโยชน์ได้จนถึงปี 2565 กลุ่มบริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึงแผนริเริ่มปรับปรุง การดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงิน ดังนั้นกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวจะมีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และรับรู้ในงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีของบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4,140 ล้านบาท และ 4,120 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2565

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 และฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2554 และวันที่ 27 ธันวาคม 2555 ตามลำดับ อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ เป็นเวลาหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ เป็นเวลาสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2557

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้รอขคิด	204,246	197,611	45,922	49,302
ลูกหนี้ระยะยาว - Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	71,220	71,220	71,220	71,220
อื่นๆ	8,848	11,117	4,193	4,760
รวม	284,314	279,948	121,335	125,282

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีข้อโต้แย้งในเรื่องการตีความในการคำนวณภาษีและวิธีปฏิบัติสำหรับการใช้ผลขาดทุนสะสมที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวมเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 103 ล้านบาท เพื่อให้มีเงินเพิ่มเกิดขึ้นอีก บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายภาษีเงินได้ส่วนเพิ่มดังกล่าว ต่อมาวันที่ 13 กันยายน 2553 บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นแบบการชำระภาษีเพิ่มเติมเพื่อขอคืนภาษีและยื่นอุทธรณ์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางภาษีตามคำแนะนำด้านกฎหมายเพื่อขอทราบคำชี้แจงเกี่ยวกับขั้นตอนในการปรับปรุงผลขาดทุนสะสม ยกมาที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2554 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือทวงถามการขอคืนภาษีถึงกรมสรรพากร ซึ่งกรมสรรพากรได้รับเรื่องแล้วและกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาคำร้อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติ

13. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

13.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,085,036	2,332,181	-	-
รวม	2,085,036	2,332,181	-	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1,163 ล้านบาท และ 1,433 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาสำหรับวงเงินสินเชื่อเดิมรวมจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อซื้อเศษเหล็กระหว่างกันกับบริษัทในเครือ ต่อมาในวันที่ 3 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อดังกล่าวรวมเป็นเงิน 1,698 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งจำนวน 922 ล้านบาท และ 899 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR + 2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาสำหรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 968 ล้านบาท เพื่อค่าสาธารณูปโภค

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ 8 แห่ง เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 6,723 ล้านบาท และ 6,375 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทริสตีรีชีทส์สกุลเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตและทริสตีรีชีทส์แล้วจำนวน 1,120 ล้านบาท และ 1,071 ล้านบาท ตามลำดับ

13.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว (มีสกุลเงินเป็นเงินบาท) แยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,610,000	1,650,000	1,610,000	1,650,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,065,000	2,675,000	1,065,000	2,675,000
รวม	2,675,000	4,325,000	2,675,000	4,325,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR - 2 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เงินกู้ยืมมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เจรจากับผู้ให้กู้เพื่อขอเปลี่ยนแปลงงวดการชำระหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ที่ได้ประมาณไว้โดยอิงจากกลยุทธ์การดำเนินงานในปัจจุบัน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้ให้กู้ ในช่วงที่การพิจารณาต่อสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวยังไม่ได้ข้อสรุป กลุ่มบริษัทก็ยังคงจ่ายชำระเงินกู้ตามเงื่อนไขที่ยังมีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าอัตราที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติผ่อนผันในการไม่ปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวจากผู้ให้กู้แห่งหนึ่งแล้ว และคาดว่าจะได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันดังกล่าวจากผู้ให้กู้อีกแห่งหนึ่งในไตรมาสสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557

14. เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นหนี้ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2545 และได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 เจ้าหนี้ดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบทั้งจำนวนภายใน 10 ปี โดยมีเงื่อนไขที่บริษัทสามารถจะเลือกชำระได้ตั้งแต่ปีที่ 5 ถึงปีที่ 10 นับจากวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 หนี้ดังกล่าวค้างชำระกันโดยบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด โดยไม่มีค่าธรรมเนียม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 เจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้นได้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จึงได้จัดประเภทภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัท เอ็น.ที.เอส. ได้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 48.5 ล้านบาท และ 63.4 ล้านบาท ตามลำดับและได้รับลดหนี้ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 จำนวน 2.9 ล้านบาท และ 65.8 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 19)

15. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ผลประโยชน์ของพนักงานตามแผนการจ่ายเงินสมทบประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 เงินสมทบของกลุ่มบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 38.62 ล้านบาท และ 37.98 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 12.24 ล้านบาท และ 12.20 ล้านบาท ตามลำดับ

16. การระบุพัฒนาผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินการระบุพัฒนาผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวน 124 ล้านบาท และ 139 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

สมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราส่วนลด (ร้อยละ)	3.71	3.68	3.71	3.68
อัตราเงินเดือนเฉลี่ยที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 17.00	0 - 10.00	0 - 17.00	0 - 10.00
อายุเกษียณของพนักงาน (ปี)	55 - 60	55 - 60	55 - 60	55 - 60

ต้นทุนผลประโยชน์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,945	20,354	2,448	7,756
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,521	4,638	1,457	1,370
รวม	14,466	24,992	3,905	9,126

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม และความเคลื่อนไหวข้อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	123,948	138,663	40,920	42,676

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	138,663	127,530	42,676	37,233
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,945	20,354	2,447	7,755
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,521	4,638	1,458	1,370
ผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ รับรู้ระหว่างปี	(16,809)	-	(3,386)	-
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(12,372)	(13,859)	(2,275)	(3,682)
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายงวด	123,948	138,663	40,920	42,676

17. กุณเรือนหุ้นและทุนสำรองตามกฎหมาย

หุ้นบุริมสิทธิ

สิทธิของบุริมสิทธิมีดังต่อไปนี้

- ก) หุ้นบุริมสิทธิเหนือหุ้นสามัญในการได้รับเงินจากการชำระบัญชีก่อนหุ้นสามัญ โดยได้รับเงินคืนทุนค่าหุ้นบุริมสิทธิ เมื่อเงินที่เหลือจากการชำระบัญชี ณ วันที่ชำระบัญชีมีจำนวนไม่เกินจำนวนของผลคูณของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่เหลืออยู่ในเวลานั้นกับ 1.87 บาท บวกด้วย ผลคูณของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิ ที่คงเหลืออยู่ในเวลานั้นกับ 1.30 บาท
- ข) บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิให้มีกำหนดระยะเวลา 11 ปี ซึ่งได้ครบกำหนดวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 นับแต่วันที่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิให้แก่บริษัทในครั้งแรกเมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าวแล้วให้บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นอันสิ้นสุดลงทันที และให้แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ
- ค) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเหมือนกับหุ้นสามัญ
- ง) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทสามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ โดยมีอัตราการแปลง 1 : 1 โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นต่อบริษัทพร้อมทั้งเวนคืนใบหุ้น

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,604,038,725 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 11,025,579,573 บาท คงเหลือเป็น 8,421,540,848 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ถูกจัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,604,038,725 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2556 บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 252,773,225 หุ้น ได้สิ้นสภาพลงเนื่องจากไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญภายในระยะเวลาที่กำหนด เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 บริษัทจึงดำเนินการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายสุดท้ายจำนวน 252,773,22 หุ้น โดยอัตโนมัติ และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงหุ้นสามัญของบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("ทุนสำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบส่วนของจำนวนผลกำไรของบริษัทย่อยที่ได้รับจากกิจการของบริษัทนั้น จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทย่อย ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

18. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม และเพื่อให้เป็นไปตามอัตราส่วนหนี้ตามสัญญา

19. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	210,000	-
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	33,331	101,465	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (ดูหมายเหตุข้อ 14)	2,888	65,786	-	-
อื่นๆ	20,576	13,827	681	1,049
รวม	56,795	181,078	210,681	1,049

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคมเกิดขึ้นภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	208,534	575,661	-	-
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	17,367,761	17,505,872	-	-
ค่าวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	859,705	873,039	-	-
ค่าเชื้อเพลิง	976,947	996,867	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	592,804	959,990	28,936	37,153
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	786,578	768,504	216,363	212,885
ค่าสาธารณูปโภค	2,701,100	2,455,815	888	871

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	676,495	612,857	377	761
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	165,214	149,917	-	-
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขาย	206,206	192,702	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	72,226	67,221	87	92
ค่าธรรมเนียมซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	19,796	30,360	-	-
ค่าเช่า	45,112	47,005	24,296	25,785
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
มูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	(26,605)	(7,448)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	3,380,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	-	2,939,705	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	660,323	-	-

21. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	30,784	(4,555,313)	132,520	(3,393,751)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8	9,842	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	30,792	(4,545,471)	132,520	(3,393,751)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	8,247,023,443	8,247,023,443	8,168,767,623
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.00	0.02	(0.42)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด				
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	8,247,023,443	8,247,023,443	8,168,767,623
ผลกระทบจากหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ (หมายเหตุข้อ 17)	หุ้น	174,517,405	174,517,405	252,773,225
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักคงเหลือ				
ณ วันสิ้นปี (ปรับลด)	หุ้น	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.00	0.02	(0.40)

22. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการร่วมทุน รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ยกเลิกกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

	นโยบายการกำหนดราคา
ขาย	ราคาตลาด
ซื้อ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไปสินค้าเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
กิจการอื่น	บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตลวดเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Trade International Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Recycling Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Metals Asia Ltd. (เดิมชื่อ Tata Steel International (Hong Kong) Ltd.)	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Refractories Ltd.	ผลิตวัสดุทนไฟ	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Holdings Pte. Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel UK Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการอื่น	Tata Steel International (Singapore) Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Corus Staal B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel IJmuiden BV	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Services Ltd.	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Sons Ltd.	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Mjunction Services Limited	ค้าขายและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	รีไซเคิลเศษเหล็ก	ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย
	Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	การลงทุน	ผู้ถือหุ้น
	Tata Steel Limited	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่
	Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel International (UK) Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Nederland Services B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata South East Asia Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	47,973	100,787	-	-
Tata Steel Limited	-	338	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	7,089	-	-	-
รวม	55,062	101,125	-	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	38,833	85,780	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	16,229	15,345	-	-
รวม	55,062	101,125	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	13,935	12,818
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	20,419	17,613
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	5,100	1,544
Tata Steel UK.	-	367	-	367
บริษัท สยาม สติล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	710	786	-	-
Tata Steel Nederland Services B.V.	432	1,954	432	1,954
รวม	1,142	3,107	39,886	34,296
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	159,176	336,386
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	223,014	-
รวม	-	-	382,190	336,386

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 เป็นร้อยละ 5.5 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	-	4,086,366
ลดลง	-	(3,749,980)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	-	336,386
เพิ่มขึ้น	-	45,804
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	382,190

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี)	-	-	675,000	1,575,000
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.00 ต่อปี)	-	-	2,000,000	2,750,000
รวม	-	-	2,675,000	4,325,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันตามสัญญาลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550

ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งสองฉบับเพื่อยายระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระงวดแรกเป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 สิงหาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเป็นอัตราร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี และ MLR - 2.00 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 บริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 1,650 ล้านบาท และ 750 ล้านบาท ตามลำดับ

ระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	1,610,000	1,650,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	1,065,000	2,675,000
รวม	-	-	2,675,000	4,325,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. *	71,220	-	71,220	-
Tata Sons Ltd.*	-	71,220	-	71,220
รวม	71,220	71,220	71,220	71,220

หมายเหตุ * บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าจำนวนรวมประมาณ 71 ล้านบาท ตั้งแต่ปี 2551 โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Ltd. เป็นTata Steel Global Holdings Pte. Ltd.

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	667,685	421,188	-	-
Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	36,722	63,065	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	21,468	9,463	-	-
รวม	725,875	493,716	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	-	89
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	1,144	1,163
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	359	1,482
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	-	12	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	-	34	-	33
บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	3,087	3,041	3,087	3,041
Tata Steel UK.	12	-	12	-
Tata Sons Ltd.	5,510	-	5,510	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	317	12,561	-	-
รวม	8,926	15,648	10,112	5,808
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	-	-	819,282	886,720
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	-	-	-	948,574
รวม	-	-	819,282	1,835,294
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**				
Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	270,596	270,596	270,596	270,596

หมายเหตุ ** ตามหนังสือลงวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ขอเลื่อนระยะเวลาการชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากเดิม ที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 เป็นวันที่ 31 สิงหาคม 2559 โดยบริษัทได้รับจดหมายยืนยัน ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2555 จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้นแล้ว เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีดอกเบี้ย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้				
ขาย				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	925,379	1,811,050	-	-
Tata International Metals Asia Ltd. (เดิมชื่อ Tata Steel International (Hong Kong) Ltd.)	-	18,801	-	-
Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	-	249,519	-	-
Tata Steel International (Singapore) Ltd.	-	4,709	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	6,403	-	-	-
Tata Steel Limited	123,565	339	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	121,884	-	-	-
รวม	1,177,231	2,084,418	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	12,508	33,633
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	-	1,979
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	186,845	318,380
รวม	-	-	199,353	353,992
รายได้ค่าบริการจัดการ***				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	113,089	135,203
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	185,517	170,271
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	12,000	12,000
รวม	-	-	310,606	317,474

*** ในปี 2553 บริษัทใหญ่ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจัดการโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิประจำปี ในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนซึ่งไม่รวมค่าบริการจัดการ บริษัทใหญ่เรียกเก็บค่าบริการจัดการดังกล่าวในอดีตอาจไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 เป็นต้นไป

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้อื่นๆ				
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสেস จำกัด	8,149	8,096	-	-
รวม	8,149	8,096	-	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่าย				
ซื้อ				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	677	1,139	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	2,003,125	768,207	-	-
Tata International Metals Asia Ltd. (เดิมชื่อ Tata Steel International (Hong Kong) Ltd.)	6,299	-	-	-
Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	177,195	274,161	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	188,637	156,787	-	-
Tata South East Asia Limited	-	102,117	-	-
รวม	2,375,933	1,302,411	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	2	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	11,654	6,067
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	5,584	8,939
รวม	-	-	17,240	15,006
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	5	-	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	-	2,079	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	142	180	142	180
บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	11,496	13,842	11,496	13,842
Tata Sons Ltd.	5,560	-	264	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	7,785	10,995	-	-
Mjunction Services Limited	4	409	-	-
Tata Steel Limited	90	20	90	20
Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	19	-	19	-
รวม	25,101	27,525	12,011	14,042
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	57,032	46,762	57,032	46,762

23. สิทธิพิเศษและประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กกลวด	เมษายน 2549 - เมษายน 2557
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตน้ำเหล็ก เหล็กถลุง และเหล็กขึ้นกลาง	พฤศจิกายน 2552 - พฤศจิกายน 2560

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

24. รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 กำหนดให้บริษัทแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม รายการดังกล่าวมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557		
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	2,083	20,602	22,685
รายได้จากการขายส่งออก	21	2,657	2,678
รวมรายได้จากการขาย	2,104	23,259	25,363
รายได้อื่น	-	77	77
รวมรายได้	2,104	23,336	25,440

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556		
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	3,957	19,586	23,543
รายได้จากการขายส่งออก	39	1,433	1,472
รวมรายได้จากการขาย	3,996	21,019	25,015
รายได้อื่น	-	237	237
รวมรายได้	3,996	21,256	25,252

25. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัทได้ตามสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ ตรวจสอบวงเงินประกัน ขอการค้ำประกันจากธนาคาร และหรือ การค้ำประกันโดยบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามการรับชำระเงิน ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งแสดงตามงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

นอกจากนี้ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อยถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนเมื่อขาย - มูลค่ายุติธรรมใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว - มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่มีอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยวิธีส่วนลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ณ ปัจจุบันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	234,790	220,913	234,790	220,913

26. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งสัมพันธ์กับเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อการค้าหรือเพื่อเก็งกำไร

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัททำไว้มีดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมถ้าไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	9,809,000	31.53 - 32.62	21 เมษายน - 13 พฤศจิกายน 2557	315,240	4,492
ดอลลาร์สหรัฐ	9,195,195	32.67 - 33.42	28 เมษายน - 24 ตุลาคม 2557	304,074	(4,308)
ดอลลาร์สิงคโปร์	2,000,000	26.42	29 สิงหาคม 2557	52,840	(1,034)
ยูโร	520,000	45.19	29 สิงหาคม 2557	23,496	(151)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมถ้าไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	2,200,000	29.45	28 มิถุนายน 2556	64,790	358
ดอลลาร์สหรัฐ	15,374,361	24.06 - 31.29	30 เมษายน - 6 กันยายน 2556	468,711	(15,495)
ดอลลาร์สิงคโปร์	3,880,000	24.06 - 25.06	8 กรกฎาคม - 6 กันยายน 2556	95,453	(3,217)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	2,000,000	29.32	31 พฤษภาคม 2556	58,630	(199)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	2557	2556
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	4,492	358
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(5,493)	(18,912)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,001)	(18,554)

27. การระดมทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนดังนี้

- ก) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 จำนวน 48 ล้านบาท และ 345 ล้านบาท ตามลำดับ
- ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้า และการนิคมอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 จำนวน 378 ล้านบาท และ 355 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
- ค) การระดมทุนตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 จำนวน 42.8 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาท ตามลำดับ
- ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน อาคาร สำนักงาน รถยนต์ และอุปกรณ์สำนักงาน (รวมค่าบริการ) ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	36,994	27,347	21,279	12,146
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	74,992	63,791	33,925	15,922
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	4,794	9,587	-	-
รวม	116,780	100,725	55,204	28,068

28. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างปี 2557 บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรเรื่องการประเมินเงินเพิ่มรวมเป็นเงิน 16.29 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปี ของบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551 โดยบริษัทย่อยประมาณการกำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวขาดไปเกินกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ได้จริง โดยบริษัทย่อยเห็นว่าเหตุการณ์ควรเกิดขึ้นในครึ่งปีหลังที่ทำให้ประมาณการกำไรสุทธิดังกล่าวต่ำไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์ ไปยังกรมสรรพากรแล้ว เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีรายการเงินเพิ่มที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม และไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

29. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานได้รายงานให้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เหล็กทรงยาวซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศนั้นเป็นส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจส่วนงานเดียวซึ่งคือธุรกิจเหล็กและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวข้างต้น

30. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม (พันบาท)	งบการเงิน เฉพาะกิจการ (พันบาท)	การแสดงรายการเดิม	การแสดงผลรายการใหม่
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	25,752	8,833	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	9,744	-	เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557



เหล็กระดับโลก เพื่อคนไทย